

Corpo Nacional de Escutas – Escutismo Católico Português  
Região de Lisboa

# Núcleo Lisboa Ocidental Plano & Orçamento 2023/24



**MAIS E MELHOR ESCUTISMO NA CIDADE.  
O NÚCLEO. UMA COMUNIDADE.**



## Introdução

Apresentamos o Plano & Orçamento para o próximo ano escutista 2023/24, onde nos assumimos como comunidade, enquanto estrutura do CNE, de apoio às estruturas fundamentais deste corpo, os Agrupamentos.

Face aos calendários apresentados e aprovados nos conselhos respetivos, quer nacional, quer regional, iremos começar a construir as bases para o ACANUC de 2025, começando por ouvir os nossos escuteiros, aproveitando a dinâmica dos Encontros de Guias, aproveitando as reuniões de CA e os encontros das equipas de animação, queremos um ACANUC participativo e participado, a nossa meta é sempre 100% dos escuteiros do Núcleo Lisboa Ocidental.

Aproveitando as ondas positivas da visita do Papa Francisco a Lisboa, os seus testemunhos e os escritos deixados, queremos, em conjunto com a restante região dar seguimento às JMJ 2023, promovendo por isso, em parceria com os restantes Núcleos e a Região de Lisboa, um seminário cujo objetivo é discutir as ideias que o Santo Padre nos deixou “E DEPOIS DA JORNADA?”, sendo um seminário onde podemos ser os “surfistas” numa igreja de “todos e onde todos cabem”.

Deste plano faz também parte um novo Dia de Núcleo, pois temos detetado, também nas avaliações, que há pouca diferença entre as atividades típicas de secção e a atividade do Dia de Núcleo. Desta forma, propomos fazer uma atividade diferente, onde vamos dar destaque aos talentos, não esquecendo o crescimento dos nossos escuteiros, a comunhão

entre todos na Celebração Eucarística e promovendo a participação de pais e amigos, para que possam, também, viver este dia connosco.

Continuaremos empenhados no Centenário e nas ações que dele restam, com destaque para a Conferência sobre o CNE que acontecerá em Coimbra.

Estamos também empenhados na realização do ACAREG enquanto Núcleo, aguardando a distribuição de tarefas e participando nos momentos de construção.

Continuamos a defender que, a proximidade da nossa estrutura, assenta principalmente nas duas áreas fundamentais para o Escutismo nos Agrupamentos: o Programa Educativo e a Formação de Adultos.

Vamos continuar a apoiar todas as unidades, também a estar atentos às mudanças e revisões do Programa Educativo, bem como enquadrar sempre pedagogicamente as nossas atividades.

Reciamos o INDABA de Núcleo, de apenas um dia, onde daremos destaque à Insignia da Vida em Campo, para que a mesma possa ser aproveitada pelas unidades e pelos nossos escuteiros.

Na Formação de Adultos apresentamos o calendário anual, que, estamos em crer, facilitará a vida aos nossos candidatos e aos nossos dirigentes.

Temos igualmente já indicados os Diretores de Formação e Tutor de Núcleo para o próximo ano escutista, promovendo novos formadores e novos candidatos a Diretores de Formação.



---

Vamos manter a nossa ação no apoio administrativo e de procedimentos dos nossos Agrupamentos, criando pequenos guias de boas práticas. Estes guias não serão apenas dirigidos às áreas anteriormente referidas, mas também a áreas de ação dos Agrupamentos, unidades e subunidades.

Continuaremos atentos à vida do movimento escutista e do CNE, e por isso, continuaremos em trabalho para apresentar propostas aos vários Regulamentos em estruturação, dando uma visão mais próxima dos Agrupamentos.

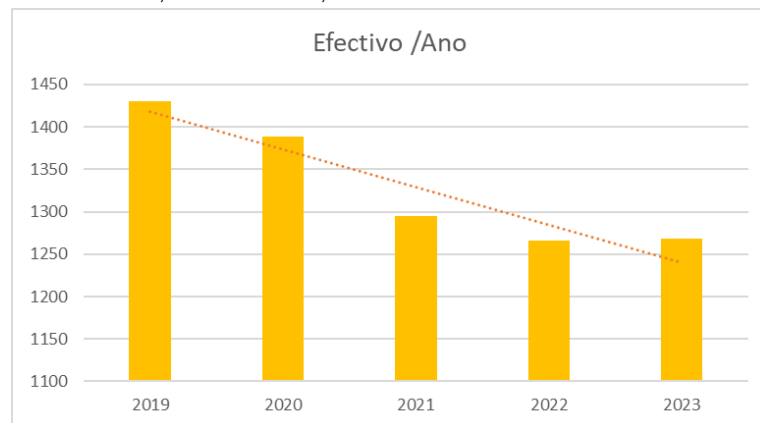
## Previsão da taxa de evolução do efetivo

A previsão do efetivo para o próximo censo, assenta na média de crescimento, tendência e exponencial de crescimento ou decréscimo calculado com base no cômputo do efetivo dos últimos 5 anos, de acordo com os quadros e gráficos que apresentamos.

Efetivo Núcleo, últimos 5 anos (N)

Anos	Total F	Total M	Total Geral
2019	715	715	1430
2020	699	689	1388
2021	645	650	1295
2022	643	623	1266
2023	635	633	1268

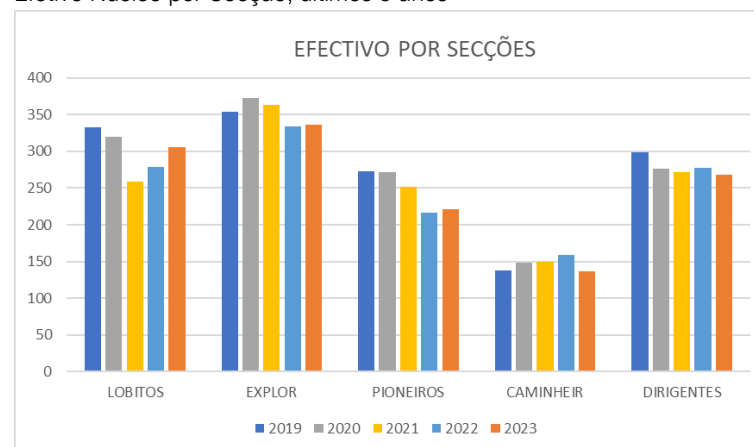
Efetivo Núcleo, últimos 5 anos, linha de tendência



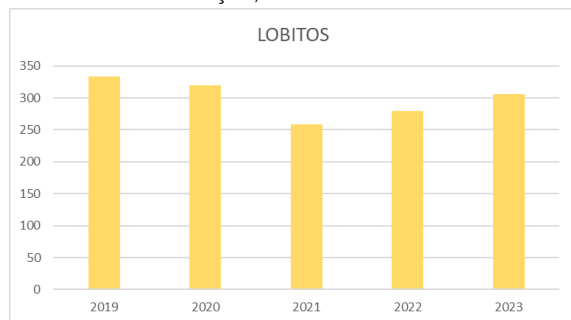
Há um crescimento, embora pequeno, que pode significar um ponto de viragem no efetivo do Núcleo.

Notamos o maior crescimento na I Secção, sendo a maior quebra, em termos totais e percentuais, na IV Secção.

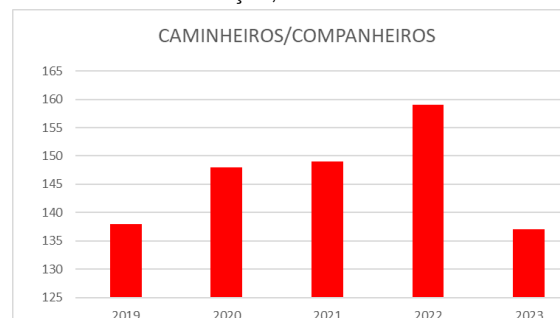
Efetivo Núcleo por Secção, últimos 5 anos



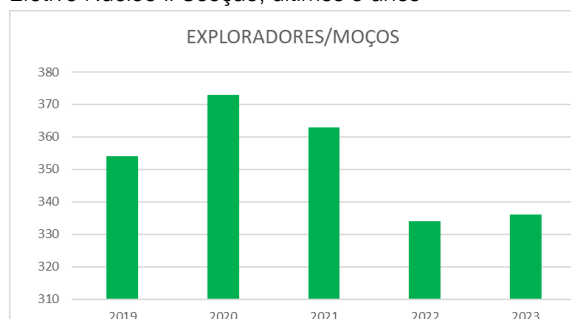
### Efetivo Núcleo I Secção, últimos 5 anos



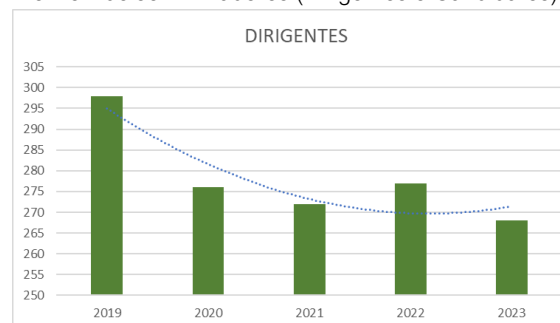
### Efetivo Núcleo IV Secção, últimos 5 anos



### Efetivo Núcleo II Secção, últimos 5 anos



### Efetivo Núcleo Animadores (Dirigentes e Candidatos), últimos 5 anos



### Efetivo Núcleo III Secção, últimos 5 anos



Nos adultos voluntários diminuámos o efetivo, mas a tendência é crescer, também a avaliar pelo número de adultos em formação.

Os gráficos apresentados ilustram a análise do efetivo do nosso Núcleo.

Perante a análise estatística realizaremos o Plano, tendo em atenção as tendências verificadas:

Varição - 2024	Lobitos	%	Expl/Moço	%	Pion/Mar	%
Máximo	318	23%	358	-1%	270	7%
Mínimo	254	-20%	364	0%	251	-1%
Varição - 2024	Cam/Comp	%	Dirigent	%		
Máximo	149	1%	279	1%		
Mínimo	148	0%	274	0%		
Varição - 2024	Total	%				
Máximo	1323	2%				
Mínimo	1247	-4%				

Em termos globais:

Varição - 2024	Total	%
Máximo	1323	2%
Mínimo	1247	-4%

Para cálculo do orçamento, que englobará censos, atividades, etc., iremos considerar o valor médio entre o máximo e o mínimo.

Valor médio a considerar						
	Lobitos	Expl/Moço	Pion/Mar	Cam/Comp	Dirigent	Total
2024	300	343	229	140	273	1285

## Os desafios para 2022/23, dentro dos nove eixos de ação propostos no Plano Trienal

1. Na área do Programa Educativo:
  - a. Manutenção dos momentos de discussão sobre o Programa Educativo.
  - b. Manutenção dos encontros de animadores das Secções.
2. Criação de um INDABA para animadores, baseado na insígnia “VIDA EM CAMPO”.
3. Promoção de boas práticas pedagógicas:
  - a. Manter a promoção o *youth empowerment* (capacitação dos jovens e crianças), através dos Encontros de Guias.
  - b. Promover a participação dos Guias, Timoneiros, Mestres e Arrais na construção do programa do Núcleo (para o ano 2024/25) e do ACANUC (2025).
  - c. Destacar esta capacitação na IV Secção, de forma mais assertiva, que passa por, entre outras medidas, manter a promoção e apoio ao projeto Cenáculo, designadamente o do Núcleo, e da participação dos Caminheiros nos órgãos de decisão e equipas do Núcleo.
  - d. Apoiar a participação dos jovens em atividades escutistas internacionais, não só no âmbito dos seus Agrupamentos, mas também em propostas internacionais da Organização Mundial.
  - e. Promover e apoiar a participação das unidades no ACAREG 2024.
4. Na área da Formação e Gestão de Adultos:
  - a. Prosseguir com a colaboração com a JRL e os outros Núcleos na implementação do SFAE – destacando o primeiro nível de formação.
  - b. Dinamizar os momentos formativos regulares (EI, IPE, FGPE), disponibilizado os formadores que os Núcleos e a JRL solicitarem.
  - c. Consolidar a resposta via Training by Night como Formação Contínua, para a formação de Dirigentes já investidos.
  - d. Dar resposta às necessidades da fase de Enriquecimento, no âmbito do PIF, aumentando a oferta temática.
  - e. Dar resposta às necessidades na fase de Enriquecimento, no âmbito do PIF, criando um dia formativo dedicado aos módulos obrigatórios, utilizando o jogo como ferramenta fundamental – *Enforcement Day*.
  - f. Promover o *Enforcement Day*, num Sistema misto.
5. Na área da Gestão Administrativa, Financeira e Patrimonial:
  - a. Manter o sistema de inscrição nas atividades de Núcleo, e respetivo pagamento, bem como estendê-lo a todas as áreas de ação do Núcleo, como sejam a formação e as atividades fora do Núcleo, cuja inscrição é coordenada pelo Núcleo.
  - b. Promover a manutenção das condições da sede de Núcleo, de forma a ampliar o número de ações a realizar na mesma.
  - c. Criar condições para a sustentabilidade económica do Núcleo e dos projetos futuros.
  - d. Apoiar os Agrupamentos na apresentação de Planos e Orçamentos e Relatórios e Contas.
6. Sede de Núcleo e espaços do Núcleo:

- 
- a. Manter a utilização da sede de Núcleo como infraestrutura de apoio a atividades escutistas (acantonamento e acampamento) no âmbito geral do CNE.
  - b. Promover a utilização de outros espaços para a formação e outras atividades.
7. Na área das Relações Institucionais, internas e externas ao CNE:
- a. Trabalhar com as Juntas de Núcleo da Região de Lisboa e com a Junta Regional de Lisboa nas várias áreas de ação, tendo com prioridade a comodidade dos Agrupamentos do Núcleo, em todas as áreas de ação.
  - b. Internamente, continuaremos a participar e a representar o Núcleo nos vários momentos de planeamento, reflexão e formação do Programa Educativo e dos Adultos, que a Associação promove nos vários níveis: Comités Nacionais, Cimeiras Regionais, entre outros.
  - c. Continuar a promover Encontros Nacionais de Núcleos, para que se possam criar pontes e entendimento para um trabalho comum com as Regiões e os Serviços Centrais.
8. Na área da ação do Núcleo e apoio à Ação Local, onde se inclui a comunicação:
- a. Manter a campanha de angariação de elementos, comum a todos os Agrupamentos do Núcleo.
  - b. Acompanhar e reunir com as direções dos Agrupamentos, sempre que solicitado ou que se justifique.
  - c. Manter as reuniões de Chefes de Agrupamento, trimestrais.
  - d. Realizar um Conselho Consultivo, anual.
  - e. Continuar a desenvolver o *site* do Núcleo, onde sejam colocados os documentos, deliberações e informações.
9. Na área da Assistência e Animação da Fé:
- a. Incluir, naturalmente, a animação da Fé na ação do Núcleo.
  - b. Criar momentos de oração e reflexão conjunta, como a “Noite de Oração Quaresmal”, num modelo a viver em Unidade.
  - c. Promover o V Encontro de Assistentes do Núcleo.
10. Na área das Relações-Públicas na área geográfica do Núcleo.
- a. Apoiar e criar condições para a relação dos Agrupamentos com a Câmara Municipal e Juntas de Freguesia.
  - b. Promover o contacto com as Juntas de Freguesia e Câmara Municipal de Lisboa para melhoria da atividade dos Agrupamentos, nomeadamente no que toca às instalações.





## As ações ao serviço dos objetivos

Apresentamos aqui o Plano por objetivos específicos, ligados às secretarias e departamentos do Núcleo.

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
1. Chefia de Núcleo (Chefe de Núcleo e Chefe de Núcleo Adjunto)	1. Coordenação da Equipa de Núcleo	1. Reuniões Executivo	Mensal, 1ª segunda-feira de cada mês
		2. Encontro/Workday: Equipas de Núcleo	Outubro 2023
		3. Apoio à gestão das atividades do Núcleo – formulários de inscrição, inscrição em atividades via SIIE, inscrição em atividades de formação	Todo o ano
	2. Colaborar com a Junta Regional, e demais Juntas de Núcleo, na construção de um clima de diálogo e de colaboração subsidiária na Região de Lisboa	1. Reuniões Regionais de trabalho gerais e setoriais	De acordo com o calendário Regional
		2. Participar nas cimeiras JR/JJNN – a existirem	
		3. Participar na organização do ACAREG 2024	Todo ao ano
	4. Promover uma cultura de qualidade na vivência do Escutismo, nos	1. Acompanhamento de perto da vida dos Agrupamentos: reuniões de trabalho	A definir de acordo com as necessidades

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
	Agrupamentos, em colaboração com as respetivas Direções	2. Reunião Chefes de Agrupamento	24 outubro 2023; 22 de janeiro 2024; 8 de abril 2024; 1 de julho 2024 (Prep. ACAREG)
		3. Conselho Consultivo de Núcleo	Maio 2024
	4. Promover a participação nos órgãos de decisão do Núcleo	1. Criar o dia do Encontro de Guias para ideias e sugestões e incluir no Plano Anual – Conselho Consultivo Jovem	11 maio 2024
	5. Relações Institucionais - Manter a boa relação com a Câmara Municipal de Lisboa, Juntas de Freguesia e outros parceiros no Núcleo (nomeadamente escolas)	1. Encontro/reunião com Agrupamentos Escolares, concertada com CA dos Agrupamentos	Todo o ano
		2. Participar no Conselho Municipal de Juventude.   cf. <i>concertação com JN Oriental de Lisboa</i>	Todo o ano
		3. Apoiar e promover a melhoria das sedes de Agrupamentos do nosso Núcleo: apoiar os Agrupamentos em situações mais débeis	Todo o ano
	6. Área Internacional	1. Partilha e divulgação de projetos internacionais para os escuteiros do Núcleo Lisboa Ocidental	Todo o ano
		2. Apoiar os Agrupamentos do Núcleo na realização de atividades internacionais	

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
	7. Fóruns do CNE	1. Participar, ativamente, nos Conselhos Regionais, Nacionais, etc.	De acordo com os calendários Regional e Nacional
		2. Elaboração de propostas no âmbito da revisão regulamentar	Todo o ano
2. Assistência de Núcleo	1. Criar dinâmicas de informação e envolvimento de Párocos e famílias na vida escutista, no sentido da complementaridade educativa	1. Encontro de Assistentes do Núcleo	3 de julho 2024
		2. Apoio à atividade pedagógica e formativa do Núcleo	Todo o ano
		3. Apoiar os Assistentes de Agrupamento nas ações Regionais e Nacionais	A definir de acordo com as necessidades
		4. Seminário “E depois da Jornada?””	Janeiro/fevereiro 2024
3. Secretaria Pedagógica	1. Continuação da promoção da aplicação do Método Escutista	1. Encontros de Animadores de Unidade por Secção	Trimestral, sempre que necessário
		2. Atividades de referência por Secção	6 e 7 abril de 2024
		3. Atividades de formação de Guias	12 novembro de 2023
		4. Encontros de Guias de Núcleo (Tema de Consulta Nacional)	A definir
		5. Participação nas cimeiras Regionais e Nacional do programa educativo	De acordo com o calendário Regional

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
		6. Organizar pedagogicamente os Contingentes às atividades Regionais, Nacionais e Internacionais	Todo o ano, sempre que necessário
	2. Apoio à implementação nos Agrupamentos das medidas e diretrizes Regionais, Nacionais e internacionais	1. Atualização do PE	A definir de acordo com as necessidades
		2. Tertúlias temáticas	A definir de acordo com as necessidades
	3. Manutenção do espírito de Núcleo, através das atividades de referência que fomentam o conhecimento e partilha entre os escuteiros do Núcleo	1. Dia de Núcleo	11 de novembro de 2023
	4. ODS - Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável	1. Apostar na área da Sustentabilidade para acompanhar os projetos desenvolvidos a nível Regional e Nacional, mas também apoiar as atividades do Núcleo	Todo o ano
		2. Enquadramento dos ODS nas atividades de Núcleo	Todo o ano
		3. Criação de dinâmica associada às ODS	Todo o ano

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
	5. Comunicação - desenvolver uma rede de comunicação, dinâmica, envolvente e participada	1. Dinamizar as redes sociais de Núcleo – manutenção da rede de Facebook e Instagram	Todo o ano
		2. Manutenção do site do Núcleo como fonte de informação	Todo o ano
		3. Criação de Campanha de Angariação de Elementos	Anual
		4. Elaboração gráfica dos Cadernos de Boas Práticas do Núcleo, de acordo com os temas das tertúlias	A definir de acordo com as necessidades
4. Secretaria de Adultos e Formação	1. Promover a adequada formação de novos Dirigentes, no âmbito da aplicação generalizada do Sistema de Formação de Adultos no Escutismo (SFAE) – Encontro Inicial e PIF	1. Apoiar a realização dos Encontros Iniciais	A definir – calendário Regional
		2. Apoiar o Percorso Inicial de Formação (Encontro de Iniciação à Pedagogia Escutista + Formação Geral de Pedagogia Escutista) [cf. delegação de competências da JRL]	A definir – calendário Regional
		3. Nomeação de tutorias e apoio aos formandos dos Percursos Iniciais de Formação – 8º PIF	A definir – calendário Regional

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
		4. Enriquecimento	Todo o ano
		5. <i>EnFORCEment Day</i> – sessões de enriquecimento (módulos obrigatórios)	Ver datas no calendário da JNLxO
	2. Formação Contínua	1. «Training by Night» e <i>EnFORCEment Day</i> para Dirigentes	Ver datas no calendário da JNLxO
		2. Procura de parcerias exteriores para ações de formação específicas	Todo o ano
	3. Política de Adultos	1. Continuar atento às normas e modelos de formação; apresentar propostas para melhorias;	A definir de acordo com as necessidades
	4. Manutenção e aumento da bolsa de formadores do Núcleo	1. Realização de reuniões de formadores	Trimestral, sempre que necessário
		2. Apoio a novos formadores e diretores de formação	De acordo com o calendário Nacional
	5. Secretaria Financeira	1. Gestão financeira	1. Controlo do Plano de Orçamento
2. Manutenção da gestão de proximidade nas inscrições de todas as atividades do Núcleo			Todo o ano
2. Relatórios de atividade e Planos de atividade		1. Apoio à ação dos Agrupamentos na gestão e relação com a plataforma SIIC	Todo o ano

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando
		2. Apoio na melhoria das ferramentas criadas para apoio aos Agrupamentos	Todo o ano
6. Secretaria Administrativa e de Património	1. Gestão administrativa	1. Atualizar e manter as OSN atualizadas	Outubro, dezembro, março, maio, julho
		2. Tratamento célere de dados no SIIE e acompanhamento do processamento de dados dos Agrupamentos	Todo o ano
		3. Encontro anual de Secretários e Tesoureiros de Agrupamento	Outubro 2023
	2. Gestão Patrimonial	4. Manter a disponibilidade da sede de Núcleo	Todo o ano
		5. Apoiar na utilização de outros espaços do Núcleo para atividades	
	3. Proteção Civil	6. Apoiar a Equipa Regional de Proteção Civil	Todo o ano
		7. Apoio à realização dos planos de segurança das atividades do Núcleo	



## Orçamento para 2022/23

O orçamento para o próximo ano foi desenhado de acordo com o Plano que apresentamos nas páginas anteriores.

A base do efetivo foi desenhada tendo em conta o cálculo de previsão de efetivo para o próximo ano escutista.

		Orçamento 23-24		
Conta	Descrição	Débito	Crédito	Saldo
<b>1</b>	<b>MEIOS FINANCEIROS LÍQUIDOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
11	Caixa	0,00	0,00	0,00
12	Bancos	0,00	0,00	0,00
<b>2</b>	<b>CONTAS A RECEBER E A PAGAR</b>	<b>26 654,25</b>	<b>26 654,25</b>	<b>0,00</b>
21	Clientes	0,00	0,00	0,00
22	Fornecedores	0,00	0,00	0,00
23	Empréstimos obtidos	0,00	0,00	0,00
24	Estado e outros entes públicos	0,00	0,00	0,00
25	Accionistas/sócios	0,00	0,00	0,00
26	Outros financiamentos obtidos	0,00	0,00	0,00
27	Outras contas a receber e a pagar	26 654,25	26 654,25	0,00
27882	Quota Nacional (Censos+ seguros+ cartões)	20 229,25	20 229,25	0,00
27882	Pós Censos	0,00	0,00	0,00
27883	Quota Regional	6 425,00	6 425,00	0,00
28	Diferimentos	0,00	0,00	0,00
29	Provisões	0,00	0,00	0,00





<b>3 INVENTÁRIOS E ACTIVOS BIOLÓGICOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
31 Compras	0,00	0,00	0,00
37 Adiantamento por conta de compras	0,00	0,00	0,00
<b>4 INVESTIMENTOS</b>	<b>1 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1 500,00</b>
41 Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00
42 Propriedades de investimento	0,00	0,00	0,00
43 Activos Fixos tangíveis	1 250,00	0,00	-1 250,00
433 Equipamento básico (para a sede)	1 100,00	0,00	-1 100,00
4332 Acessórios	0,00	0,00	0,00
4333 Esquentador	650,00	0,00	-650,00
4334 Projetor Formação	450,00	0,00	-450,00
434 Equipamento Administrativo	150,00	0,00	-150,00
4341 Diversos	150,00	0,00	-150,00
44 Activos Intangíveis	250,00	0,00	-250,00
443 Programas Informáticos	250,00	0,00	-250,00
45 Investimentos em curso	0,00	0,00	0,00
46 Activos não correntes detidos para venda	0,00	0,00	0,00
<b>5 Capital, Reservas e Resultados Transitados</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
55 Fundo Reserva	0,00	0,00	0,00
59 Resultados Transitados	0,00	0,00	0,00
<b>6 GASTOS</b>	<b>12 361,19</b>	<b>3 500,00</b>	<b>-8 861,19</b>
61 Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00	0,00	0,00
62 Fornecimentos e Serviços externos:	10 561,19	3 500,00	-7 061,19
622 Serviços Especializados:	4 800,00	3 500,00	-1 300,00
6221 Trabalho Especializado - Contabilidade Organizada	300,00	0,00	-300,00
6222 Publicidade e propaganda	0,00	0,00	0,00
6224 Comissões	0,00	0,00	0,00
6225 Conservação e reparação sede Núcleo	4 500,00	3 500,00	-1 000,00
6226 Emergências	0,00	0,00	0,00



<b>623</b>	<b>Materiais:</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-500,00</b>
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	150,00	0,00	-150,00
6232	Livros e documentação técnica	200,00	0,00	-200,00
6233	Material de escritório	150,00	0,00	-150,00
6234	Artigos de Oferta	0,00	0,00	0,00
<b>624</b>	<b>Energia e Fluidos</b>	<b>955,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-955,00</b>
6241	Electricidade	355,00	0,00	-355,00
6242	Combustíveis - Gás	100,00	0,00	-100,00
6243	Água	600,00	0,00	-600,00
<b>625</b>	<b>Deslocações, estadas e transportes</b>	<b>300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-300,00</b>
<b>626</b>	<b>Serviços diversos</b>	<b>4 006,19</b>	<b>0,00</b>	<b>-4 006,19</b>
6261	Renda e alugueres	134,19	0,00	-134,19
6262	Comunicação	564,00	0,00	-564,00
6263	Seguros	0,00	0,00	0,00
6266	Despesas de representação:	1 900,00	0,00	-1 900,00
6267	Limpeza	1 008,00	0,00	-1 008,00
6268	Outros serviços	400,00	0,00	-400,00
<b>627</b>	<b>Recursos Adultos</b>	<b>819,00</b>	<b>890,00</b>	<b>71,00</b>
6271	CTL	25,00	0,00	-25,00
6272	CAFCA	25,00	0,00	-25,00
6273	EI	50,00	0,00	-50,00
6274	IPE	50,00	0,00	-50,00
6275	FGPE	100,00	0,00	-100,00
6276	TRAINING BY NIGHT	50,00	256,00	206,00
6277	ENFORCEMENT DAY	269,00	384,00	115,00
6278	ENFORMA - PARTICIPAÇÃO	100,00	0,00	-100,00
6279	OUTRAS FORMAÇÕES	150,00	250,00	100,00
<b>63</b>	<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>66</b>	<b>Gastos de depreciação e de amortização</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>65</b>	<b>Perdas por Imparidade</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>66</b>	<b>Perdas por reduções de justo valor</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>67</b>	<b>Provisões do período</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>68</b>	<b>Outros gastos e perdas</b>	<b>1 800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1 800,00</b>



681	Impostos	0,00	0,00	0,00
682	Despesas Diversas JNO	1 800,00	0,00	-1 800,00
<b>7</b>	<b>RENDIMENTOS</b>	<b>45 832,73</b>	<b>56 193,91</b>	<b>10 361,19</b>
71	Vendas	0,00	0,00	0,00
711	Mercadorias	0,00	0,00	0,00
712	Produtos acabados e Intermédios	0,00	0,00	0,00
72	Prestação de serviços	43 682,73	48 433,86	4 751,14
721	Quota de Núcleo	0,00	5 140,00	5 140,00
722	Secretaria Pedagógica	28 282,73	29 273,86	991,14
7222	Dia de Núcleo	12 205,00	12 205,00	0,00
7221	Atividades de Guias:	1 095,00	1 095,00	0,00
7223	Atividades Equipas Pedagógicas:	10 976,51	11 944,18	967,66
72231	Lobitos - Festa do Sol	3 271,40	3 568,80	297,40
72232	Exploradores - Lx Aventura	4 683,70	5 018,25	334,55
72233	Pioneiros - Raid TT	1 887,08	2 096,75	209,68
72234	Caminheiros - CEM	1 134,34	1 260,38	126,04
7224	Cenáculo Núcleo	2 668,74	2 794,78	126,04
7225	Cenáculo Nacional - Participação	300,00	0,00	-300,00
7226	S.Paulo	252,08	378,11	126,04
7227	INDABA	785,40	856,80	71,40
723	Assistência Núcleo	1 850,00	1 860,00	10,00
7231	Noite de Oração Quaresmal	150,00	0,00	-150,00
7232	Conferência JMJ - E depois?	1 700,00	1 860,00	160,00
724	Atividades Pedagógica (Regionias/Nacionais)	13 550,00	12 160,00	-1 390,00
7241	Encontros Regionais Guias	100,00	0,00	-100,00
7242	Encontro Nacional de Guias	520,00	160,00	-360,00
7234	S.Jorge	12 200,00	12 000,00	-200,00
72341	S.Jorge - Organização/Visitas/Etc	200,00	0,00	-200,00
72342	Transporte S.Jorge	12 000,00	12 000,00	0,00
7233	Projetos Internacionais	100,00	0,00	-100,00
7234	Acanuc - Preparação	200,00	0,00	-200,00
7235	ACAREG - APOIO	430,00	0,00	-430,00
7236	Diversos	0,00	0,00	0,00



<b>73</b>	<b>Subsídios à exploração</b>	<b>0,00</b>	<b>3 402,95</b>	<b>3 402,95</b>
<b>731</b>	<i>Subsídios das entidades públicas:</i>	0,00	2 902,95	2 902,95
<b>73101</b>	IPDJ-Projetos 2022 (60%)	0,00	950,00	950,00
<b>75101</b>	IPDJ-Projetos 2023 (40%)	0,00	700,00	700,00
<b>73102</b>	CML - Subsidio	0,00	250,00	250,00
<b>71103</b>	JUNTAS DE FREGUESIA	0,00	1 002,95	1 002,95
<b>732</b>	<i>Subsídios de Outras Entidades:</i>	0,00	500,00	500,00
<b>75210</b>	<i>Entidades Diversas</i>	0,00	0,00	0,00
<b>75210</b>	<i>Loja Escutista - Derrama</i>	0,00	500,00	500,00
<b>74</b>	<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>2 150,00</b>	<b>4 357,10</b>	<b>2 207,10</b>
<b>741</b>	<i>Rendimentos suplementares</i>	2 150,00	4 357,10	2 207,10
<b>7411</b>	<i>Aluguer Equipamento</i>	0,00	0,00	0,00
<b>7412</b>	<i>Outros rendimentos suplementares</i>	1 250,00	2 653,55	1 403,55
<b>74121</b>	<i>Aluguer Instalações (Sede):</i>	0,00	250,00	250,00
<b>74122</b>	<i>Projetos CNE - Maratonas</i>	250,00	250,00	0,00
<b>74123</b>	<i>Vendas Dia Núcleo/S.Jorge:</i>	100,00	450,00	350,00
<b>74123</b>	<i>Barraquinha Dia Núcleo:</i>	50,00	250,00	200,00
<b>74123</b>	<i>Barraquinha S.Jorge</i>	50,00	200,00	150,00
<b>7413</b>	<i>Merchandising:</i>	900,00	1 703,55	803,55
<b>74131</b>	<i>Sweats Núcleo</i>	600,00	699,55	99,55
<b>74132</b>	<i>T´Shirts</i>	300,00	450,00	150,00
<b>74133</b>	<i>Outros</i>	0,00	460,00	460,00
<b>74134</b>	<i>Loja Escutista - venda camisolas (Sweats+T´shirts)</i>	0,00	94,00	94,00
<b>8</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>86 348,17</b>	<b>86 348,16</b>	<b>0,00</b>



## CALENDÁRIO NÚCLEO

set/out 2023				nov/23				dez/23			
18 de setembro Enforcement Day	24 de setembro CTL			5 de novembro Encontro Regional de Chefes de Agrupamento	6 de novembro DIA DE SÃO NUNO	11 de novembro Dia de Núcleo	12 de novembro Atividade Guias	4 de dezembro Training By Night - formação	10 de dezembro Luz da Paz de Belém - Nacional Viana do Castelo	11 de dezembro Luz da Paz de Belém - Rapito	
4 de outubro DIA DE SÃO FRANCISCO	9 de outubro Training By Night - formação	14 de outubro Workday, Equipes JNLO	21 e 22 de outubro JOTA/JOTI	13 de novembro Training By Night - formação	10 a 13 de novembro FESCUT	25 de novembro INDABA - FORCE DAY (Encontro animadores unidades)	26 de novembro Encontro Inicial - Núcleo Lisboa Ocidental				
28 a 30 de outubro Mercado Internacional	24 de outubro REUNIÃO CA	31 de outubro Encontro Regional de Assistentes de Agrupamento									
A definir Congresso Nacional CNE	A definir - Set CONSELHO DE NÚCLEO			A definir Conselho Nacional							
jan/24				fev/24				mar/24			
14 de janeiro Encontro de Guias Núcleo	15 de janeiro Training By Night - formação	20 de janeiro Enforcement Day - Enriquecimento	22 de janeiro REUNIÃO CA	5 de fevereiro Training By Night - formação	17 de fevereiro Encontro Regional de Guias			1, 2 e 3 de março Cenáculo Núcleo	9 e 10 de março FOPE Núcleo - 1ª Sessão	11 de março Training by Night - Dirigentes e animadores	16 de março Encontro de Guias Núcleo
25 de janeiro DIA DA CONVERSÃO DE SÃO PAULO	27 de janeiro Atividade São Paulo Núcleo - IV Secção										
A definir Conselho Núcleo	A definir Conselho Regional			A definir 4x4 Para uma fé todo o terreno				A definir Conselho Nacional			



abr/24				mai/24				jun/24	
6 e 7 de abril Festa d Sol, Lx Aventura, Raid TT, Atividade IV.	8 de abril REUNIÃO CA	13 e 14 de abril IPE - LX OCIDENTAL	13 e 14 de abril TECOREE REGIONAL	11 de maio Encontro de Guias Núcleo - Plano Anual	13 de maio Training By Night - formação	18 e 19 de maio FGPE Núcleo - 2ª Sessão	18 e 19 de maio Congresso Nacional - ODS CNE (Pq, Nações)	11 de junho Training By Night - formação	29 de junho DIA DE SÃO PEDRO
15 de abril Training By Night - formação	21 de abril São Jorge			25 de maio Aniversário CNE	25 de maio Encontro Nacional de Guias				
				A definir CONSELHO CONSULTIVO NÚCLEO				25 de junho Conselho Regional	A definir Conselho Núcleo
jul/24				ago/24				set/24	
1 de julho REUNIÃO CA	3 de julho Encontro Assistentes	22 julho a 1 Agosto Rowerway - Noruega	25 de julho DIA DE SÃO TIAGO	3 e 9 de agosto ACAPEG				14 e 15 de setembro Tecoree - Nacional	14 e 15 de setembro Dravim
Julho - a definir Caçada e Assis em Núcleo								A definir Conselho Núcleo	



## A Junta de Núcleo Lisboa Ocidental Julho 2023