

# **Núcleo Lisboa Ocidental**

## **Relatório & Contas 2018-19**

**“Escutismo, melhores comunidades!”**

## RELATÓRIO DE EXECUÇÃO

### INTRODUÇÃO

Este é o primeiro relatório do Núcleo Lisboa Ocidental que não abrange o ano civil, ou parte dele, mas o ano escutista: 1 de outubro a 30 de setembro.

É, foi, também o primeiro ano de ação do Executivo eleito em maio de 2018, que obrigatoriamente trás mudanças, formas diferentes de fazer.

Os nossos focos continuam a ser os Agrupamentos, na sua ação pedagógica nas comunidades, na melhoria das condições necessárias a que esta ação tenha sucesso, no crescimento quantitativo (em número) e qualitativo (em capacidade de melhor oferta), de fortalecimento dos mesmos.

Voltamos a dar notoriedade ao lema que nos une e que origina melhores cidadãos e que, naturalmente, leva à criação de uma “Melhor comunidade”, não apenas escutista, em sentido estrito, mas incluindo todos os cidadãos do território.

O nosso grande objetivo foi seguir o que se afirmava no P&O 2018-19 (cuja base é o plano trienal apresentado) e onde procurámos que os ‘nossos’ Agrupamentos mantivessem a sua função principal e o «tempo para serem verdadeiras comunidades educativas locais, com expressão e impacto positivo nas respetivas áreas territoriais».

Todo o esforço foi (é) feito a nível local nesse sentido, conscientes da diversidade de realidades e culturas que os 19 (agora 18) Agrupamentos ocidentais representam. Continuamos a acreditar que

tal esforço permitirá viver melhor a ‘nova’ e oitava maravilha do método escutista: envolvimento na comunidade.

Este envolvimento começou na equipa de Junta de Núcleo, que não poupou esforços para uma maior ação junto das comunidades através de encontros e reuniões com as autarquias locais, no caso, as Juntas de Freguesia, sendo que ao todo, durante o ano que passou, fizemos 12 encontros com as Juntas de Freguesia: São Domingos de Benfica, Benfica, Ajuda e Campolide. Outras ações foram tentadas com: Misericórdia e Avenidas Novas.

Esta ação aconteceu sempre que os Agrupamentos nos solicitaram ou sempre que considerámos necessário, e no total reunimos com 4 Juntas de Freguesia, tendo mantido contacto com 7 das 11 Juntas de Freguesia da nossa área geográfica.

Face à dinâmica política e administrativa da cidade, os contactos com a CML foram bastante reduzidos, e realizados apenas para solucionar questões relativas a espaços e obras nas sedes de alguns Agrupamentos e na participação na Comissão do Plano de Prevenção Rodoviária da cidade (do qual, também, faz parte a JN Lisboa Oriental).

Igualmente fomos chamados a participar na Comissão Alargada da Comissão de Proteção de Menores da Zona Ocidental de Lisboa, onde estivemos em algumas reuniões e encontros, ainda dentro da data deste plano.

Igualmente com o foco no trabalho e envolvimento dos Chefes de Agrupamento, mantivemos a aposta no trabalho sistemático de consulta e aconselhamento com os primeiros representantes dos



## Agrupamentos.

Ainda foi nossa prioridade a representação do Núcleo nos mais variados fóruns do Corpo Nacional de Escutas, não privilegiando o contacto com um ou outro Núcleo, mas com todos da Região de Lisboa, assim como com a Junta Regional e Junta Central.

O nosso primeiro objetivo foi executar o plano trienal e o plano anual escutista para 2018/19. No entanto, outras ações “extraplano”, mandatadas pelo Conselho de Núcleo, entram na nossa agenda, como é o caso da equipa de trabalho a criar para a proposta sobre a inclusão, aprovada em Conselho por proposta do Cenáculo.

Mantivemos as equipas de Núcleo e a organização da Equipa de Núcleo, nomeadas durante o ano transato.

## UM NOVO ASSISTENTE DE NÚCLEO

No final do ano escutista foi nomeado um novo Assistente de Núcleo, o Pe. Jorge Anselmo, das paróquias de Mercês e Santa Catarina, em substituição do anterior Assistente o Pe. Miguel Pereira, da paróquia de São Pedro em Alcântara, a quem deixamos publicamente registado o nosso agradecimento pelo apoio e serviço prestado.

## O III ACANUC

De acordo com o planeamento efetuado foram realizadas todas as ações que estavam previstas, desde a escolha do imaginário – utilizando o “ask the boy” nas atividades e encontros de Guias, à escolha do local – através de uma consulta aos Agrupamentos utilizando as reuniões de Chefes de Agrupamento para esta decisão.

Podemos, por isso, começar o planeamento do acampamento, realizando duas visitas ao local, criando a estrutura organizacional e nomeando a equipa que se apresenta:

- Chefe de Campo
  - Carlos Paulo Azevedo Cuiça, NIN 8012040048010
- Assistente de Campo
  - Pe. Jorge Manuel Anselmo Fernandes, NIN 9412010000001
- Adjuntas do Chefe de Campo
  - Carolina dos Santos Simões Teixeira de Frias, NIN 1112010071029
  - Ana Catarina Perdigão Antunes, 8812040048011
- Equipa Proteção Civil e Saúde
  - Maria Margarida Campos César Alves, NIN 0212040040002 (Chefe de Equipa)
- Equipa Comunicação
  - João Manuel Correia Teixeira, NIN 6200000000001 (Chefe de Equipa)
  - Joana Maria Pargana Oliveira, NIN 0112040057007
  - Nuno Miguel Martins Carvalho, NIN 0901040485006
- Equipa Relações Públicas
  - José António Santos Gouveia, NIN 7412000000001 (Chefe de Equipa)
- Equipa Animação e Atividades Gerais
  - Jorge Luís Diogo Teixeira Guimarães, NIN 8312040263001 (Chefe de Equipa)
- Equipa Atividades e Pedagógica
  - Margarida João Ilhéu Viana de Queiroz, NIN 9512040380010 (Chefe de Equipa)
  - Maria Juziete Pimentel Costa Fonseca, NIN 9112040263002

- Paulo Jorge Alcainça Couceiro, NIN 7912040080002
- Chefe de Campo dos Lobitos (I Secção)
  - Marta Dias Moniz Barreto, NIN 9312040057005
- Chefe de Campo dos Exploradores e Moços (II Secção)
  - Rui Miguel Gonçalves Inácio, NIN 8312040996001
- Chefe de Campo dos Pioneiros e Marinheiros (III Secção)
  - Paulo José Vitorino Duarte das Neves, NIN 0912040039010
- Organização do Campo da III Secção
  - Elsa Maria Alves Ribeiro da Silva, NIN 8412011240002
- Chefe de Campo dos Caminheiros e Companheiros (IV Secção)
  - Luísa Maria Pita Lemos, NIN 8312040073002
- Equipa Atividades Náuticas
  - Agrupamento 929 Belém Marítimos
- Equipa Logística, Financeiro e Administrativo
- Coordenação Financeira
  - Vitor Manuel Andrade Carvalho, NIN 7612040485005
- Coordenação Administrativa
  - Artur Jorge Cordeiro Ferreira, NIN 8512040048001
- Equipa Campo, Infraestruturas e Bem-estar
  - Luís Filipe Rodrigues Marques, NIN 9012040048001 (Chefe de Equipa)
  - João Evangelista Borges, NIN 7912040080001
  - Joaquim Manuel Mendes Batista, NIN 1312040485002
- Equipa Inscrições e IT
  - Tânia Sofia Martins Leal, NIN 0212040757013
- Equipa Abastecimentos
  - Maria Paiva Cuiça, NIN 1612040048002
  - Vera Alexandra da Silva Guerra, NIN 1612040380002

### Estrutura organizativa:



## EFFECTIVO E AGRUPAMENTOS

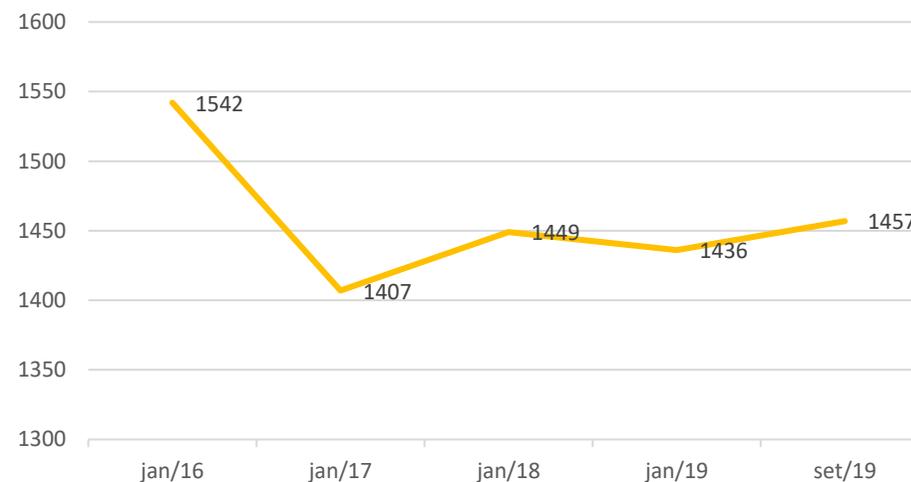
O efetivo do Núcleo, após o censo de 2016 (1542), tem o seu nível mais baixo em 2017 (1407), não mostrando uma linha de crescimento clara, mas algumas oscilações.

Notamos uma linha de subida de efetivo de janeiro de 2019, para setembro de 2019 – notámos que este crescimento acontece entre março e junho, não estando aqui incluída a maior parte das entradas registadas entre outubro e novembro.

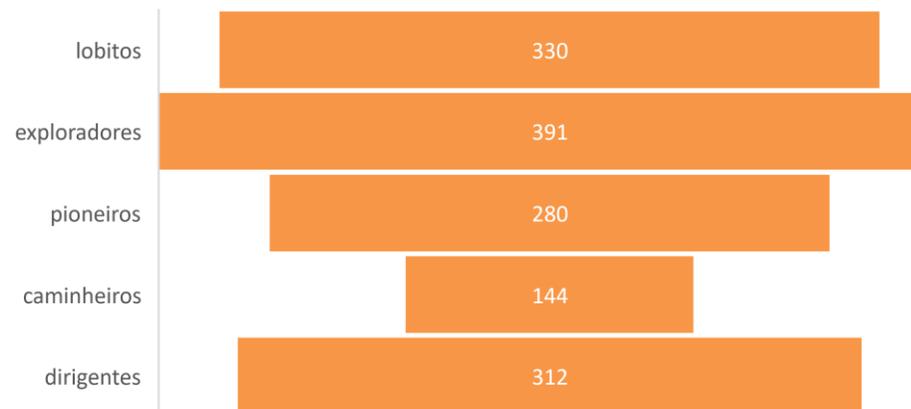
Nota-se neste início de ano escutista uma recuperação do efetivo do Núcleo, à data da revisão deste relatório somos 1483 escuteiros.

Em relação aos Agrupamentos, notamos a tendência do ano 2018, a maioria (10) dos Agrupamentos tem aumento no seu efetivo, contra 8 que perdem efetivo e um mantém o seu efetivo, quando comparamos janeiro de 2018 com janeiro de 2019.

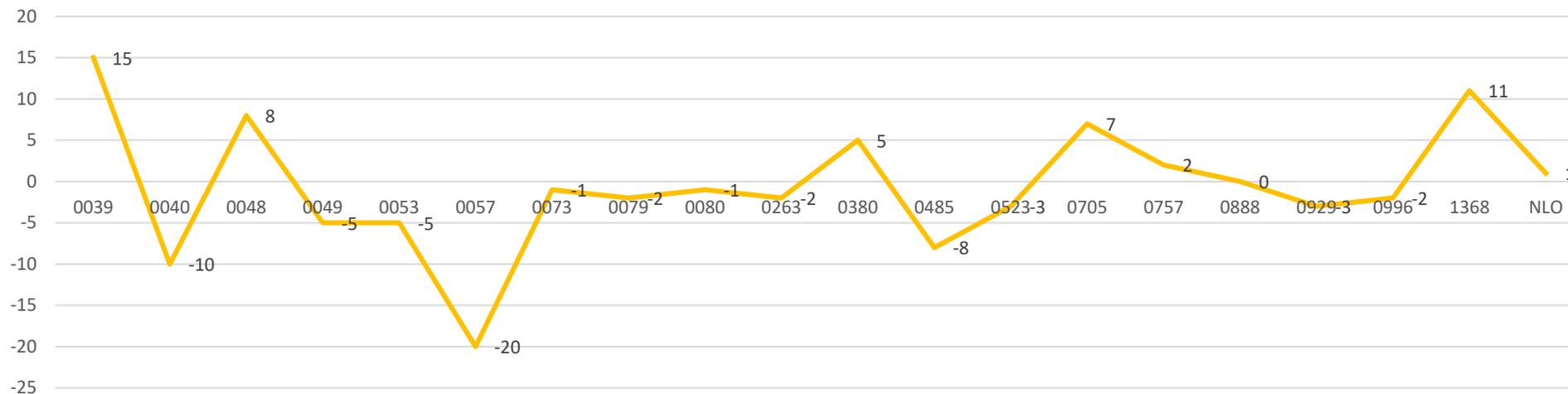
Variação Efetivo total de Núcleo - 2016/19



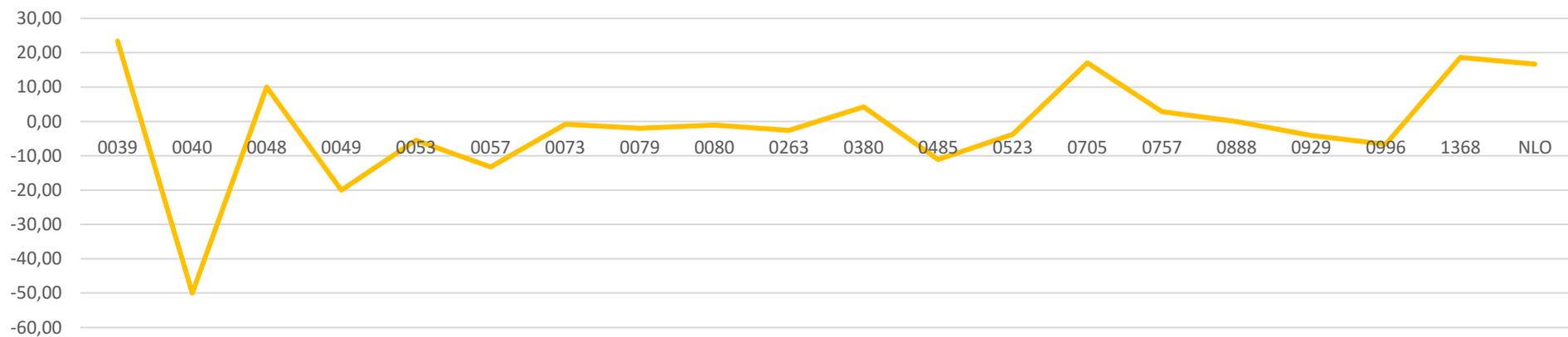
Efetivo por secções - setembro 2019



### Variação Agrupamentos - n

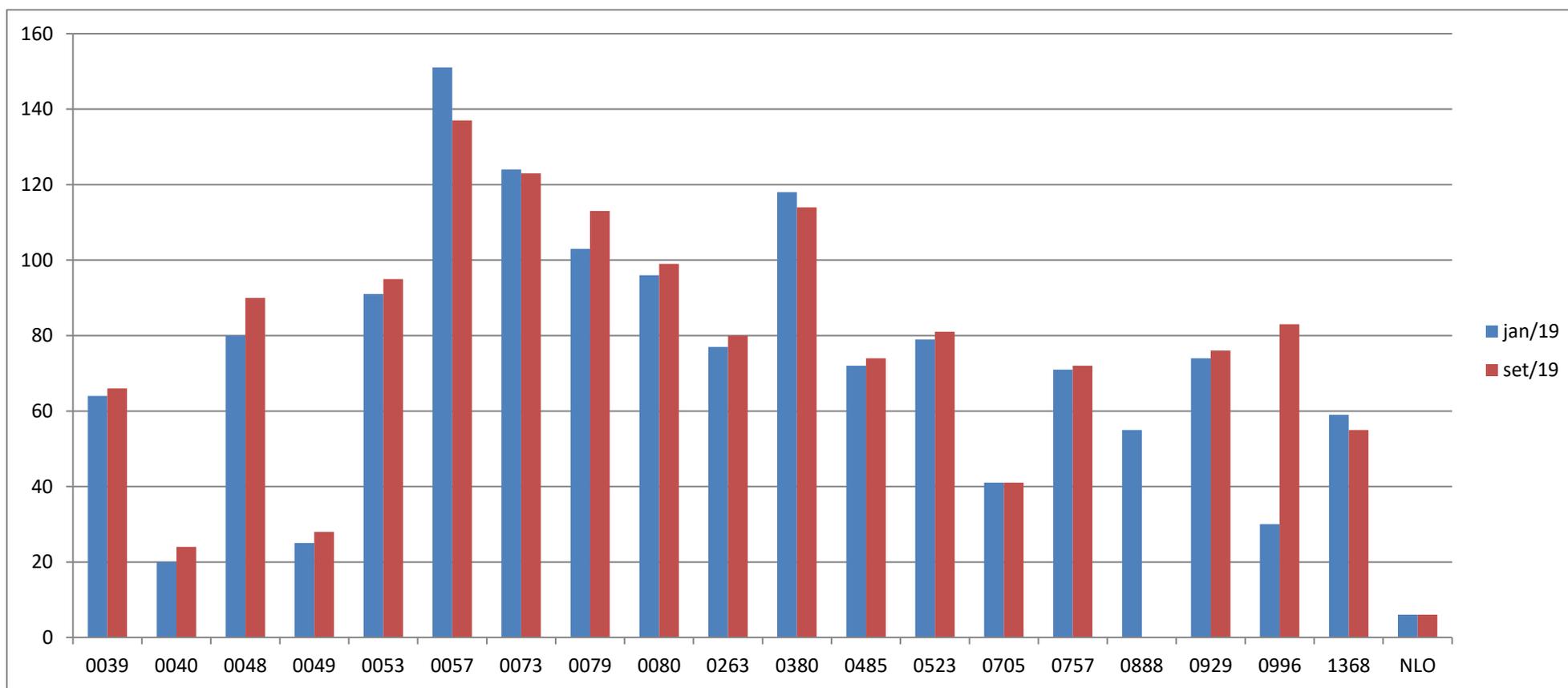


### Variação Agrupamentos - %



Para terminar esta análise mostramos os dois momentos de observação – janeiro.19 e set.19 – dos 18 Agrupamentos do Núcleo Lisboa Ocidental.

A subida do Agrupamento 996, está ligada à transferência dos efectivos dos agrupamentos 888 e 996.





## AÇÃO PEDAGÓGICA

A ação pedagógica do Núcleo materializa-se essencialmente na preparação e realização de atividades de referência para as quatro Secções, como também pela cooperação e desenvolvimento dos projetos de nível Regional ou Nacional, como são o S. Jorge e o Encontro Nacional de Guias.

Dada a sua relevância, a área do Programa Educativo foi um dos sete eixos estratégicos do Núcleo Lisboa Ocidental para o ano escutista 2018/2019, designadamente:

- Manter a promoção do *Youth Empowerment* (capacitação dos jovens);
- Destacar esta participação, principalmente na IV Secção, de forma mais assertiva, que passa por, entre outras medidas, manter a promoção e apoio do projeto Cenáculo no Núcleo, e da participação dos Caminheiros nos órgãos de decisão;
- Promover a participação dos jovens em atividades escutistas internacionais, não só no âmbito dos seus Agrupamentos, mas também em propostas internacionais da Organização Mundial.

Com vista ao cumprimento da sua estratégia e ao nível do Programa Educativo, o Núcleo definiu os seguintes objetivos pedagógicos anuais:

1. Continuação da promoção da aplicação do método escutista:
  - a. Encontros de Animadores de unidade por Secção
  - b. Atividades de referência por Secção

- c. Atividades de formação para Guias
  - d. Participação nas Cimeiras Regionais e Nacional do Programa Educativo
  - e. Apoio à implementação nos Agrupamentos das medidas e diretrizes regionais, nacionais e internacionais
  - f. Organizar pedagogicamente os contingentes às atividades regionais, nacionais e internacionais
2. Manutenção do espírito de Núcleo, através das atividades de referência que fomentam o conhecimento e partilha entre os escuteiros do Núcleo:
    - i. Dia de Núcleo 2018
    - ii. III AcaNuc Lx Ocidental 2020
  3. Manutenção da melhoria da implementação do Programa Educativo nos Agrupamentos e nas atividades do Núcleo
    - i. Criar um modelo de questionário de avaliação anual, para que a estrutura pedagógica das atividades de Núcleo seja melhorada continuamente
    - ii. Apostar na área do Ambiente e acompanhar os projetos desenvolvidos a nível regional e nacional

### Cumprimento dos objetivos pedagógicos:

A partilha de conhecimento e experiências entre os Animadores das Secções é fundamental para o crescimento e formação de cada um, bem como para o desenvolvimento das suas Secções nos



Agrupamentos. Os Departamentos Pedagógicos do Núcleo promoveram diversas reuniões de trabalho e avaliação ao longo do ano, não tendo, no entanto, à exceção da IV Secção, promovido um momento de formação formal/informal. O Departamento da IV Secção promoveu uma formação informal para os seus Animadores, durante o dia 3 de novembro de 2018, enquanto decorria o CHAMA (formação de Guias de IV Secção). Esta formação/tertúlia teve uma avaliação bastante positiva e trabalhou os seguintes temas: “PPV e Carta de Clá”, “Como motivar os Caminheiros”, “Desafio” e “Caminhada”.

## I Secção

### ***Aguarela***

A formação de Guias de I Secção decorreu no dia 3 de novembro de 2018 no Parque do Calhau no Monsanto, com o imaginário “Caçada de Cá”, do Livro da Selva. A formação centrou-se em três temas grandes - liderança, conselho de guias e método de projeto. As tarefas propostas aos bandos prenderam-se sobretudo na construção da Caçada da Festa do Sol e foram ainda escolhidos os Guias representantes do Núcleo. Durante a atividade os Guias definiram ainda qual o imaginário que gostariam de viver no AcaNuc 2020. A avaliação global da atividade foi muito boa, com bons ateliers e muita participação.

### ***Festa do Sol***

A atividade de referência da I Secção decorreu de 30 a 31 de março de 2019, no Campo da Paróquia da Ajuda no Banzão. Estiveram presentes 10 Alcateias que viveram o imaginário dos Índios e tiveram de construir um “tepee”. A atividade centrou-se na aquisição de conhecimentos sobre a cultura dos índios através da realização de 4 ateliers: construção de cavalos e corrida de cavalos; construção e

lançamento de arco e flecha; jogo de pistas; e construção de armadilhas. Os Lobitos tiveram ainda a oportunidade de interagir com os cavalos da GNR. A avaliação foi muito positiva.

## II Secção

### ***Guia Verde***

A formação de Guias de II Secção decorreu no dia 3 de novembro de 2018 na Escola Francisco Arruda. Na formação de Guias realizaram-se os seguintes ateliers: ser guia; reunião de patrulha; conselhos de guias; espírito de patrulha; método projeto; e liderança. Durante a atividade definiram-se os moldes da atividade de referência da II Secção, que se passou a designar LX Tecnó, foram eleitos os Guias representantes do Núcleo e foi ainda definido qual o imaginário que os Exploradores gostariam de viver no AcaNuc 2020. A avaliação dos Guias foi muito boa e o formato da atividade em se realizar durante a tarde e noite também resultou bem.

### ***Lx Tecnó***

A atividade de referência da II Secção decorreu de 30 a 31 de março de 2019 no Parque Nacional de Escoteiros da Caparica – PNEC. Os Exploradores dos 11 Agrupamentos participantes foram convidados a construir uma aldeia, com tudo o que é necessário para um funcionamento regular da mesma. Nesta atividade o foco foi o desenvolvimento dos conhecimentos e técnicas escutistas que foram postos à prova nos diversos jogos e dinâmicas. A avaliação global da atividade foi bastante boa e o molde a manter, com a implementação das oportunidades de melhoria identificadas.



### III Secção

#### **101% Azul**

A formação de Guias de III Secção decorreu no dia 3 de novembro de 2018 no Parque Silva Porto, em Benfica. Neste dia de formação, os Guias Pioneiros desenvolveram as suas competências de liderança, preparação de atividades e gestão de tempo durante a realização de diversos ateliers. No final da atividade foram eleitos os Guias representantes do Núcleo e foi ainda definido qual o imaginário que os Pioneiros gostariam de viver no AcaNuc 2020. A avaliação global das atividades de formação pelos Guias foi boa.

#### **Raid TT**

A atividade de referência da III Secção decorreu de 30 a 31 de março de 2019 entre Alverca e Bucelas. O objetivo da atividade foi estimular o desenvolvimento físico, a capacidade de resistência, os conhecimentos técnicos de orientação, a resolução de problemas e o espírito das Equipas. Participaram 15 Agrupamentos na atividade, que avaliaram globalmente como sendo uma atividade estimulante e desafiadora. Numa escala de 1 a 4, o Raid TT teve uma avaliação média de 3,4.

### IV Secção

#### **CHAMA**

A formação de Guias de IV Secção decorreu no dia 3 de novembro de 2018 na Escola Francisco Arruda. Na formação de Guias realizaram-se ateliers de gestão de conflitos e de liderança. Durante a atividade e através de método projeto definiram-se ainda os moldes da atividade que comemora a Conversão de S. Paulo e foi definido qual o imaginário que os Caminheiros gostariam de viver no AcaNuc 2020. A

avaliação do CHAMA foi muito positiva, tendo-se, no entanto, considerado que o horário estava demasiado sobrecarregado.

#### **São Paulo**

O Dia de São Paulo 2019 decorreu no dia 26 de janeiro, em Lisboa, sob o lema “Homem Novo, Mundo Novo – Ser motor de mudança”, uma atividade proposta e escolhida no CHAMA, com o objetivo de celebrar e conhecer melhor a vida do Patrono da IV Secção. A avaliação da atividade foi bastante positiva, não só pelo modelo vivenciado, no qual foi proposto a cada Caminheiro que realizasse durante o dia uma caminhada sozinho, a pares, em quadra e, por fim, em Tribo; como também pela vertente tecnológica, através da criação de um website específico para a atividade e leitura de QR Codes para desbloquear o conteúdo dos postos. O debate desenvolvido para compilar as conclusões da atividade foi também avaliado como muito bom.

#### **Cenáculo**

O XIII Ciclo do Cenáculo do Núcleo Lisboa Ocidental realizou-se de 8 a 10 de março sob o imaginário “Pokémon – A evolução está em ti”, com o intuito de apelar à evolução individual de cada Caminheiro, e incentivá-los a contribuir para a evolução dos outros e do mundo em seu redor. O tema principal do Cenáculo foi “Escuteiros com NEEs - Qual a sua envolvimento atual no CNE e como garantir a sua continuidade no movimento após os 22 anos”, que resultou na elaboração de uma proposta concreta para promover a inclusão dos elementos com NEEs. Esta proposta foi apresentada pela EP em Conselho de Núcleo, tendo sido aprovada por larga maioria, na premissa de se criar uma equipa de Caminheiros (da EP) e Dirigentes que continuem o desenvolvimento desta proposta, que deverá ser posteriormente apresentada em Conselho Nacional.



De referir ainda que os Coordenadores e Subcoordenadores do Cenáculo do Núcleo estiveram presentes nos dois encontros do Cenáculo Nacional.

### ***Não te OrYentes***

A atividade de referência da IV Secção decorreu de 30 a 31 de março de 2019, sob o imaginário “Descoberta, aprofundamento e assunção dos valores genuínos que estão ligados à própria natureza do Homem e que, por isso mesmo, te poderão fazer ser mais felizes.”. A atividade vivida por 9 Agrupamentos desenvolveu-se entre a Malveira e Mafra, no formato de hike de sobrevivência, durante o qual as Tribos verticais tiveram de angariar os seus alimentos em troca de serviços que foram realizando ao longo de todo o percurso. No último dia de atividade realizou-se ainda uma visita ao Palácio Nacional de Mafra. A avaliação da atividade foi bastante boa, no entanto a atividade teve muito pouca adesão por parte dos Caminheiros do Núcleo.

### ***Tertúlias***

Durante o ano escutista realizaram-se as seguintes Tertúlias da IV Secção:

- IV Tertúlia - “Escutismo no dia-a-dia” (5.dez.2018)
- V Tertúlia - "ServYço Contínuo" (11.abr.2019)
- VI Tertúlia – “A Nossa Voz” (23. maio.2019)

### ***RaYde 100***

Em meados de junho, cinco Agrupamentos do Núcleo Lisboa Ocidental participaram no RaYde 100, que teve início em São Tomás de Aquino e terminou no Cais do Sodré. Os Agrupamentos gostaram de participar nesta atividade nacional,

no entanto, a avaliação não foi a melhor, devido à falta de organização.

### ***Rover 100***

O Rover 100, uma atividade típica de IV Secção dedicada às comemorações do centenário do Caminheirismo, viveu o imaginário “O Herói de Hacksaw Ridge” e realizou-se entre os dias 10 e 17 de agosto de 2019 no distrito de Aveiro, mais especificamente com início em 25 localidades diferentes, terminando no Campo Escutista que faz parte do Centro Nacional de Formação Ambiental São Jacinto.

O Departamento de IV do Núcleo Lisboa Ocidental esteve essencialmente envolvido no acompanhamento das inscrições e preparação logística do contingente do Núcleo para esta atividade nacional, na qual participaram 12 Caminheiros e 5 Animadores do Núcleo.

Presenças em Atividades	Guias	Dia de Núcleo	São Paulo	Cenáculo	Ativ. Referência
I Secção					
Lobitos	67	218	-	-	141
Animadores	26	50	-	-	28
	<b>93</b>	<b>268</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>169</b>
Agrupamentos	14	16	-	-	10
II Secção					
Exploradores	87	296	-	-	160
Animadores	29	48	-	-	31
	<b>116</b>	<b>344</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>191</b>
Agrupamentos	15	18	-	-	11
III Secção					
Pioneiros	73	204	-	-	125
Animadores	23	35	-	-	29
	<b>96</b>	<b>239</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>154</b>
Agrupamentos	16	17	-	-	15
IV Secção					
Caminheiros	30	66	49	63	34
Animadores	14	16	14	2	12
	<b>44</b>	<b>82</b>	<b>63</b>	<b>65</b>	<b>46</b>
Agrupamentos	15	17	14	14	9
<b>Total</b>	<b>257</b>	<b>784</b>	<b>49</b>	<b>63</b>	<b>460</b>
<b>Animadores</b>	<b>92</b>	<b>159</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>100</b>
<b>Total</b>	<b>349</b>	<b>943</b>	<b>63</b>	<b>65</b>	<b>560</b>



## **Dia de Núcleo**

O Dia de Núcleo 2018 realizou-se no dia 4 de novembro, na Escola Francisco Arruda, sob o imaginário “20 anos do Núcleo” e todos os Agrupamentos do Núcleo estiveram representados, com pelo menos uma das suas Secções.

Durante a parte da manhã cada Secção realizou uma atividade típica: I Secção – jogo de postos “A Caçada de Cá” no Jardim Botânico da Ajuda; II Secção: jogo de vila para conhecer a localidade da Ajuda; III Secção – jogo de vila com visita a diversos museus (Museu dos Coches, Museu da Presidência, Museu de Etnologia, Museu de Arte Popular, Museu da Marinha); IV Secção: atividade de serviço na localidade da Ajuda (distribuição de flyers a pedido da Junta de Freguesia). Durante a parte da tarde todas as subunidades jogaram um quizz sobre os Agrupamentos do Núcleo, uma forma de comemorar os 20 anos do Núcleo. No Dia de Núcleo foram ainda apresentadas as propostas de cada Secção para o imaginário do AcaNuc 2020, e após a votação realizada por todos os participantes do dia, venceu o “V Império”, o imaginário apresentado pela IV Secção. As atividades da manhã da I e II Secções foram avaliadas de forma bastante positiva, sendo que nas atividades da III e IV Secções a avaliação foi mais fraca. O modelo de jogo da tarde, o quizz, apesar de bastante interessante, acabou por não resultar da melhor forma, sendo bastante confuso.

## ***Participação em atividades***

### **Encontros de Guias**

Durante o ano escutista realizaram-se dois Encontros de Guias de Núcleo, um primeiro no dia 5 de janeiro de 2019 durante o qual se trabalhou o imaginário e modelo de atividade a propor para o S. Jorge,

e um segundo no dia 1 de maio de 2019 no qual se trabalhou o tema de consulta do Encontro Nacional de Guias “Escutismo e Comunidade”.

O Encontro Regional de Guias realizou-se no Núcleo do Oeste, no dia 19 de janeiro de 2019, com o principal objetivo de escolher imaginário e modelo de atividade, para cada uma das Secções viver no dia de S. Jorge.

O Encontro Nacional de Guias realizou-se entre os dias 18 e 19 de maio de 2019 no Liceu Passos Manuel, em Lisboa, e contou com a participação da quase totalidade dos representantes do Núcleo Lisboa Ocidental para a discussão do tema de consulta “Escutismo e Comunidade”.

### **S. Jorge**

O S. Jorge realizou-se no dia 28 de abril de 2019, no Núcleo do Oeste, mais especificamente nas Caldas da Rainha, sob o imaginário “LxPower Academia do Poder”. Nesta atividade da Região de Lisboa estiveram representados vários Agrupamentos do Núcleo Lisboa Ocidental. O envolvimento do Núcleo nesta atividade foi essencialmente ao nível do apoio logístico e pelas responsabilidades que os Departamentos das Secções tinham na dinâmica das atividades de cada Secção.

A secretaria Pedagógica do Núcleo fez-se sempre representar sempre que possível em todas as reuniões e Cimeiras de outros níveis para desenvolver os temas relacionados com o Programa Educativo. Adicionalmente, e no que diz respeito à área do Ambiente, esta responsabilidade também foi executada pela área Pedagógica. Todas

as informações e projetos relevantes neste âmbito foram comunicados a todos os Agrupamentos do Núcleo, no sentido de promover a melhor implementação do Programa Educativo do CNE e outra oferta adicional, nomeadamente ao nível do ambiente.

Apesar de todas as atividades de Núcleo terem sido avaliadas após a sua realização, e por vezes, não só através de avaliação “a quente” no final da atividade, como também através de avaliação “a frio” por envio de formulário online, no que diz respeito ao objetivo de criar um modelo de questionário de avaliação anual, para que a estrutura pedagógica das atividades de Núcleo seja melhorada continuamente, este objetivo não foi concretizado, sendo a sua pertinência de reavaliar para o ano seguinte.



## OS ADULTOS NO ESCUTISMO NO NÚCLEO LISBOA OCIDENTAL

Com a certeza de que a formação e capacitação dos adultos no escutismo, são dois pilares importantíssimos para a prossecução dos objetivos do CNE e para a vida do Núcleo/Agrupamentos, demos inícios aos nossos trabalhos com o investimento no Quadro de Formadores adstritos ao Núcleo, com a aposta em mais seis novos formadores, os quais se encontram em fase de qualificação, contribuindo assim, de uma forma clara podermos manter os níveis de qualidade e a quantidade de ações a realizar e que foi tendo por base o levantamento das necessidades feito, ainda, pelo executivo anterior.

Foi também uma preocupação constante a integração e presença, plena e ativa, na Equipa Regional de Adultos, para que em conjunto com Secretário Regional e todos os Secretários de Núcleo das áreas da Formação e dos Adultos, se fosse realizando trabalho, de forma a que a Região/Núcleos pudesse dar uma resposta rápida, eficiente, eficaz e homogénea às exigência a que o Sistema de Formação de Adultos no Escutismo, a todos nos obriga.

Tentamos também e no âmbito dos trabalhos da ERA ajudar, tanto ao nível da estrutura, como da funcionalidade, no desenvolvimento da plataforma “Farol”, pese embora a sua eficiência ainda poder estar longe dos interesses dos Agrupamentos (Chefes de agrupamentos e Formandos), mas também dos Núcleos e da Região, tem-se demonstrado uma ferramenta bastante eficaz em toda a gestão do percurso formativo, quer dos candidatos a dirigente, quer mesmo do Dirigentes. Certamente que ainda existirá muito caminho a percorrer,

tanto na sua eficiência como na sua eficácia, mas o mesmo só poderá ser possível se todos os que com o “Farol” interagem, foram capazes de uma forma leal e construtiva desenvolverem o seu sentido crítico de derem os seus contributos e se conseguir atingir os objetivos propostos.

Foi ainda o objetivo das Secretarias Pedagógica e dos Adultos, iniciar o Ano Escutista 2018/2019 com a realização um Indaba, como ferramenta para a aplicação do Programa educativo, mas que por falta de Animadores/Agrupamentos com disponibilidade para poderem estar presentes, o mesmo ter que ser anulado, não sendo possível uma nova dada para a sua realização, transitando este objetivo para o ano de 2019/2020.

### Formação informal:

#### **Enriquecimento e Training By Night**

Como os projetos ganhadores devem ser objeto de melhorias, mas não serem esquecidos, continuamos a apostar no programa de formação informal, através das sessões do **Training by Night**, mantendo o Núcleo Lisboa Ocidental o foco nas respostas às necessidades que detetámos, ou nos foram sendo comunicaram, como desejáveis, mantendo, ainda durante este Ano Escutista, o processo de Enriquecimento em vigor no Sistema de Formação de Adultos neste modelo TbN.



De salientar que as sessões de TbN, continuaram a manter a sua essência de sensibilizar os Dirigentes do Núcleo/Agrupamentos para a sua constante capacitação e formação, mas alargando a sua ação a todos os animadores, tendo por isso sido possível ter presentes nos mesmos módulos Dirigentes e Candidatos a Dirigentes.

Ainda como resposta às necessidades de formação, manteve-se o modelo do “EnFORCEment days” com um dia dedicado a realização de vários módulos que fazem parte do Planos de Desenvolvimento e de Formação dos Candidatos a Dirigente a Dirigentes.

Para que todo este processo fosse possível e para se poder responder, principalmente, às necessidades dos Candidatos a Dirigente no âmbito do SFAE, desenvolveram-se \_\_Módulos/Sessões de formação, com um total de \_\_\_ formandos, Candidatos a Dirigente e Dirigentes já investidos, dos sete núcleos de Lisboa e com a presença de 4 candidatos da Região de Viseu.

Ainda durante este Ano Escutista, apostamos na capacitação dos Chefes de Agrupamento e dos Dirigentes dos Agrupamentos, para o acompanhamento percurso formativo dos Candidatos a Dirigente dos seus Agrupamento, com a realização de dois Cursos de Tutores Locais e um Curso de Recrutamento – Chefes de Agrupamento.

### Sessões de TbN e Enriquecimento

Sessões planeadas e realizadas:

06/01 - Protocolo II – José Gouveia (18 inscritos)

22/01 - Critérios para preparação da atividade escutista – Paulo Cuiça (34 inscritos)

19/02 - O Conselho de Guias - Rui Inácio (34 Inscritos)

05/03 - A Eucaristia – Artur Cordeiro com Paulo Cuiça (4 inscritos) \*

02/04 – O Livro da Selva – Sandra Rego e José Gouveia (19 inscritos)

09/04 - Vida em Campo – Paulo Couceiro (8 inscritos)

15/04 - Responsabilidade civil – João Sousa (49 inscritos)

23/04 - Alimentação em Campo – João Teixeira e alunas de mestrado da U. L. (14 inscritos)

21/05 - Lei e Promessa – José Gouveia (23 inscritos)

04/06 – Jogo Escutista – Paulo Cuiça (0 inscritos) \*

25/06 - Oportunidades Internacionais – Sara Badenes (6 inscritos) \*

\* Não se realizaram por falta de quórum mínimo (8 pessoas)

Enforcement Day – 18 de fevereiro (total de 63 inscrições)

Orientação (parte teórica e parte prática) – Jorge Guimarães (20 participantes)

O Programa das Secções: Mística, Simbologia e Progresso

- Paulo Duarte, Lobitos (7 inscritos)

- Rui Inácio, Exploradores e Moços (10 inscritos)

- Paulo Couceiro, Pioneiros e Marinheiros (5 inscritos)

- Luísa Lemos, com Paulo Cuiça, Caminheiros e Companheiros (6 inscritos)

Animação de reuniões de Unidade, Paulo Cuiça (15 Inscritos)

Enforcement Day – 22 de setembro

Responsabilidade Civil – Paulo Couceiro (25 inscritos)

O Desenvolvimento da Criança e do Jovem – Helena Aniceto, com Jorge Guimarães (30 inscritos)

Catequese e Escutismo – Padre Rui Pedro, com Paulo Couceiro (30 inscritos)

Orientação – Jorge Guimarães (15 inscritos)

### ***Formação formal:***

#### **Encontro Inicial (EI)**

Neste ano, o nosso Núcleo organizou um Encontro Iniciais:

- 1 de maio – Diretora: Ana Maria Ruivo;

#### **Iniciação Geral ao Escutismo (IPE)**

- 20 e 21 de janeiro, 32 + 3 presenças — Diretor: João Teixeira.

#### **Formação Geral em Pedagogia Escutista (FGPE)**

- 3 e 4 de março e 28 e 29 de abril, 33 presenças — Diretor: Jorge Guimarães e Paulo Cuiça

#### **Cursos de Tutores Locais (CTL)**

Diretor: Paulo Couceiro

Diretor: Susana Ruivo\*

\*Foi dada a direção deste curso a uma formadora dos Moinhos de Vento para possibilitar a conclusão do seu estágio de formação

#### **Curso de Recrutamento – Chefes de Agrupamento (CRCA)**

Diretor: Paulo Couceiro



## ÁREAS DE GESTÃO

### ADMINISTRATIVA

Relativamente às áreas Administrativa do Núcleo, foi por nós cumprido o objetivo de manter as Ordens de Serviço do Núcleo permanentemente atualizadas, conseguido esse objetivo foram publicadas as OSNc. 36 a 39.

Ainda as execuções de todos atos relativos ao SIIE foram tratadas com a celeridade necessária para o funcionamento do Núcleo e dos Agrupamentos.

Destacamos ainda, por ser área de competência desta secretaria a receção na sede de Núcleo de alguns grupos e agrupamentos de vários pontos do país e da nossa região.

Igualmente foi cumprida a função de verificação de entrega de todos os Planos e Relatórios de atividades dos agrupamentos do nosso Núcleo.

### FINANCEIRA

Foi feito o controlo orçamental, não na periodicidade desejada, mas dentro do que foi estabelecido por esta equipa.

Ainda em relação ao controlo orçamental e á utilização dos serviços da SERSCUT para execução deste balanço, é uma questão a avaliar brevemente. Na realidade não conseguimos

cumprir com a entrega trimestral dos documentos necessários, o que de alguma forma pode servir para desculpabilizar a prestadora de serviços, mas notamos que há ainda muitas dúvidas, ordens e contraordens, procedimentos não estabelecidos completamente, alguma falta de recursos humanos – para dar resposta às várias solicitações - que nos fazem repensar esta forma de atuar.

A prova desta necessidade de avaliação é a entrega deste relatório (mesmo com o nosso atraso na entrega da documentação) não foi efetuado o balancete sendo o que apresentamos efetuado pelo Secretário para a Gestão.

Mantivemos o controlo necessário às inscrições dos agrupamentos nas atividades de Núcleo, mantendo por isso o controlo necessário para que não existissem grandes falhas.

O relatório de contas é apresentado como anexo 1 deste Relatório de Atividades, cuja execução (do relatório) é da responsabilidade da JN.

O balancete da SEVESCUT, de acordo com o definido em sede de Plano de Atividades, não foi entregue em tempo, no entanto se o mesmo chegar faremos chegar como adenda a este documento e apresentaremos aos conselheiros.

Em qualquer dos casos o balancete será igual no conteúdos (leia-se números) podendo diferir na forma.

Relativamente às contas do Núcleo há algumas considerações a fazer, nomeadamente em relação ao que estava orçamentado.

Com a medida proposta pela Junta Central, e mesmo com a solução do Núcleo (pagamento na íntegra do valor do censo ao Núcleo e posterior distribuição pelos vários níveis), notamos um decréscimo de recebimentos em relação ao valor de referência do relatório de 2018 e por isso há um desvio de quase 50% nesta rubrica.

Na área do *merchadising* e “angariações de fundos” para AcaNuc, planeamos algumas atividades que não foram realizadas e por isso não há gastos nestas rubricas.

Para terminar os considerandos ao relatório de contas referimos o aumento dos gastos em despesas de representação, dos 1500,00 euros orçamentados passamos cerca de 200,00 euros que se justificam face à intensa atividade das equipas do núcleo, principalmente da Chefia de Núcleo. Será uma situação a atualizar num próximo plano.



## AÇÕES DO PLANO – EXECUÇÃO

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Desenvolvimento	Estado
Chefia de Núcleo	Coordenação da Equipa de Núcleo	Reuniões Executivo – Mensal	1ª segunda-feira/terça-feira de cada mês	Realizado
		Reunião Órgãos Núcleo	Por motivos de agenda	Não realizado
		Encontro/Workday: Equipas de Núcleo – Anual	Realizado, com participação de 90% equipas,	Realizado
		Apoio à gestão das atividades do Núcleo – formulários de inscrição, inscrição atividade ia SIE, inscrição atividades de formação;	Todo o ano	Não se aplica
	Colaborar com a Junta Regional, e demais Juntas de Núcleo, na construção de um clima de diálogo e de colaboração subsidiária na Região de Lisboa.	Reuniões de trabalho gerais e setoriais - regionais	Participação muito regular nas reuniões sectoriais: pedagógicas, adultos, gestão.	Realizado
		Participar nas cimeiras JR/JJNN – a existirem.	Participação menos regular nas reuniões sectoriais de adultos: Tutores de PIF, Diretores de curso, por motivos de agenda. Participação na cimeira Regional geral e com Chefes de Núcleo.	
	Promover uma cultura de qualidade na vivência do Escutismo, nos Agrupamentos, em colaboração com as respetivas direções.	Acompanhamento de perto da vida dos Agrupamentos: reuniões de trabalho.	Reuniões e apoio á direção dos Agrupamentos sempre que necessário ou consideradas convenientes, foram realizadas reuniões com: Estrela, Santos-o-Velho, São Sebastião e São Domingos de Benfica. Reuniões com Assistentes de Agrupamento de Estrela e Santos e São Sebastião. Pedido encontro com a direção do Bairro da Boavista. Participação nas promessas de Dirigentes e festas de Agrupamento: entre todos os elementos da JN estivemos presentes em todos os momentos de todos os Agrupamentos.	Realizado, dentro das solicitações.



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Desenvolvimento	Estado
		Reunião Chefes de Agrupamento – trimestral	10.Dez.18/25. Mar.19/17. Jun.19	Realizado
		Conselho Consultivo de Núcleo – Anual, ou sempre que se justifique	29.Mai.19	Realizado
	Desenvolver uma rede de comunicação, dinâmica, envolvente e participada.	Dinamizar as redes sociais de Núcleo – manutenção da rede de Facebook e abertura da página do Núcleo rede Instagram	Todo o ano	Realizado
		Reformulação do site	Até abr/19 – realizado entre setembro e outubro 2019	Realizado, fora de prazo
		Rever a imagem gráfica – alteração do logo do Núcleo, lançamento do debate e aplicação das conclusões do mesmo.	Até mar/19 – realizado, a ausência de propostas “obrigou” a JN a realizar uma proposta e aprovar. Já divulgada no Dia de Núcleo 2019.	Realizado. Fora de prazo
		Ação de angariação de elementos: imagem gráfica para utilizar junto das escolas, comum a todo o Núcleo.	Até final de out/18 – ideia abandonada porque a Junta Central estava a preparar um KIT que foi lançado em setembro de 2019.	Não realizado.
	Manter a boa relação com a Câmara Municipal de Lisboa, Juntas de Freguesia e outros <i>stakeholders</i> no Núcleo (nomeadamente escolas)	Encontro/reunião com Agrupamentos Escolares, concertada com CA dos Agrupamentos da área: Baixa/Chiado Francisco Arruda Luís de Camões Manuel da Maia Marquesa da Lorna	Todo o ano escutista 18/19 – executado com o Agrupamento Baixa/Chiado	Parcialmente realizado
		Participar no Conselho Municipal de Juventude.   <i>cf. concertação com JN Oriental de Lisboa</i>	Todo o ano	Não realizado



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Desenvolvimento	Estado
		Avaliar a implementação do 'Centro de Formação na Natureza', a realizar com o Núcleo Oriental de Lisboa e a Região de Lisboa.	Todo o ano – por contactos com a CML há acordos de cedências de terrenos que estão em negociação entre o Estabelecimento Prisional do Monsanto, CML e Ministério da Defesa – Marinha e Força Aérea, onde está o local pensado para o Centro de Formação. A ideia foi provisoriamente abandonada.	Não realizado
		Apoiar e promover a melhoria de sedes de Agrupamentos do nosso Núcleo: Apoiar os Agrupamentos em situações mais débeis.	Todo o ano – apoio, dentro do solicitado, aos Agrupamentos de São Domingos e São Tomás de Aquino; acompanhamento de outras situações: Benfica, Alcântara, JN.	Realizado
	Área Internacional	Partilha e divulgação de projetos internacionais para os escuteiros do Núcleo Lisboa Ocidental	Todo o ano	Realizado
		Apoiar na realização do III Acanuc Lx Ocidental-		Realizado
		Apoiar os Agrupamentos do Núcleo na realização de atividades internacionais.		Realizado
	Proteção Civil	Apoio a Equipa Regional de Proteção Civil	Todo o ano – Participação nas ações e reuniões da Equipa Regional;	Realizado
		Apoio à realização dos planos de segurança das atividades do Núcleo		Realizado
	Assistência de Núcleo	Criar dinâmicas de informação e envolvimento de párocos e famílias na vida escutista, no sentido da complementaridade educativa.	Encontro de Assistentes do Núcleo.	12.jul.19 – Efetuada na Paróquia de Alcântara, participação de 6 assistentes.
Criação de um retiro espiritual para Dirigentes e animadores – quaresmal.			9.mar.19 – Efetuada em data diferente da anunciada, participação de 17 animadores	Realizado
Apoio à atividade pedagógica e formativa do Núcleo			Todo o ano – Realizado dentro da disponibilidade de agenda	Realizado parcialmente



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Desenvolvimento	Estado
		Participar e apoiar os Assistentes de Agrupamento nas ações regionais e nacionais.	Sempre que se justificar	Não se aplica
Secretaria Pedagógica	Continuação da promoção da aplicação do método escutista.	Encontros de animadores de unidade por Secção.	Trimestral – sempre que necessário	Realizado
		Atividades de referência por Secção.	30 e 31 de março 2019	Realizado
		Atividades de formação de guias.	3 de novembro 2018	Realizado
		Participação nas cimeiras regionais e nacional do programa educativo.	Trimestral – aguarda calendário regional – Sempre que foi solicitada a nossa presença	Realizado
		Apoio à implementação nos Agrupamentos das medidas e diretrizes regionais, nacionais e internacionais.	Reunião CA's - trimestral	Não se aplica
		Organizar pedagogicamente os Contingentes às atividades regionais, nacionais e internacionais;	Ao longo do ano escutista – quando necessário	Não se aplica
	Manutenção do espírito de Núcleo, através das atividades de referência que fomentam o conhecimento e partilha entre os escuteiros do Núcleo	Dia de Núcleo 2018	4 de novembro 2018	Realizado
		III AcaNuc Lx Ocidental para 2020 ou 21	Lançamento atividade – outubro 2018	Realizado
	Manutenção da melhoria na implementação do Programa Educativo nos Agrupamentos e nas atividades do Núcleo.	Criar base de dados do Núcleo, construir um modelo de questionário anual para que a estrutura pedagógica das atividades de Núcleo seja melhorada continuamente.	Out./18 a abr./19	Não realizado



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Desenvolvimento	Estado
		Apostar na área do Ambiente para acompanhar os projetos desenvolvidos a nível nacional e regional, mas também apoiar as atividades do Núcleo.	Nas atividades típicas de Secção, dia de Núcleo e atividade de guias.	Não realizado
Secretaria de Adultos e Formação	Promover a adequada formação de novos Dirigentes e a continuidade da formação dos já investidos, no âmbito da aplicação generalizada do Sistema de Formação de Adultos no Escutismo (SFAE).	Encontro Inicial	A definir – Calendário Regional	Realizado (no Núcleo em parceria coma JR)
		Percurso Inicial de Formação (Encontro de Iniciação à Pedagogia Escutista + Formação Geral de Pedagogia Escutista) [cf. delegação de competências da JRL];	A definir – Calendário Regional	Realizado (no Núcleo em parceria coma JR)
		Nomeação de tutorias e apoio aos formandos dos Percursos Iniciais de Formação – 5º PIF	Set./18	Realizado
		«Training by Night» I e EnFORCEment Day – sessões de enriquecimento	Ao longo do ano escutista ver calendário	Realizado parcialmente – Enriquecimento (no Núcleo em parceria coma JR)
		«Training by Night» II – promoção do reconhecimento para créditos no SFAE;	Ao longo do ano escutista ver calendário	Não realizado
		Parceria com a área pedagógica na definição de temas de formação – Realização do INDABA/Secções	Set. /19, atividade alterada para 23 de novembro de 2019 e adiada novamente sem data definida.	Não realizado
		Promoção da formação contínua para os Dirigentes nas várias componentes: técnicas, pedagógicas, gestão, etc.;	Ao longo do ano escutista ver calendário	Realizado parcialmente
Manutenção e aumento da bolsa de formadores do Núcleo.	Realização de reuniões trimestrais de formadores;	A definir em calendário – realizada 1 reunião anual.	Realizado parcialmente	



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Desenvolvimento	Estado
		Apoio a novos formadores e diretores de formação.	De acordo com o plano estabelecido pela JC – a aguardar indicações da JC/JR, efetuados convites a novos formadores.	NA
Secretarias Financeira, Administrativa e de Património	Gestão administrativa	Atualizar e manter as OSN atualizadas.	Atualizadas todas a OS desde a 36 até à 39. Organizadas e colocadas no sítio da JN desde a 1ª OS até à 40ª.	Realizado
		Tratamento célere de dados no SIIE e acompanhamento do processamento de dados dos Agrupamentos.		Realizado
		Encontro anual de Secretários e Tesoureiros de Agrupamento.	Adiado para outubro 2019, por ser a data de entrega de planos e orçamentos, preparação dos relatórios, etc.	Realizado noutra data.
	Gestão financeira.	Controlo do Plano de Orçamento – trimestral	Todo o ano	NA
		Manutenção da gestão de proximidade nas inscrições de todas as atividades do Núcleo.		Realizado
		Encontro anual de Secretários e Tesoureiros de Agrupamento.		Realizado
	Gestão patrimonial	Criação do Banco de Equipamentos e Material do Núcleo	Até jun./19	Não realizado
		Colocar a sede de Núcleo na rede acolhe	Out. 18 – A sede está a receber melhoramentos pelo desgaste de algumas das obras realizadas.	Não realizado



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Desenvolvimento	Estado
		Manutenção da sede do Núcleo como espaço de reuniões e conforto para receber todas as Secções – aquisição de materiais e equipamentos.	Até out./18	Realizado



## RELATÓRIO DE CONTAS

A Junta de Núcleo tem, desde o momento em que apresentou contas aos seus conselheiros tentado apresentar o relatório de contas relativo ao exercício de 2018/19, mas tal tarefa tem-se demonstrado de uma dificuldade tremenda.

A Servescut (empresa do CNE, que inclui os serviços de Contabilidade a prestar aos Núcleos e Regiões) não conseguiu, ainda apresentar a documentação e/ou responder a todas as dúvidas que apresentamos (considerando os documentos que vamos recebendo).

Temos tentado resolver esta questão, sem sucesso, por isso o relatório de contas será apresentado como adenda a entregar posteriormente a esta 2ª versão do relatório.

## QUASE A TERMINAR...

A Junta de Núcleo e o Núcleo estiveram representados no Conselho Nacional Plenário e de Representantes.

De igual modo, a JN ou seus representantes marcaram presença em praticamente todas as reuniões regionais para as quais foram solicitados, sendo um dos Núcleos com maior regularidade de presenças e participação nestes encontros.

Na área da Comunicação estamos em fase de reformulação e relançamento do Lx Ocidental Informa, a newsletter informativa do Núcleo Lisboa Ocidental. O site da JN tem novo acesso: [lxocidental.escutismo.pt](http://lxocidental.escutismo.pt).

A sede de Núcleo continua a ser a base para a maior parte das reuniões, começando a ser também utilizada em atividades por escuteiros da região e do país.

Continuámos a dotar a sede de melhores condições para a realização de reuniões de trabalho e atividades, e estamos em vias de realizar a de instalação de gás que permitirá cozinhar e ter água quente para as instalações sanitárias.

Continuamos a querer incluir a sede na rede “Acolhe”, para poder facilitar a vinda a Lisboa dos Escuteiros do país.

Na área da Proteção Civil, após a finalização dos melhoramentos temos intenção de dotar a sede das normas indicadas nas OS. recebidas

Ainda não foi, na duração deste plano, que foi cumprido o protocolo relativamente à cedência de livros da Loja Escutista para a Biblioteca do Núcleo

**O Plano de Ação 2018/19 do Núcleo Lisboa Ocidental do CNE**

**teve cofinanciamento parcial do Programa de Apoio Juvenil (PAJ/2019)**



INSTITUTO PORTUGUÊS DO  
DESPORTO E JUVENTUDE, I.P.