

Corpo Nacional de Escutas – Escutismo Católico Português  
Região de Lisboa

# Núcleo Lisboa Ocidental Plano & Orçamento 2021/22



MAIS E MELHOR ESCUTISMO NA CIDADE.  
Os Agrupamentos

## Introdução

“... estrutura básica do CNE é o Agrupamento, decorrente da iniciativa pastoral da comunidade eclesial em que se insere, o qual engloba as Secções (...), competindo-lhe, de acordo com a sua realidade, desenvolver um projeto educativo local.”  
Regulamento Geral do CNE, Artigo 23º

Continuamos firmes na certeza de que a vida não para e que esta pandemia serve para nos reinventarmos, “a vida não vai parar” como diz a canção, seguimos nesta certeza e de que continuamos a querer mais e melhor escutismo na nossa cidade, na parte onde nos inserimos da cidade.

Apresentamos o Plano & Orçamento para o próximo 2021/22, em que queremos dar ênfase à vida em Agrupamento, dar destaque à comunidade e às comunidades onde nos inserimos.

Inspiramo-nos no regulamento geral do CNE, para acentuar esta ideia principal de ação: **O FOCO SÃO OS AGRUPAMENTOS.**

Vimos de dois anos difíceis, a pandemia e nossa responsabilidade perante a sociedade, a isso nos obrigou. Foram dois anos com pouca vida presencial nos Agrupamentos, com pouca vida em campo, com pouca ação formativa junto das nossas crianças, jovens e adultos, BP dizia: “uma semana em campo vale mais que seis meses de educação formal”.

Vamos, por isto, deixar que a vida dos Agrupamentos seja o mais importante na vivência escutista do próximo ano, não deixando de viver momentos em Núcleo e que estes sejam mais marcantes, mas que não retirem tanto tempo do calendário escutista!

Queremos e vamos também criar mais ações gerais que apoiem a atividade dos Agrupamentos, juntos das autarquias e da autarquia da cidade, junto dos Agrupamentos escolares, junto das outras estruturas do CNE.

Não descuramos as duas áreas fundamentais para o Escutismo nos Agrupamentos: o programa educativo e formação de adultos.

Igualmente vamos manter a nossa ação no apoio administrativo e de procedimentos dos nossos Agrupamentos, criando pequenos guias de boas práticas, uma ideia saída do Cenáculo do nosso Núcleo, que vamos abraçar de forma mais alargada.

Estes guias não serão apenas dirigidos às áreas anteriormente referidas, mas também a áreas de ação dos Agrupamentos, Unidades e Subunidades.

Queremos dar o apoio a todos que queiram participar no ACANAC.

Com a Junta de Núcleo recentemente eleita queremos aplicar mais a participação ativa de todos na vida e decisões do Núcleo. Assim, para além da *open call* para integração nas equipas, lançámos também um pedido de ideias para os planos anuais e plano trienal.



Ainda, não esquecer, que nos mantemos atentos à vida do movimento escutista, por isso continuamos em trabalho para apresentar uma proposta regulamentar, com uma visão mais próxima dos Agrupamentos.

Iremos manter a nossa atenção na discussão sobre a reorganização da Região, participando nos grupos de trabalho e debates sobre esta matéria.

No que ao **Programa Educativo** (e **Área Pedagógica**) respeita, as atividades de referência das Secções mantêm-se – Festa do Sol, Lx Aventura, Raid TT e Liga-te.

No entanto, para este ano dedicado aos Agrupamento, apresentamos uma proposta de abordagem diferente a estas atividades, na qual são incluídas no Dia de Núcleo, que privilegiará a vida em Secções, não esquecendo a vida em Núcleo – no momento inicial.

Mantemos os encontros regulares de animadores das Secções, para se ir mantendo - não só - a circulação de informação, como também a partilha da vida escutista dos vários Agrupamentos.

Vamos continuar a ter os Encontros de Guias de Núcleo e a nossa participação nas ações da Região e no nível Nacional, onde queremos manter os esforços de participação ativa dos nossos escuteiros em todas as decisões para as quais forem chamados a participar, não retirando, nunca, a componente da relação educativa com os adultos, o fator surpresa e nem desresponsabilizado os adultos do escutismo e da sua missão educativa (e organizativa) em todos as Secções.

Queremos o contributo dos guias para o plano de atividades no ano do centenário, chamando-os a um Conselho Consultivo Jovem para tal.

Daremos ainda mais ênfase à dinâmica de empoderamento das crianças e jovens, como estamos sempre na primeira linha da contenda pela participação dos caminheiros e companheiros em todas as decisões do Corpo Nacional de Escutas.

Na área da **Formação e Adultos** esperamos manter uma ponte firme na colaboração com a Junta Regional e demais Núcleos.

Iremos dar destaque na nossa ação à aplicação e discussão da nova “Política Nacional de Adultos”, através do estudo e nova abordagem à gestão de adultos.

Outra das prioridades para este ano é a abordagem à Junta Regional, para novas formas de trabalho na área de formação de adultos, na gestão desta formação e na abordagem mais próxima dos Núcleos.

Mantemos o nosso foco na formação de novos dirigentes e dirigentes, criando momentos de formação para ambas as necessidades.

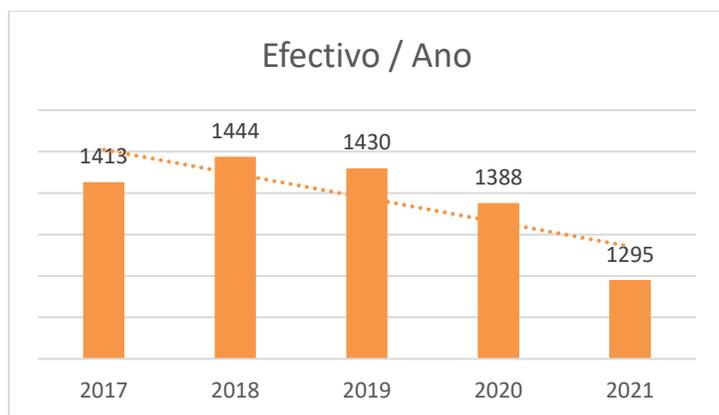
As demais áreas de trabalho nucleares são de suporte às duas anteriores, como se sabe, e procuramos que elas façam o seu trabalho de modo eficaz, eficiente e discreto.

Mantemos a vontade de que todos os Agrupamentos do nosso Núcleo entreguem o seu Plano e Orçamento, Relatório e Contas nos prazos corretos e por isso iremos criar dinâmicas de apoio para cumprir estes exigentes objetivos.

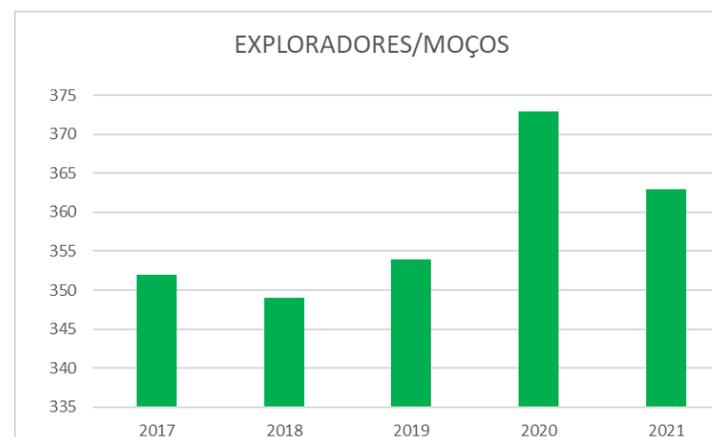
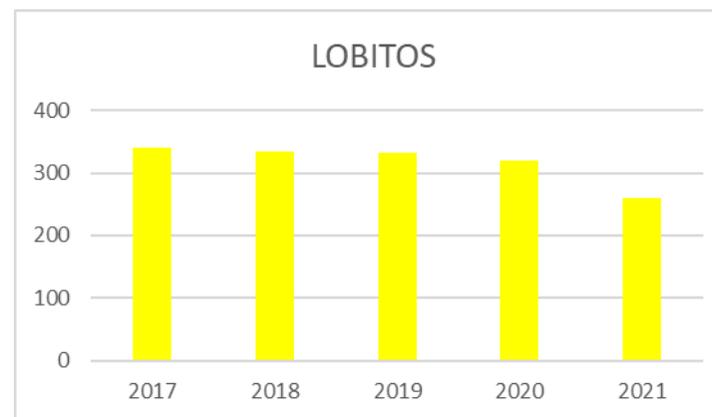
## Previsão da taxa de evolução do efetivo

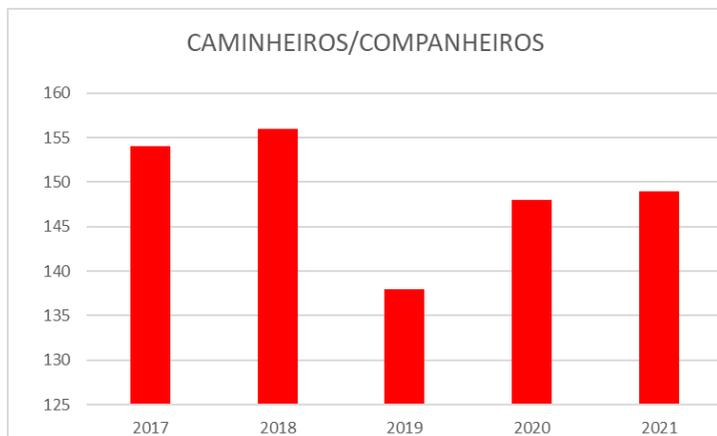
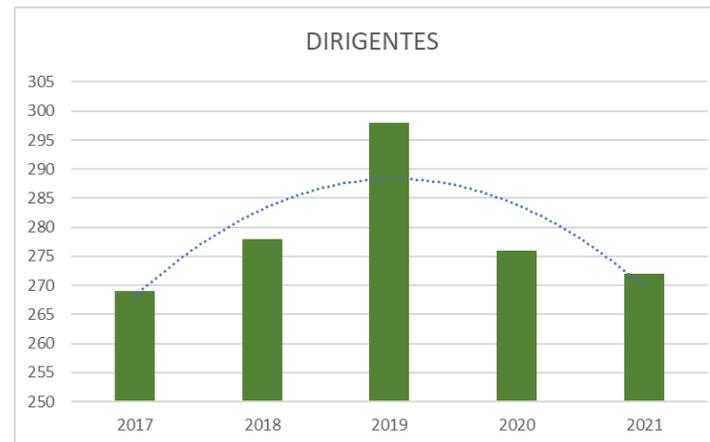
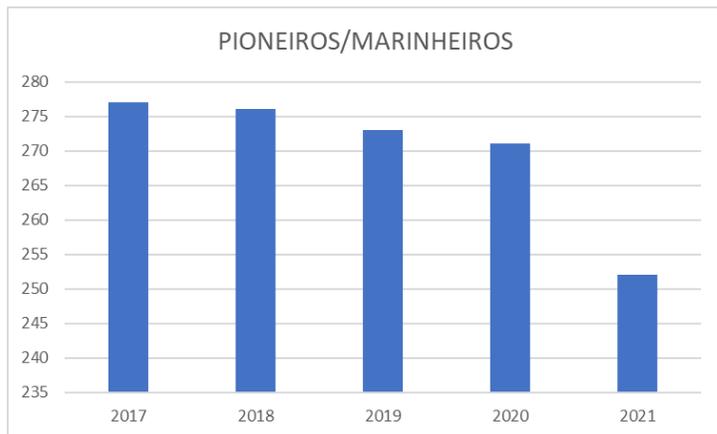
A previsão do efetivo para o próximo censo, assenta na média de crescimento, tendência e exponencial de crescimento ou decréscimo calculado com base no cômputo do efetivo dos últimos 5 anos, de acordo com os quadros e gráficos que apresentamos, mantemos a análise realizada no passado.

Anos	Total F	Total M	Total Geral
2017	719	694	1413
2018	711	733	1444
2019	715	715	1430
2020	699	689	1388
2021	645	650	1295

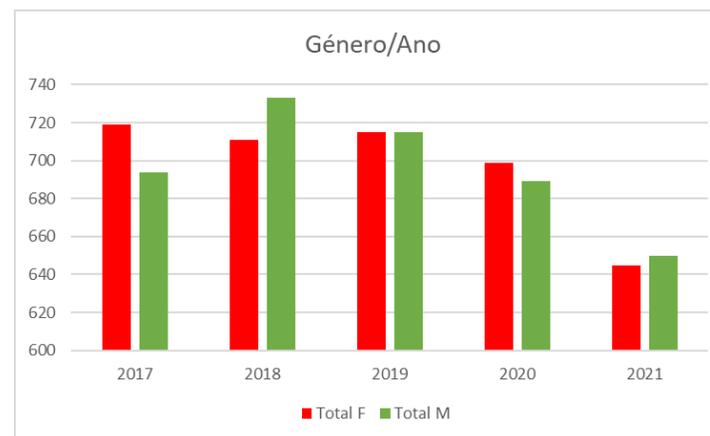


O ano que passou, em todas as estruturas, não foi o melhor ano em termos de efetivo, havendo um decréscimo grande, principalmente na I e III Secções. Na IV Secção notamos o crescimento de um (1) elemento.

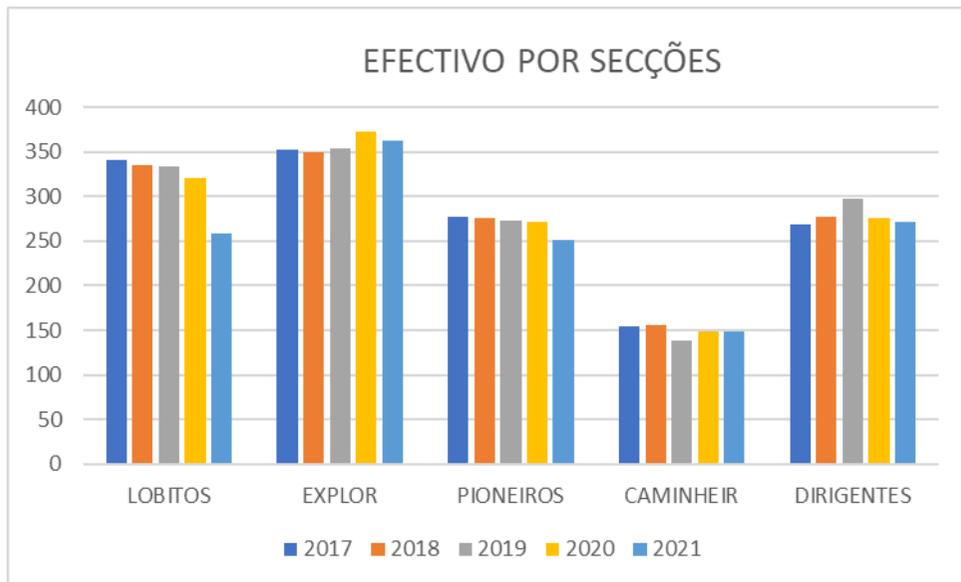




Os gráficos apresentados ilustram a análise do efetivo do nosso Núcleo. Deixamos outros gráficos para análise do efetivo.



Nos adultos voluntários mantemos o efetivo, apenas com a variação negativa de quatro (4) elementos.



Em termos globais:

Varição - 2022	Total	%
Máximo	1373	6%
Mínimo	1291	0%

Para cálculo do orçamento, que englobará censos, atividades, etc., iremos considerar o valor médio entre o máximo e o mínimo.

Valor médio a considerar						
	Lobitos	Expl/Moço	Pion/Mar	Cam/Comp	Dirigent	Total
2022	286	361	260	149	276	1332

Perante a análise estatística realizaremos o plano tendo em atenção as tendências verificadas:

Varição - 2022	Lobitos	%	Expl/Moço	%	Pion/Mar	%
Máximo	318	23%	358	-1%	270	7%
Mínimo	254	-20%	364	0%	251	-1%

Varição - 2022	Cam/Comp	%	Dirigent	%
Máximo	149	1%	279	1%
Mínimo	148	0%	274	0%

## Os desafios para 2021/22, dentro dos nove eixos de ação propostos no Plano Trienal

### 1. Na área do Programa Educativo:

- a. Criação de momentos de tertúlia sobre o programa educativo e as várias componentes da sua aplicação.
- b. Manutenção dos encontros de animadores das Secções.
- c. Criação de workshops formativos sobre temáticas do programa educativo, incluídos na formação contínua de adultos.

### 2. Promoção de boas práticas pedagógicas:

- a. Manter a promoção o *youth empowerment* (capacitação dos jovens e crianças), através dos encontros de guias.
- b. Promover a participação dos guias, timoneiros, mestres e arrais na construção do programa do Núcleo (para o ano 2022/23).
- c. Destacar esta capacitação na IV Secção, de forma mais assertiva, que passa por, entre outras medidas, manter a promoção e apoio do projeto Cenáculo, designadamente o do Núcleo, e da participação dos Caminheiros nos órgãos de decisão e equipas do Núcleo.
- d. Apoiar a participação dos jovens em atividades escutistas internacionais, não só no âmbito dos seus Agrupamentos, mas também em propostas internacionais da Organização Mundial.

- e. Promover e apoiar a participação das Unidades no jogo do centenário – FOCA-TE – e no ACANAC 2022.

### 3. Na área da Formação e Gestão de Adultos:

- a. Envolver mais formadores do Núcleo nos vários níveis de intervenção formativa, seja no âmbito das ações delegadas pela JRL, seja nas de responsabilidade exclusiva do Núcleo.
- b. Prosseguir com a colaboração com a JRL e os outros Núcleos na implementação do SFAE – destacando o primeiro nível de formação.
- c. Dinamizar os momentos formativos regulares (EI, IPE, FGPE), disponibilizado os formadores que os Núcleos e a JRL solicitarem.
- d. Consolidar a resposta via Training by Night como Formação Contínua, para a formação de Dirigentes já investidos.
- e. Dar resposta às necessidades da fase de Enriquecimento, no âmbito do PIF, aumentando a oferta temática.
- f. Dar resposta às necessidades na fase de Enriquecimento, no âmbito do PIF, criando um dia formativo dedicado aos módulos obrigatórios, utilizando o jogo como ferramenta fundamental – *Enforcement Day*.
- g. Promover o *Enforcement Day*, neste ano, em dois momentos distintos:
  - i. Para Candidatos a Dirigente em formação (ponto f.)
  - ii. Para Dirigentes, a incluir no sistema de créditos.
- h. Promover e iniciar o debate da gestão da formação na Região de Lisboa.

4. Na área da Gestão Administrativa, Financeira e Patrimonial:

- a. Manter o sistema de inscrição nas atividades de Núcleo, e respetivo pagamento, bem como estendê-lo a todas as áreas de ação do Núcleo, como sejam a formação e as atividades fora do Núcleo cuja inscrição é coordenada pelo Núcleo.
- b. Promover a manutenção das condições da sede de Núcleo, de forma a ampliar o número de ações a realizar na mesma.
- c. Criar condições para a sustentabilidade económica do Núcleo e dos projetos futuros.
- d. Apoiar os Agrupamentos na apresentação de Planos e Orçamentos e Relatórios e Contas.

5. Sede de Núcleo e espaços do Núcleo:

- a. Manter a utilização da sede de Núcleo como infraestrutura de apoio a atividades escutistas (acantonamento e acampamento) no âmbito geral do CNE.
- b. Promover a utilização de outros espaços para a formação e outras atividades.

6. Na área das Relações Institucionais, internas e externas ao CNE:

- a. Trabalhar com as Juntas de Núcleo da Região de Lisboa e com a Junta Regional de Lisboa nas várias áreas de ação, tendo com prioridade a comodidade dos Agrupamentos do Núcleo, em todas as áreas de ação.

- b. Internamente, continuaremos a participar e a representar o Núcleo nos vários momentos de planeamento, reflexão e formação do Programa Educativo e dos Adultos, que a Associação promove nos vários níveis: Comitês Nacionais, Cimeiras Regionais, entre outros.
- c. Continuar a promover Encontros Nacionais de Núcleos, para que se possam criar pontes e entendimento para um trabalho comum com as Regiões e os Serviços Centrais.

7. Na área da ação do Núcleo e apoio à ação local, onde se inclui a comunicação:

- a. Criar uma campanha de angariação de elementos, comum a todos os Agrupamentos do Núcleo.
- b. Acompanhar e reunir com as direções dos Agrupamentos, sempre que solicitado ou que se justifique.
- c. Manter as reuniões de Chefes de Agrupamento, trimestrais.
- d. Realização de um Conselho Consultivo, anual.
- e. Continuar a desenvolver o *site* do Núcleo, onde sejam colocados os documentos, deliberações e informações.
- f. Assegurar a regularidade da *newsletter* 'Lx Ocidental Informa'.

8. Na área da Assistência e Animação da Fé:

- a. Incluir, naturalmente, a animação da fé na ação do Núcleo.



- 
- b. Criar momentos de oração e reflexão conjunta, como a “Noite de Oração Quaresmal”.
  - c. Promover o V Encontro de Assistentes do Núcleo.
  - d. Concluir a dinâmica do Ano de São José.

9. Na área das relações-públicas na área geográfica do Núcleo.

- a. Apoiar e criar condições para a relação dos Agrupamentos com a Câmara Municipal e Juntas de Freguesia.
- b. Promover o contacto com as Juntas de Freguesia e Câmara Municipal de Lisboa para melhoria da atividade dos Agrupamentos, nomeadamente no que toca às instalações.

## As ações ao serviço dos objetivos

Apresentamos aqui o plano por objetivos específicos, ligados às secretarias e departamentos do Núcleo.

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
1. Chefia de Núcleo (Chefe de Núcleo e Chefe de Núcleo Adjunto)	1. Coordenação da Equipa de Núcleo	1. Reuniões Executivo – Mensal	Mensal, 1ª terça-feira de cada mês
		2. Reunião Órgãos Núcleo – Conselho Núcleo e Comissão Eleitoral (preparação momentos eleitorais do ano)	Outubro 2021
		3. Encontro/Workday: Equipas de Núcleo	Outubro 2021
		4. Apoio à gestão das atividades do Núcleo – formulários de inscrição, inscrição em atividades via SIIE, inscrição em atividades de formação	Todo o ano
	2. Colaborar com a Junta Regional, e demais Juntas de Núcleo, na construção de um clima de diálogo e de colaboração subsidiária na Região de Lisboa	1. Reuniões Regionais de trabalho gerais e setoriais	De acordo com o Plano de Atividades da JRL
		2. Participar nas cimeiras JR/JJNN – a existirem	
		3. Apoiar os grupos de trabalho da Região na (possível) revisão da organização da região	De acordo com o planeamento dos GT
	3. Promover uma cultura de qualidade na vivência do Escutismo, nos	1. Acompanhamento de perto da vida dos Agrupamentos: reuniões de trabalho	A definir de acordo com as necessidades

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
	Agrupamentos, em colaboração com as respetivas direções	2. Reunião Chefes de Agrupamento – Trimestral	26 outubro 2021; 17 de janeiro 2022; 18 de abril 2022; 27 de junho 2022
		3. Conselho Consultivo de Núcleo – Anual, ou sempre que se justifique	16 maio 2022
		4. Criação dos Cadernos de Boas Práticas do Núcleo	Setembro, janeiro, março e julho
	4. Promover a participação nos órgãos de decisão do Núcleo	1. Criar momentos de contribuição para a construção dos planos anuais	Entre abril e maio de 2022
		2. Criar o dia do Encontro de Guias para ideias e sugestões e incluir no Plano Anual – Conselho Consultivo Jovem	21 maio 2022
	5. Relações Institucionais - Manter a boa relação com a Câmara Municipal de Lisboa, Juntas de Freguesia e outros parceiros no Núcleo (nomeadamente escolas)	1. Encontro/reunião com Agrupamentos Escolares, concertada com CA dos Agrupamentos	Todo o ano
		2. Participar no Conselho Municipal de Juventude.   cf. <i>concertação com JN Oriental de Lisboa</i>	Todo o ano
		3. Apoiar e promover a melhoria das sedes de Agrupamentos do nosso Núcleo: apoiar os Agrupamentos em situações mais débeis	Todo o ano

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
	6. Área Internacional	1. Partilha e divulgação de projetos internacionais para os escuteiros do Núcleo Lisboa Ocidental	Todo o ano
		2. Apoiar os Agrupamentos do Núcleo na realização de atividades internacionais	
	7. Fóruns do CNE	1. Participar, ativamente nos Conselhos Regionais, Nacionais, etc.	De acordo com os calendários Regionais e Nacionais
		2. Elaboração de proposta no âmbito da revisão regulamentar	Todo o ano, até março 2022
2. Assistência de Núcleo	1. Criar dinâmicas de informação e envolvimento de Párocos e famílias na vida escutista, no sentido da complementaridade educativa	1. Encontro de Assistentes do Núcleo	12 de julho 2021
		2. Realização da Noite de Oração Quaresmal para Dirigentes e Animadores	12 março 2022
		3. Apoio à atividade pedagógica e formativa do Núcleo	Todo o ano
		4. Apoiar os Assistentes de Agrupamento nas ações Regionais e Nacionais	A definir de acordo com as necessidades
		5. Concluir a dinâmica de São José	Todo o ano, até dezembro 2021
		6. Preparar uma peregrinação para o ano 2022/23	Todo o ano, até julho 2022

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
3. Secretaria Pedagógica	1. Continuação da promoção da aplicação do Método Escutista	1. Encontros de Animadores de Unidade por Secção	Trimestral, sempre que necessário
		2. Atividades de referência por Secção	7 e 8 maio de 2022
		3. Atividades de formação de guias	13 novembro de 2020
		4. Encontros de Guias de Núcleo (Tema de Consulta Nacional)	A definir
		5. Participação nas cimeiras Regionais e Nacional do programa educativo	De acordo com o Plano de Atividades da JRL
		6. Organizar pedagogicamente os Contingentes às atividades Regionais, Nacionais e Internacionais	Todo o ano, sempre que necessário
	2. Apoio à implementação nos Agrupamentos das medidas e diretrizes Regionais, Nacionais e internacionais	1. Atualização do PE	A definir de acordo com as necessidades
		2. Tertúlias temáticas	21 outubro 2021; 12 janeiro 2022; 13 abril 2022; 13 de julho 2022
	3. Manutenção do espírito de Núcleo, através das atividades de referência que fomentam o conhecimento e partilha entre os escuteiros do Núcleo	1. Dia de Núcleo	7 e 8 de maio 2021

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
	4. ODS - Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável	1. Apostar na área da Sustentabilidade para acompanhar os projetos desenvolvidos a nível Regional e Nacional, mas também apoiar as atividades do Núcleo	Todo o ano
		2. Enquadramento dos ODS nas atividades de Núcleo	Todo o ano
		3. Criação de dinâmica associada às ODS	Todo o ano
	5. Comunicação - desenvolver uma rede de comunicação, dinâmica, envolvente e participada	1. Dinamizar as redes sociais de Núcleo – manutenção da rede de Facebook e Instagram	Todo o ano
		2. Manutenção do site do Núcleo como fonte de informação	Todo o ano
		3. Criação de Campanha de Angariação de Elementos	Anual
		4. Elaboração gráfica dos Cadernos de Boas Práticas do Núcleo	Setembro, janeiro, março e julho

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
4. Secretaria de Adultos e Formação	1. Promover a adequada formação de novos Dirigentes, no âmbito da aplicação generalizada do Sistema de Formação de Adultos no Escutismo (SFAE) – Encontro Inicial e PIF	1. Apoiar a realização dos Encontros Iniciais	A definir – calendário Regional
		2. Apoiar o Percurso Inicial de Formação (Encontro de Iniciação à Pedagogia Escutista + Formação Geral de Pedagogia Escutista) [cf. delegação de competências da JRL]	A definir – calendário Regional
		3. Nomeação de tutorias e apoio aos formandos dos Percursos Iniciais de Formação – 8º PIF	A definir – calendário Regional
		4. Enriquecimento	Todo o ano
		5. <i>EnFORCEment Day</i> – sessões de enriquecimento (módulos obrigatórios)	Ver datas no calendário
	2. Formação Contínua	1. «Training by Night» e <i>EnFORCEment Day</i> para Dirigentes	Ver datas no calendário
		2. Workshops Programa Educativo (em parceria com a Secretaria Pedagógica)	5 fevereiro 2022; 18 de junho 2022
		3. Procura de parcerias exteriores para ações de formação específicas	Todo o ano
	3. Política de Adultos	1. Revisão do documento nacional e aplicação na área de ação do Núcleo	Todo o ano, até junho 2022
		2. Criação de Grupo de Trabalho	Até novembro 2021

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
	4. Manutenção e aumento da bolsa de formadores do Núcleo	1. Realização de reuniões de formadores - Trimestral	Trimestral, sempre que necessário
		2. Apoio a novos formadores e diretores de formação	De acordo com o Plano de Atividades da JC
5. Secretaria Financeira	1. Gestão financeira	1. Controlo do Plano de Orçamento – Trimestral	Trimestral, sempre que necessário
		2. Manutenção da gestão de proximidade nas inscrições de todas as atividades do Núcleo	Todo o ano
	2. Relatórios de atividade e Planos de atividade	1. Apoio à ação dos Agrupamentos na gestão e relação com a plataforma SIIC	Todo o ano
		2. Apoio na melhoria das ferramentas criadas para apoio aos Agrupamentos	Todo o ano
6. Secretaria Administrativa e de Património	1. Gestão administrativa	1. Atualizar e manter as OSN atualizadas	Outubro, dezembro, março, maio, julho
		2. Tratamento célere de dados no SIIE e acompanhamento do processamento de dados dos Agrupamentos	Todo o ano
		3. Encontro anual de Secretários e Tesoureiros de Agrupamento	Setembro 2021

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
	2. Gestão Patrimonial	4. Manter a disponibilidade da sede de Núcleo 5. Apoiar na utilização de outros espaços do Núcleo para atividades	Todo o ano
	3. Proteção Civil	6. Apoiar a Equipa Regional de Proteção Civil 7. Apoio à realização dos planos de segurança das atividades do Núcleo	Todo o ano



## Orçamento para 2021/22

O orçamento para o próximo ano foi desenhado de acordo com o Plano que apresentamos nas páginas anteriores.

A base do efetivo foi desenhada tendo em conta o cálculo de previsão de efetivo para o próximo ano escutista.

		Orçamento 21-22		
Conta	Descrição	Débito	Crédito	Saldo
<b>1</b>	<b>MEIOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
11	Caixa	0,00	0,00	0,00
12	Bancos	0,00	0,00	0,00
<b>2</b>	<b>CONTAS A RECEBER E A PAGAR</b>	<b>26 971,60</b>	<b>26 971,60</b>	<b>0,00</b>
21	Clientes	1 300,00	1 300,00	0,00
22	Fornecedores	0,00	0,00	0,00
23	Pessoal	0,00	0,00	0,00
24	Estado e outros entes públicos	0,00	0,00	0,00
25	Financiamentos obtidos	0,00	0,00	0,00
26	Acionistas/sócios	0,00	0,00	0,00
27	Outras contas a receber e a pagar	25 671,60	25 671,60	0,00
28	Diferimentos	0,00	0,00	0,00
29	Provisões	0,00	0,00	0,00
<b>3</b>	<b>INVENTÁRIOS E ACTIVOS BIOLÓGICOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
31	Compras	0,00	0,00	0,00
<b>4</b>	<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>564,98</b>	<b>0,00</b>	<b>-564,98</b>
41	Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00



<b>42</b>	<b>Propriedades de investimento</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00
<b>43</b>	<b>Ativos Fixos tangíveis</b>	<b>564,98</b>	<b>0,00</b>	-564,98
<b>433</b>	<i>Equipamento básico (para a sede):</i>	514,98	0,00	-514,98
<b>435</b>	<i>Equipamento Administrativo:</i>	50,00	0,00	-50,00
<b>44</b>	<b>Ativos Intangíveis</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00
<b>45</b>	<b>Investimentos em curso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00
<b>46</b>	<b>Ativos não correntes detidos para venda</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00
<b>5</b>	<b>Capital, Reservas e Resultados Transitados</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>55</b>	<b>Fundo Reserva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00
<b>56</b>	<b>Resultados Transitados</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00
<b>6</b>	<b>GASTOS</b>	<b>8 137,28</b>	<b>0,00</b>	<b>-8 137,28</b>
<b>61</b>	<b>Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00
<b>62</b>	<b>Fornecimentos e Serviços externos:</b>	<b>6 857,28</b>	<b>0,00</b>	-6 857,28
<b>622</b>	<i>Serviços Especializados:</i>	1 640,00	0,00	-1 640,00
<b>6221</b>	<i>Trabalho Especializado - Contabilidade Organizada:</i>	240,00	0,00	
<b>6222</b>	<i>Publicidade e propaganda</i>	1 000,00	0,00	
<b>62251</b>	<i>Comissão de Transferência Emissão Urgente</i>	0,00	0,00	
<b>6226</b>	<i>Conservação e reparação sede Núcleo</i>	400,00	0,00	
<b>623</b>	<i>Materiais:</i>	200,00	0,00	-200,00
<b>62311</b>	Loja Escutista	0,00	0,00	
<b>624</b>	<i>Energia e Fluidos:</i>	915,00	0,00	-915,00
<b>6241</b>	Eletricidade:	255,00	0,00	
<b>6243</b>	Água:	660,00	0,00	
<b>625</b>	Deslocações, estadas e transportes	0,00	0,00	0,00
<b>626</b>	Serviços diversos	4 102,28	0,00	-4 102,28
<b>6261</b>	Renda e alugueres	126,88	0,00	



6262	Comunicação	442,80	0,00	
6263	Seguros	0,00	0,00	
6266	Despesas de representação	844,60	0,00	
6267	Limpeza	1 008,00	0,00	
6268	Outros serviços	1 680,00	0,00	
62681	Manutenção Jardim	1 680,00	0,00	
63	<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00
64	<b>Gastos de depreciação e de amortização</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00
65	<b>Perdas por Imparidade</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00
66	<b>Perdas por reduções de justo valor</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00
67	<b>Provisões do período</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	0,00
68	<b>Outros gastos e perdas</b>	<b>1 280,00</b>	<b>0,00</b>	-1 280,00
681	Impostos:	0,00	0,00	
688	Despesas JNO:	1 280,00	0,00	-1 280,00
<b>7</b>	<b>RENDIMENTOS</b>	<b>13 961,90</b>	<b>22 664,16</b>	<b>8 702,26</b>
71	Vendas	0,00	0,00	0,00
72	<b>Prestação de serviços</b>	<b>13 923,00</b>	<b>20 494,00</b>	<b>6 571,00</b>
721	Quota de Núcleo	0,00	5 328,00	5 328,00
722	Secretaria Pedagógica	10 079,00	12 136,00	2 057,00
7221	Atividades de Guias	645,00	860,00	215,00
7222	Dia de Núcleo	1 350,00	2 200,00	850,00
7223	Atividades Equipas Pedagógicas	6 471,00	7 506,00	1 035,00
7224	Cenáculo Núcleo	963,00	1 070,00	107,00
7225	Cenáculo Nacional	150,00	0,00	-150,00
7226	S. Paulo	500,00	500,00	0,00
723	Assistência Núcleo	1 000,00	750,00	-250,00
724	Atividades Pedagógica (Regionias/Nacionais):	2 300,00	1 800,00	-500,00



<b>725</b>	Recursos Adultos:	544,00	480,00	-64,00
<b>75</b>	<b>Subsídios à exploração</b>	<b>0,00</b>	<b>1 820,00</b>	<b>1 820,00</b>
<b>751</b>	<i>Subsídios das entidades públicas:</i>	0,00	1 320,00	1 320,00
<b>752</b>	<i>Subsídios de Outras Entidades:</i>	0,00	500,00	500,00
<b>78</b>	<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>38,90</b>	<b>350,16</b>	<b>311,26</b>
<b>781</b>	<i>Rendimentos suplementares</i>	38,90	350,16	311,26
<b>8</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>49 635,76</b>	<b>49 635,76</b>	<b>0,00</b>



**A Junta de Núcleo Lisboa Ocidental**  
**Julho 2021**