

Corpo Nacional de Escutas – Escutismo Católico Português  
Região de Lisboa

# Núcleo Lisboa Ocidental Plano & Orçamento 2022/23



MAIS E MELHOR ESCUTISMO NA CIDADE.

O Corpo



## Introdução

Apresentamos o Plano & Orçamento para o próximo anos escutista 2022/23, em que continuamos a querer dar destaque à comunidade e às comunidades onde nos inserimos, não esquecendo que somos uma parte de um CORPO e de um MOVIMENTO.

Vimos de anos difíceis, a pandemia primeiro, depois a situação na Europa e na Ucrânia, que nos fazem pensar na nossa responsabilidade perante a sociedade. Foram dois anos com pouca vida presencial e com pouca vida em campo, com pouca ação formativa junto das nossas crianças, jovens e adultos, já BP dizia: “uma semana em campo vale mais que seis meses de educação formal”.

Do nosso Plano anterior fazia parte um Encontro de Guias para avaliarmos o que queríamos os nossos jovens para o próximo ano. Como resultado, os Guias das Unidades do Núcleo reforçaram esta ideia de mais vida em campo, mais atividades presenciais, mais momentos em Núcleo.

Orientamos por isso o nosso Plano de atividades nesse sentido, deixando à responsabilidade de cada secção e aos seus animadores a definição do tipo de atividade, tentando cumprir as aspirações dos nossos escuteiros.

Não queremos deixar passar o Centenário do CNE e por isso, aproveitando as ideias do Cenáculo, dos Guias dos Lobitos e dos Pioneiros/Marinheiros, vamos lançar quatro atividades para fazerem em unidade, mas que obriguem à interação com outras unidades – o tal espírito de Corpo que os nossos Guias tão bem definiram nas ideias que discutiram e apresentaram.

A atividade da IV que vamos lançar no Centenário, foi proposta pelo último ciclo do Cenáculo e será apresentada em Conselho de Núcleo, mas foi já aprovada pela Equipa Executiva do Núcleo - “Mentaliza-te” é uma atividade a realizar pelos Caminheiros nas suas Tribos/Companhas e Clãs/Comunidade, que tem o seu enfoque na saúde mental em duas vertentes: Desenvolvimento Pessoal e Participação Social.

Para Lobitos, Exploradores e Moços, Pioneiros e Marinheiros, os Departamentos irão recriar as ideias apresentadas: o “Torneio” para Lobitos, o “CamPIOnato”, para Pioneiros e Marinheiros, não esquecendo os Exploradores e Moços que terão também a sua atividade do Centenário.

Continuamos a defender que, a proximidade da nossa estrutura, assenta principalmente nas duas áreas fundamentais para o Escutismo nos Agrupamentos: o programa educativo e a formação de adultos.

Vamos continuar a apoiar todas as unidades, também a estar atentos às mudanças e revisões do Programa Educativo, bem como enquadrar sempre pedagogicamente as nossas atividades.

Voltamos ao modelo original de atividades: Dia de Núcleo (em novembro) e Atividades de Secções (em maio), não só a pedido dos Guias, mas também pela avaliação efetuada.



---

Na Formação de Adultos conseguimos, neste plano, apresentar já um calendário anual, que, estamos em crer, facilitará a vida aos nossos candidatos e aos nossos dirigentes.

Vamos manter a nossa ação no apoio administrativo e de procedimentos dos nossos Agrupamentos, criando pequenos guias de boas práticas.

Estes guias não serão apenas dirigidos às áreas anteriormente referidas, mas também a áreas de ação dos Agrupamentos, Unidades e Subunidades.

Continuamos atentos à vida do movimento escutista e do CNE, e por isso, continuamos em trabalho para apresentar uma proposta regulamentar, com uma visão mais próxima dos Agrupamentos.

## Previsão da taxa de evolução do efetivo

A previsão do efetivo para o próximo censo, assenta na média de crescimento, tendência e exponencial de crescimento ou decréscimo calculado com base no cômputo do efetivo dos últimos 5 anos, de acordo com os quadros e gráficos que apresentamos.

Efetivo Núcleo, últimos 5 anos

Anos	F	M	Total
2018	711	733	1444
2019	715	715	1430
2020	699	689	1388
2021	645	650	1295
2022	643	623	1266

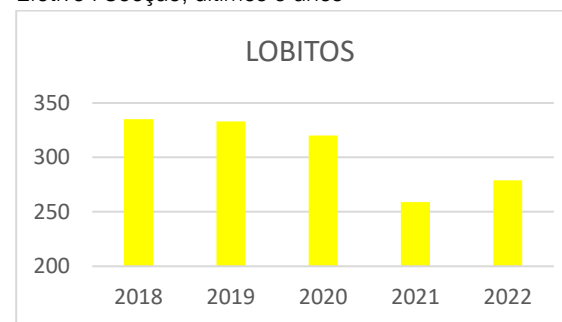
Efetivo Núcleo, últimos 5 anos, linha de tendência



À semelhança do ano de 2021, no censo de 2022 voltamos a perder efetivo no valor global (menos 59 escuteiros).

No entanto há secções que, mesmo com o cenário geral, não muito otimista, cresceram: I secção (mais 20 Lobitos em comparação com 2021), IV secção (mais 10 Caminheiros) e Dirigentes (mais 5 Dirigentes). A grande quebra de efetivo acontece na III secção, menos 35 elementos, e na II Secção, menos 29 elementos.

Efetivo I Secção, últimos 5 anos



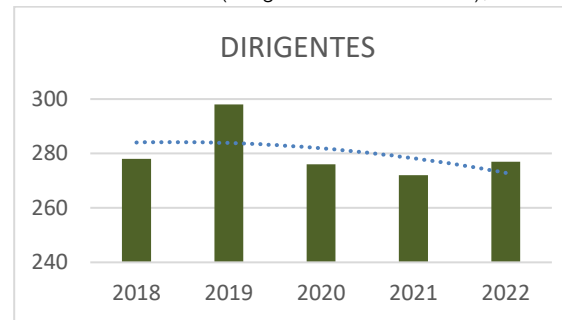
Efetivo II Secção, últimos 5 anos



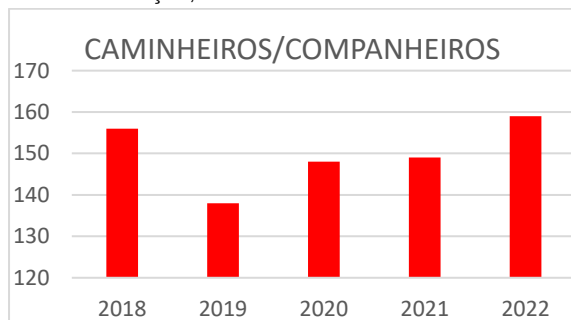
Efetivo III Secção, últimos 5 anos



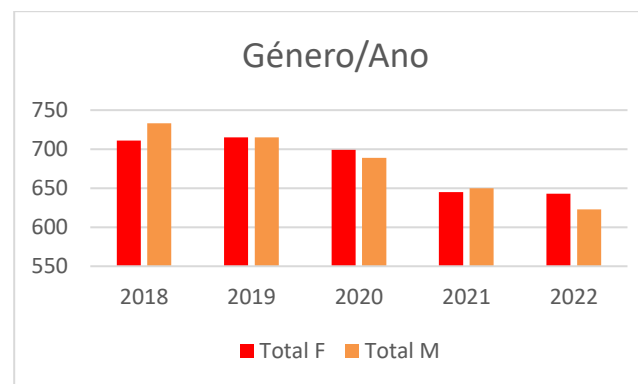
Efetivo Animadores (Dirigentes e Candidatos), últimos 5 anos



Efetivo IV Secção, últimos 5 anos



Nos adultos voluntários aumentamos em 5 elementos o nosso efetivo, de 272, passamos a 277.



Os gráficos apresentados ilustram a análise do efetivo do nosso Núcleo.

Perante a análise estatística realizaremos o Plano, tendo em atenção as tendências verificadas:

Varição - 2023	Lobitos	%	Expl/Moço	%	Pion/Mar	%
Máximo	318	23%	358	-1%	270	7%
Mínimo	254	-20%	364	0%	251	-1%
Varição - 2023	Cam/Comp	%	Dirigent	%		
Máximo	149	1%	279	1%		
Mínimo	148	0%	274	0%		

Em termos globais:

Varição - 2023	Total	%
Máximo	1348	4%
Mínimo	1241	-4%

Para cálculo do orçamento, que englobará censos, atividades, etc., iremos considerar o valor médio entre o máximo e o mínimo.

Valor médio a considerar						
	Lobitos	Expl/Moço	Pion/Mar	Cam/Comp	Dirigent	Total
2023	286	343	231	155	279	1294

## Os desafios para 2022/23, dentro dos nove eixos de ação propostos no Plano Trienal

### 1. Na área do Programa Educativo:

- a. Manutenção dos momentos de tertúlia sobre o programa educativo e as várias componentes da sua aplicação, ação não concretizada em 2021/22, que queremos lançar.
- b. Manutenção dos encontros de animadores das Secções.

### 2. Criação de um INDABA para animadores mais focado no método escutista e na atividade das secções.

### 3. Promoção de boas práticas pedagógicas:

- a. Manter a promoção o *youth empowerment* (capacitação dos jovens e crianças), através dos Encontros de Guias.
- b. Promover a participação dos Guias, Timoneiros, Mestres e Arrais na construção do programa do Núcleo (para o ano 2023/24) e do ACANUC (2024)
- c. Destacar esta capacitação na IV Secção, de forma mais assertiva, que passa por, entre outras medidas, manter a promoção e apoio ao projeto Cenáculo, designadamente o do Núcleo, e da participação dos Caminheiros nos órgãos de decisão e equipas do Núcleo.
- d. Apoiar a participação dos jovens em atividades escutistas internacionais, não só no âmbito dos seus Agrupamentos, mas também em propostas internacionais da Organização Mundial.

- e. Promover e apoiar a participação das unidades na atividade do Centenário em Braga em 2023, construindo um contingente do Núcleo Lisboa ocidental.

### 4. Na área da Formação e Gestão de Adultos:

- a. Prosseguir com a colaboração com a JRL e os outros Núcleos na implementação do SFAE – destacando o primeiro nível de formação.
- b. Dinamizar os momentos formativos regulares (EI, IPE, FGPE), disponibilizado os formadores que os Núcleos e a JRL solicitarem.
- c. Consolidar a resposta via Training by Night como Formação Contínua, para a formação de Dirigentes já investidos.
- d. Dar resposta às necessidades da fase de Enriquecimento, no âmbito do PIF, aumentando a oferta temática.
- e. Dar resposta às necessidades na fase de Enriquecimento, no âmbito do PIF, criando um dia formativo dedicado aos módulos obrigatórios, utilizando o jogo como ferramenta fundamental – *Enforcement Day*.
- f. Promover o *Enforcement Day*, neste ano, em dois momentos distintos:
  - i. Para Candidatos a Dirigente em formação (ponto e.)
  - ii. Para Dirigentes, a incluir no sistema de créditos.

### 5. Na área da Gestão Administrativa, Financeira e Patrimonial:

- a. Manter o sistema de inscrição nas atividades de Núcleo, e respetivo pagamento, bem como estendê-lo a todas as áreas de ação do Núcleo, como sejam a formação e as atividades fora do Núcleo, cuja inscrição é coordenada pelo Núcleo.

- 
- b. Promover a manutenção das condições da sede de Núcleo, de forma a ampliar o número de ações a realizar na mesma.
  - c. Criar condições para a sustentabilidade económica do Núcleo e dos projetos futuros.
  - d. Apoiar os Agrupamentos na apresentação de Planos e Orçamentos e Relatórios e Contas.
6. Sede de Núcleo e espaços do Núcleo:
- a. Manter a utilização da sede de Núcleo como infraestrutura de apoio a atividades escutistas (acantonamento e acampamento) no âmbito geral do CNE.
  - b. Promover a utilização de outros espaços para a formação e outras atividades.
7. Na área das Relações Institucionais, internas e externas ao CNE:
- a. Trabalhar com as Juntas de Núcleo da Região de Lisboa e com a Junta Regional de Lisboa nas várias áreas de ação, tendo com prioridade a comodidade dos Agrupamentos do Núcleo, em todas as áreas de ação.
  - b. Internamente, continuaremos a participar e a representar o Núcleo nos vários momentos de planeamento, reflexão e formação do Programa Educativo e dos Adultos, que a Associação promove nos vários níveis: Comités Nacionais, Cimeiras Regionais, entre outros.
  - c. Continuar a promover Encontros Nacionais de Núcleos, para que se possam criar pontes e entendimento para um trabalho comum com as Regiões e os Serviços Centrais.
8. Na área da ação do Núcleo e apoio à Ação Local, onde se inclui a comunicação:
- a. Manter a campanha de angariação de elementos, comum a todos os Agrupamentos do Núcleo.
  - b. Acompanhar e reunir com as direções dos Agrupamentos, sempre que solicitado ou que se justifique.
  - c. Manter as reuniões de Chefes de Agrupamento, trimestrais.
  - d. Realizar um Conselho Consultivo, anual.
  - e. Continuar a desenvolver o *site* do Núcleo, onde sejam colocados os documentos, deliberações e informações.
  - f. Implementar e assegurar a regularidade da *newsletter* 'Lx Ocidental Informa'.
9. Na área da Assistência e Animação da Fé:
- a. Incluir, naturalmente, a animação da Fé na ação do Núcleo.
  - b. Criar momentos de oração e reflexão conjunta, como a "Noite de Oração Quaresmal".
  - c. Promover o V Encontro de Assistentes do Núcleo.
10. Na área das Relações-Públicas na área geográfica do Núcleo.
- a. Apoiar e criar condições para a relação dos Agrupamentos com a Câmara Municipal e Juntas de Freguesia.
  - b. Promover o contacto com as Juntas de Freguesia e Câmara Municipal de Lisboa para melhoria da atividade dos Agrupamentos, nomeadamente no que toca às instalações.



## As ações ao serviço dos objetivos

Apresentamos aqui o Plano por objetivos específicos, ligados às secretarias e departamentos do Núcleo.

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
1. Chefia de Núcleo (Chefe de Núcleo e Chefe de Núcleo Adjunto)	1. Coordenação da Equipa de Núcleo	1. Reuniões Executivo	Mensal, 1ª terça-feira de cada mês
		2. Encontro/Workday: Equipas de Núcleo	Outubro 2022
		3. Apoio à gestão das atividades do Núcleo – formulários de inscrição, inscrição em atividades via SIIE, inscrição em atividades de formação	Todo o ano
	2. Colaborar com a Junta Regional, e demais Juntas de Núcleo, na construção de um clima de diálogo e de colaboração subsidiária na Região de Lisboa	1. Reuniões Regionais de trabalho gerais e setoriais	De acordo com o calendário Regional
		2. Participar nas cimeiras JR/JJNN – a existirem	
	3. Promover uma cultura de qualidade na vivência do Escutismo, nos Agrupamentos, em colaboração com as respetivas Direções	1. Acompanhamento de perto da vida dos Agrupamentos: reuniões de trabalho	A definir de acordo com as necessidades
		2. Reunião Chefes de Agrupamento	24 outubro 2022; 17 de janeiro 2023; 17 de abril 2023; 21 de junho 2023
		3. Conselho Consultivo de Núcleo	24 maio 2023
	4. Promover a participação nos órgãos de decisão do Núcleo	1. Criar momentos de contribuição para a construção dos Planos Anuais	Entre abril e maio de 2023

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
		2. Criar o dia do Encontro de Guias para ideias e sugestões e incluir no Plano Anual – Conselho Consultivo Jovem	20 maio 2023
	5. Relações Institucionais - Manter a boa relação com a Câmara Municipal de Lisboa, Juntas de Freguesia e outros parceiros no Núcleo (nomeadamente escolas)	1. Encontro/reunião com Agrupamentos Escolares, concertada com CA dos Agrupamentos	Todo o ano
		2. Participar no Conselho Municipal de Juventude.   <i>cf. concertação com JN Oriental de Lisboa</i>	Todo o ano
		3. Apoiar e promover a melhoria das sedes de Agrupamentos do nosso Núcleo: apoiar os Agrupamentos em situações mais débeis	Todo o ano
	6. Área Internacional	1. Partilha e divulgação de projetos internacionais para os escuteiros do Núcleo Lisboa Ocidental	Todo o ano
		2. Apoiar os Agrupamentos do Núcleo na realização de atividades internacionais	
	7. Fóruns do CNE	1. Participar, ativamente nos Conselhos Regionais, Nacionais, etc.	De acordo com os calendários Regionais e Nacionais
		2. Elaboração de proposta no âmbito da revisão regulamentar	Todo o ano, até novembro 2022
2. Assistência de Núcleo		1. Encontro de Assistentes do Núcleo	3 de julho 2023

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
	1. Criar dinâmicas de informação e envolvimento de Párocos e famílias na vida escutista, no sentido da complementaridade educativa	2. Realização da Noite de Oração Quaresmal para Dirigentes e Animadores	25 de fevereiro de 2023
		3. Apoio à atividade pedagógica e formativa do Núcleo	Todo o ano
		4. Apoiar os Assistentes de Agrupamento nas ações Regionais e Nacionais	A definir de acordo com as necessidades
		5. Peregrinação 2022/23	Data a definir, julho 2023 (4 dias)
3. Secretaria Pedagógica	1. Continuação da promoção da aplicação do Método Escutista	1. Encontros de Animadores de Unidade por Secção	Trimestral, sempre que necessário
		2. Atividades de referência por Secção	6 e 7 maio de 2023
		3. Atividades de formação de Guias	12 novembro de 2023
		4. Encontros de Guias de Núcleo (Tema de Consulta Nacional)	A definir
		5. Participação nas cimeiras Regionais e Nacional do programa educativo	De acordo com o calendário Regional
		6. Organizar pedagogicamente os Contingentes às atividades Regionais, Nacionais e Internacionais	Todo o ano, sempre que necessário

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
	2. Apoio à implementação nos Agrupamentos das medidas e diretrizes Regionais, Nacionais e internacionais	1. Atualização do PE	A definir de acordo com as necessidades
		2. Tertúlias temáticas	A definir
	3. Manutenção do espírito de Núcleo, através das atividades de referência que fomentam o conhecimento e partilha entre os escuteiros do Núcleo	1. Dia de Núcleo	13 de novembro de 2022
	4. ODS - Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável	1. Apostar na área da Sustentabilidade para acompanhar os projetos desenvolvidos a nível Regional e Nacional, mas também apoiar as atividades do Núcleo	Todo o ano
		2. Enquadramento dos ODS nas atividades de Núcleo	Todo o ano
		3. Criação de dinâmica associada às ODS	Todo o ano
	5. Comunicação - desenvolver uma rede de comunicação, dinâmica, envolvente e participada	1. Dinamizar as redes sociais de Núcleo – manutenção da rede de Facebook e Instagram	Todo o ano

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
		2. Manutenção do site do Núcleo como fonte de informação	Todo o ano
		3. Criação de Campanha de Angariação de Elementos	Anual
		4. Elaboração gráfica dos Cadernos de Boas Práticas do Núcleo, de acordo com os temas das tertúlias	A definir
4. Secretaria de Adultos e Formação	1. Promover a adequada formação de novos Dirigentes, no âmbito da aplicação generalizada do Sistema de Formação de Adultos no Escutismo (SFAE) – Encontro Inicial e PIF	1. Apoiar a realização dos Encontros Iniciais	A definir – calendário Regional
		2. Apoiar o Percurso Inicial de Formação (Encontro de Iniciação à Pedagogia Escutista + Formação Geral de Pedagogia Escutista) [cf. delegação de competências da JRL]	A definir – calendário Regional
		3. Nomeação de tutorias e apoio aos formandos dos Percursos Iniciais de Formação – 8º PIF	A definir – calendário Regional
		4. Enriquecimento	Todo o ano
		5. <i>EnFORCEment Day</i> – sessões de enriquecimento (módulos obrigatórios)	Ver datas no calendário da JNLxO

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
	2. Formação Contínua	1. «Training by Night» e <i>EnFORCEment</i> Day para Dirigentes	Ver datas no calendário da JNLxO
		2. Procura de parcerias exteriores para ações de formação específicas	Todo o ano
	3. Política de Adultos	1. Continuar atento às normas e modelos de formação; apresentar propostas para melhorias;	A definir de acordo com as necessidades
	4. Manutenção e aumento da bolsa de formadores do Núcleo	1. Realização de reuniões de formadores	Trimestral, sempre que necessário
		2. Apoio a novos formadores e diretores de formação	De acordo com o calendário Nacional
5. Secretaria Financeira	1. Gestão financeira	1. Controlo do Plano de Orçamento	Trimestral, sempre que necessário
		2. Manutenção da gestão de proximidade nas inscrições de todas as atividades do Núcleo	Todo o ano
	2. Relatórios de atividade e Planos de atividade	1. Apoio à ação dos Agrupamentos na gestão e relação com a plataforma SIIC	Todo o ano
		2. Apoio na melhoria das ferramentas criadas para apoio aos Agrupamentos	Todo o ano
6. Secretaria Administrativa e de Património	1. Gestão administrativa	1. Atualizar e manter as OSN atualizadas	Outubro, dezembro, março, maio, julho

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
		2. Tratamento célere de dados no SIIE e acompanhamento do processamento de dados dos Agrupamentos	Todo o ano
		3. Encontro anual de Secretários e Tesoureiros de Agrupamento	Outubro 2023
	2. Gestão Patrimonial	4. Manter a disponibilidade da sede de Núcleo	Todo o ano
		5. Apoiar na utilização de outros espaços do Núcleo para atividades	
	3. Proteção Civil	6. Apoiar a Equipa Regional de Proteção Civil	Todo o ano
		7. Apoio à realização dos planos de segurança das atividades do Núcleo	



## Orçamento para 2022/23

O orçamento para o próximo ano foi desenhado de acordo com o Plano que apresentamos nas páginas anteriores.

A base do efetivo foi desenhada a tendo em conta o cálculo de previsão de efetivo para o próximo ano escutista.

		Orçamento 22-23		
Conta	Descrição	Débito	Crédito	Saldo
<b>1</b>	<b>MEIOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
11	Caixa	0,00	0,00	0,00
12	Bancos	0,00	0,00	0,00
<b>2</b>	<b>CONTAS A RECEBER E A PAGAR</b>	<b>14 804,55</b>	<b>14 804,55</b>	<b>0,00</b>
21	Clientes	0,00	0,00	0,00
22	Fornecedores	0,00	0,00	0,00
23	Pessoal	0,00	0,00	0,00
24	Estado e outros entes públicos	0,00	0,00	0,00
25	Financiamentos obtidos	0,00	0,00	0,00
26	Accionistas/sócios	0,00	0,00	0,00
27	Outras contas a receber e a pagar	14 804,55	14 804,55	0,00
27882	Quota Nacional (Censos+ seguros+ cartões)	9 929,55	9 929,55	0,00
27882	Pós Censos	0,00	0,00	0,00
27883	Quota Regional	4 875,00	4 875,00	0,00
28	Diferimentos	0,00	0,00	0,00
29	Provisões	0,00	0,00	0,00
<b>3</b>	<b>INVENTÁRIOS E ACTIVOS BIOLÓGICOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
31	Compras	0,00	0,00	0,00
39	Adiantamento por conta de compras	0,00	0,00	0,00





<b>4</b>	<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-700,00</b>
41	Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00
42	Propriedades de investimento	0,00	0,00	0,00
43	Activos Fixos tangíveis	700,00	0,00	-700,00
433	Equipamento básico (para a sede)	650,00	0,00	-650,00
435	Equipamento Administrativo:	50,00	0,00	-50,00
44	Activos Intangíveis	0,00	0,00	0,00
45	Investimentos em curso	0,00	0,00	0,00
46	Activos não correntes detidos para venda	0,00	0,00	0,00
<b>5</b>	<b>Capital, Reservas e Resultados Transitados</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
55	Fundo Reserva	0,00	0,00	0,00
56	Resultados Transitados	0,00	0,00	0,00
<b>6</b>	<b>GASTOS</b>	<b>8 562,68</b>	<b>0,00</b>	<b>-8 562,68</b>
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00	0,00	0,00
62	Fornecimentos e Serviços externos:	6 282,68	0,00	-6 282,68
622	Serviços Especializados:	700,00	0,00	-700,00
6221	Trabalho Especializado - Contabilidade Organizada:	300,00	0,00	-300,00
6221	Despesas Contabilidade Organizada - 20/21	0,00	0,00	0,00
6222	Publicidade e propaganda	0,00	0,00	0,00
6222	Cartazes + Flyers (campanha captação novos elementos)	0,00	0,00	0,00
62251	Comissão de Transferência Emissão Urgente	0,00	0,00	0,00
6226	Conservação e reparação sede Núcleo	400,00	0,00	-400,00
623	Materiais:	350,00	0,00	-350,00
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido:	150,00	0,00	-150,00
62311	Bolsas Primeiros socorros	0,00	0,00	0,00
62311	Medicamentos para bolsa 1ª socorros	150,00	0,00	-150,00
624	Energia e Fluidos:	915,00	0,00	-915,00
6241	Electricidade:	255,00	0,00	-255,00
6243	Água:	660,00	0,00	-660,00
625	Deslocações, estadas e transportes	0,00	0,00	0,00



<b>626</b>	Serviços diversos	4 317,68	0,00	-4 317,68
<b>6261</b>	Renda e alugueres:	126,88	0,00	-126,88
<b>6262</b>	Comunicação:	442,80	0,00	-442,80
<b>6263</b>	Seguros:	0,00	0,00	0,00
<b>6266</b>	Despesas de representação:	1 060,00	0,00	-1 060,00
<b>6267</b>	Limpeza:	1 008,00	0,00	-1 008,00
<b>6268</b>	Outros serviços	1 680,00	0,00	-1 680,00
<b>62681</b>	Manutenção Jardim:	1 680,00	0,00	-1 680,00
<b>63</b>	<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>64</b>	<b>Gastos de depreciação e de amortização</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>65</b>	<b>Perdas por Imparidade</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>66</b>	<b>Perdas por reduções de justo valor</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>67</b>	<b>Provisões do período</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>68</b>	<b>Outros gastos e perdas</b>	<b>2 280,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2 280,00</b>
<b>6811</b>	I.Selo Com. Transf. Emis. Urgente (TAXA DE 4%)	0,00	0,00	0,00
<b>688</b>	Despesas JNO:	2 280,00	0,00	-2 280,00
<b>7</b>	<b>RENDIMENTOS</b>	<b>17 544,97</b>	<b>26 807,66</b>	<b>9 262,69</b>
<b>71</b>	<b>Vendas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>72</b>	<b>Prestação de serviços</b>	<b>17 506,07</b>	<b>23 724,00</b>	<b>6 217,93</b>
<b>721</b>	Quota de Núcleo	0,00	5 328,00	5 328,00
<b>722</b>	Secretaria Pedagógica	13 890,00	15 764,00	1 874,00
<b>7221</b>	Atividades de Guias:	842,00	622,00	-220,00
<b>7222</b>	Dia de Núcleo:	2 036,00	3 054,00	1 018,00
<b>7223</b>	Atividades Equipas Pedagógicas:	8 514,00	9 532,00	1 018,00
<b>7223</b>	Lobitos - Festa do Sol	2 368,00	2 664,00	296,00
<b>7223</b>	Exploradores - Lx Aventura	2 816,00	3 168,00	352,00
<b>7223</b>	Pioneiros - Raid TT	2 394,00	2 660,00	266,00

<b>7223</b>	<b>CEM</b>	936,00	1 040,00	104,00
<b>7224</b>	<i>Cenáculo Núcleo</i>	2 140,00	2 244,00	104,00
<b>7225</b>	<i>Cenáculo Nacional</i>	150,00	0,00	-150,00
<b>7226</b>	<i>S.Paulo</i>	208,00	312,00	104,00
<b>723</b>	Assistência Núcleo	1 200,00	1 200,00	0,00
<b>7231</b>	<i>Noite de Oração Quaresmal</i>	0,00	0,00	0,00
<b>7232</b>	<i>Preparação Retiro</i>	0,00	0,00	0,00
<b>7233</b>	<i>Peregrinação</i>	1 200,00	1 200,00	0,00
<b>7234</b>	<i>Dinâmica São José</i>	0,00	0,00	0,00
<b>7235</b>	<i>Via Matris</i>	0,00	0,00	0,00
<b>7236</b>	<i>Jacques Sevin</i>	0,00	0,00	0,00
<b>724</b>	Atividades Pedagógica (Regionias/Nacionais):	700,00	0,00	-700,00
<b>725</b>	Recursos Adultos:	1 716,07	1 432,00	-284,07
<b>7251</b>	Indaba	772,07	952,00	179,93
<b>7251</b>	FGPE	0,00	0,00	0,00
<b>7252</b>	Enriquecimento	100,00	0,00	-100,00
<b>7253</b>	Reunião Formação	100,00	0,00	-100,00
<b>7254</b>	EI	0,00	0,00	0,00
<b>7255</b>	TBN	60,00	0,00	-60,00
<b>7256</b>	EnFORCEment Day	384,00	480,00	96,00
<b>72571</b>	Formação Recursos Humanos	300,00	0,00	-300,00
<b>7258</b>	Café para as formações	0,00	0,00	0,00
<b>72591</b>	Despesas de formações	0,00	0,00	0,00
<b>75</b>	<b>Subsídios à exploração</b>	<b>0,00</b>	<b>2 188,42</b>	<b>2 188,42</b>
<b>751</b>	<i>Subsídios das entidades públicas:</i>	0,00	1 538,42	1 538,42
<b>752</b>	<i>Subsídios de Outras Entidades:</i>	0,00	650,00	650,00
<b>78</b>	<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>38,90</b>	<b>895,24</b>	<b>856,34</b>



<b>781</b>	<b>Rendimentos suplementares</b>	<b>38,90</b>	<b>895,24</b>	<b>856,34</b>
<b>78161</b>	<i>Aluguer Instalações (Sede):</i>	0,00	0,00	0,00
<b>78162</b>	<i>Jantar Temático</i>	0,00	0,00	0,00
<b>78164</b>	<i>Barraquinha Dia Núcleo/S.Jorge:</i>	38,90	259,50	220,60
<b>78165</b>	<i>Merchandising:</i>	0,00	635,74	635,74
<b>8</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>41 612,21</b>	<b>41 612,21</b>	<b>0,00</b>



## CALENDÁRIO NÚCLEO

out/22				nov/22				dez/22			
<b>3 de Outubro</b> Enriquecimento - Candidatos a Dirigente	<b>4 de outubro</b> <b>DIA DE SÃO FRANCISCO</b>	<b>8 de outubro</b> Workday, Equipas JNLO	<b>16 de Outubro</b> CRCA e CTL;	<b>5 de novembro</b> EI - Candidatos a Dirigente	<b>7 de novembro</b> Enriquecimento - Candidatos a Dirigente	<b>11 de novembro</b> Lançamento Jogos do Centenário	<b>12 de novembro</b> Atividade Guias	<b>5 de dezembro</b> Enriquecimento - Candidatos a Dirigente	<b>11 de dezembro</b> Luz da Paz de Belém - Nacional Fátima	<b>13 de dezembro</b> Luz da Paz de Belém - Região	<b>19 de dezembro</b> Training by Night - Dirigentes e animadores
<b>14 a 16 de Outubro</b> JOTA/JOTI - Aveiro	<b>15 e 16 de Outubro</b> EPHATA, Drave	<b>17 de Outubro</b> Training by Night - Dirigentes e animadores	<b>18 de outubro</b> Encontro Regional de Assistentes de Agrupamento	<b>13 de novembro</b> Dia de Núcleo	<b>12 e 13 de novembro</b> 4X4, Dirigentes; FESCU;	<b>14 de novembro</b> Training by Night - Dirigentes e animadores	<b>19 e 20 de novembro</b> Encontro Nacional de Chefes de Unidade				
<b>22 de Outubro</b> Encontro Delegados de Proteção Civil - Núcleos	<b>23 de Outubro</b> ERCA Regional - Chefes de Agrupamento	<b>23 de Outubro</b> Enforcement Day - Candidatos a dirigentes	<b>28 a 30 de Outubro</b> Mercado Internacional	<b>21 de novembro</b> Training by Night - Dirigentes e animadores	<b>26 e 27 de novembro</b> Conselho Nacional Extraordinário						
<b>24 de outubro</b> REUNIÃO CA											
jan/23				fev/23				mar/23			
<b>2 de janeiro</b> Enriquecimento - Candidatos a Dirigente	<b>7 de janeiro</b> Encontro de Guias Núcleo	<b>8 de janeiro</b> Conselho Regional	<b>9 de janeiro</b> Enriquecimento - Candidatos a Dirigente	<b>4 de fevereiro</b> I Encontro Rteional de Guias	<b>6 de fevereiro</b> Enriquecimento - Candidatos a Dirigente	<b>11 de 12 de fevereiro</b> Jornadas Nacionais Radio Escutismo	<b>20 de fevereiro</b> Training by Night - Dirigentes e animadores	<b>3, 4 e 5 de março</b> Cenáculo Núcleo	<b>4 e 5 de março</b> Conselho Nacional Plenário	<b>6 de março</b> Enriquecimento - Candidatos a Dirigente	<b>11 e 12 março</b> IPE Núcleo
<b>15 de janeiro</b> Enforcement Day -	<b>15 de janeiro</b> TECOREE 2023 - Eliminatória Regional	<b>16 de janeiro</b> Training by Night - Dirigentes e animadores	<b>21 de janeiro</b> Encontro Delegados de Proteção Civil - Agrupamentos	<b>26 de fevereiro</b> LX Enforma - Formadores e Diretores	<b>27 de fevereiro</b> Training by Night - Dirigentes e animadores			<b>18 e 19 de março</b> FGPE Núcleo - 1ª Sessão	<b>20 de março</b> Training by Night - Dirigentes e animadores	<b>25 de março</b> Encontro de Guias Núcleo	<b>27 de março</b> Enriquecimento - Candidatos a Dirigente
<b>22 de janeiro</b> INDABA - Núcleo	<b>25 de janeiro</b> <b>DIA DA CONVERSÃO DE SÃO PAULO</b>	<b>28 de janeiro</b> Atividade São Paulo Núcleo - IV Secção									
<b>17 de janeiro</b> REUNIÃO CA				<b>25 de fevereiro</b> NOITE DE ORAÇÃO NÚCLEO							



abr/23				mai/23				jun/23					
1 a 4 de abril ACACORDAS - Ferreira do Zêzere	15 de abril ENFORMA NACIONAL	16 e 17 de abril FIELD DAY	17 de abril Training by Night - Dirigentes e animadores	2 de maio Enriquecimento - Candidatos a Dirigente	6 e 7 de maio Festa d Sol, Lx.Aventura, Raid TT, Atividade IV;	6 de maio Encontro Regional de Guias	6 de maio Dia da Protecção Civil	19 de junho Training by Night - Dirigentes e animadores	25 de junho Conselho Regional				
23 de abril São Jorge				7 de maio Enforcement Day -	15 de maio Training by Night - Dirigentes e animadores	20 e 21 de maio FGPE Núcleo - 2ª Sessão	20 de maio Encontro de Guias Núcleo						
18 de abril REUNIÃO CA				27 e 28 de Maio Centenário CNE - Braga				21 de junho REUNIÃO CA					
				24 de maio CONSELHO CONSULTIVO NÚCLEO									
jul/23				ago/23				set/23					
8 a 15 de julho CAÇADA A ASSIS				1 a 6 de agosto Jornada Mundial da Juventude				1 a 4 de setembro Tecoree - Nacional	16 e 17 de setembro Dravim				
3 de julho Encontro Assistentes	julho PEREGRINAÇÃO - 3ª SEMANA, DATA A DEFINIR												



**A Junta de Núcleo Lisboa Ocidental**  
**Julho 2022**