



Núcleo Lisboa Ocidental

Relatório & Contas 2020-21

“Escutismo, melhores comunidades!”

“Novos caminhos. Mais e melhor escutismo na cidade”



ÍNDICE

ÍNDICE	2
INTRODUÇÃO	4
ELEIÇÕES JUNTA DE NÚCLEO	4
COVID 19	4
AÇÕES EM DESTAQUE	5
ENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO E LOCAL	5
PROPOSTAS E PARTICIPAÇÃO NO CONSELHO NACIONAL	6
UM NÚCLEO PARA A CIDADE DE LISBOA?	6
REPRESENTAÇÃO DO NÚCLEO	6
A EQUIPA DO NÚCLEO	6
EFETIVO E AGRUPAMENTOS	7
AÇÃO PEDAGÓGICA	11
I Secção	11
II Secção	12
III Secção	14
IV Secção	14
Dia de Núcleo	18
Encontros de Guias	19



OS ADULTOS NO ESCUTISMO	21
ÁREAS DE GESTÃO	24
ADMINISTRATIVA	24
FINANCEIRA	24
ANÁLISE DA EXECUÇÃO VERSUS ORÇAMENTO	24
AÇÕES DO PLANO – EXECUÇÃO	26
ANEXO: ESTRUTURA DA JUNTA DE NÚCLEO – 2021/24	33
ANEXO: RELATÓRIO DE CONTAS 2020/21	34

INTRODUÇÃO

Este relatório de execução é respeitante ao ano escutista 2020/21, entre os dias 1 de outubro de 2020 e o dia 30 de setembro de 2021.

ELEIÇÕES JUNTA DE NÚCLEO

O ano de 2021 foi ano de eleições para a Junta de Núcleo Lisboa Ocidental, tendo-se apresentado uma única lista composta por:

- Chefe de Núcleo – Paulo Cuiça
- Chefe Núcleo Adjunto – Margarida Queiroz
- Secretário Pedagógico – Carolina Peixeiro
- Secretário Adultos e Formação – Paulo Couceiro
- Secretário Gestão Financeira – Vítor Carvalho
- Secretário Gestão Administrativa e Património – Artur Cordeiro

O ato eleitoral decorreu como normalmente, no entanto, salientamos mais uma vez os números elevados da abstenção e a ausência no voto de eleitores de Agrupamentos inteiros.

Números eleitorais:

Número de inscritos	351
Número de votos entrados na urna (votantes)	146
Abstenção	58.40 %

Votos brancos	3
Votos nulos	1
Lista Única	
Votos sim	132
Votos não	10
Lista A	
Lista B	
Lista C	

Igualmente foram eleitos os novos membros da Comissão Eleitoral de Núcleo, no Conselho de Núcleo realizado no dia 3º de abril:

- Sandra Carla Correia Henriques Couceiro, Agrupamento 757,
- Paulo Alexandre Silva Henriques Nunes, Agrupamento 757,
- Isabel Maria Domingos Vieira, Agrupamento 757

COVID 19

Este ano escutista foi igualmente marcado pela pandemia de COVID 19 que continua a assolar o mundo, não permitindo que a nossa atividade se processasse de acordo com o plano desenhado e aprovado.

A aprendizagem feita no ano anterior permitiu-nos pensar e planear as atividades de forma a termos plano B e conseguirmos realizar a nossa ação, dentro das limitações e restrições, sem cancelar muitas das coisas que tínhamos previsto.

Ainda assim, tivemos de cancelar a nossa maior atividade, o ACANUC, que já tinha sido adiada de julho de 2020, para julho de 2021, por não estarem reunidas as condições de preparação e realização do mesmo.

Tivemos, como no ano anterior, momentos de completo confinamento o que reduziu a nossa ação, principalmente entre janeiro e março de 2021.

A vacinação contribuiu para a retoma das atividades presenciais, mantendo, no entanto, os cuidados de saúde e segurança.

De acordo com o plano aprovado foram canceladas ou adiadas as seguintes atividades:

- Atividade de Guias – apenas realizada em modelo online na IV Secção;
- Atividade de São Paulo;
-
- Lx Ocidental Challenge, atividade técnica;
- Cenáculo Lx Ocidental - alterado de março para maio;

Relativamente à formação, a pandemia não nos permitiu realizar todas sessões previstas, só retomando a ação de forma mais normalizada em maio de 2021.

AÇÕES EM DESTAQUE

Mantivemos a intenção de apresentar uma proposta de alteração aos Regulamentos, que tenha uma maior componente local onde os dirigentes que continuam a sua ação nos Agrupamentos tenham uma voz e uma proposta que melhore, efetivamente, a atividade junto dos jovens e crianças.

O ano de São José, ideia que abraçámos e que concretizámos com várias iniciativas principalmente junto dos Agrupamentos, foi um momento de animação da fé em Núcleo.

Iniciámos em Núcleo e com os formadores, principalmente, a revisão do Regulamento Regional para a formação que consideramos que deve ser mais ligado à proximidade dos Núcleos.

ENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO E LOCAL

O nosso envolvimento comunitário e local continua centrado na vida dos Agrupamentos, na sua ação pedagógica, na melhoria das condições necessárias a que esta ação tenha sucesso, no crescimento quantitativo (em número) e qualitativo (em capacidade de melhor oferta), de fortalecimento dos mesmos, como tal, mantivemos as reuniões com Chefes de Agrupamento e o acompanhamento próximo sempre que foi considerado necessário.

Todo o esforço foi (é) feito a nível local nesse sentido, conscientes da diversidade de realidades e culturas que os 17 Agrupamentos do lado ocidental da cidade de Lisboa representam. Mantemos a nossa convicção de que tal esforço permitirá viver melhor a 'nova' e oitava maravilha do método escutista: envolvimento, cada vez maior, na comunidade.

Face à dinâmica política e administrativa da cidade, os contactos com a CML foram nulos. Há uma indefinição sobre quem ou como é (ou deve ser) realizado este contacto, se a nossa Junta de Núcleo, se a Junta de Núcleo Oriental, se a Junta Regional. No futuro trabalha-se uma possível resolução, veremos se os esforços materializam alguma solução.

Igualmente com o foco no trabalho e envolvimento dos Chefes de Agrupamento, mantivemos a aposta no trabalho sistemático de consulta e aconselhamento com os primeiros representantes dos Agrupamentos.

PROPOSTAS E PARTICIPAÇÃO NO CONSELHO NACIONAL

Foram, por parte dos Representantes do Núcleo, três propostas de alteração ao Regimento dos Conselhos Nacionais, que consideramos importantes.

As propostas apresentadas visavam a eleição da Mesa dos Conselhos Nacionais, para estar mais próxima do Regulamento Eleitoral; o preenchimento das vagas por cooptação, quando exista vacatura; e sobre a hierarquia das normas, quer isto dizer que as mesmas normas fossem aplicadas a todos os Conselhos do CNE.

As três propostas foram recusadas pela maioria dos conselheiros.

UM NÚCLEO PARA A CIDADE DE LISBOA?

Mantemos a atenção e o acompanhamento do assunto, sem tomar nenhuma iniciativa, conforme assumido anteriormente.

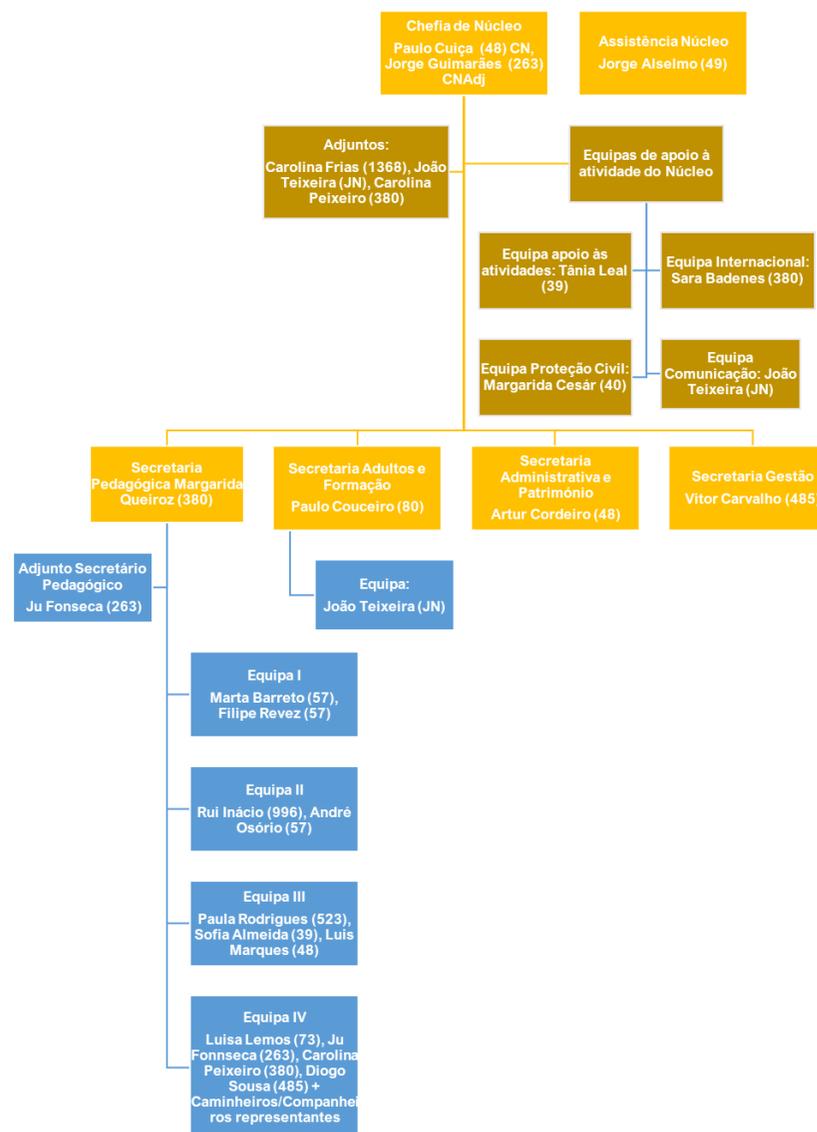
REPRESENTAÇÃO DO NÚCLEO

Mantivemos a prioridade da representação do Núcleo nos mais variados fóruns do Corpo Nacional de Escutas, com todos os Núcleos da Região de Lisboa, assim como com a Junta Regional e Junta Central.

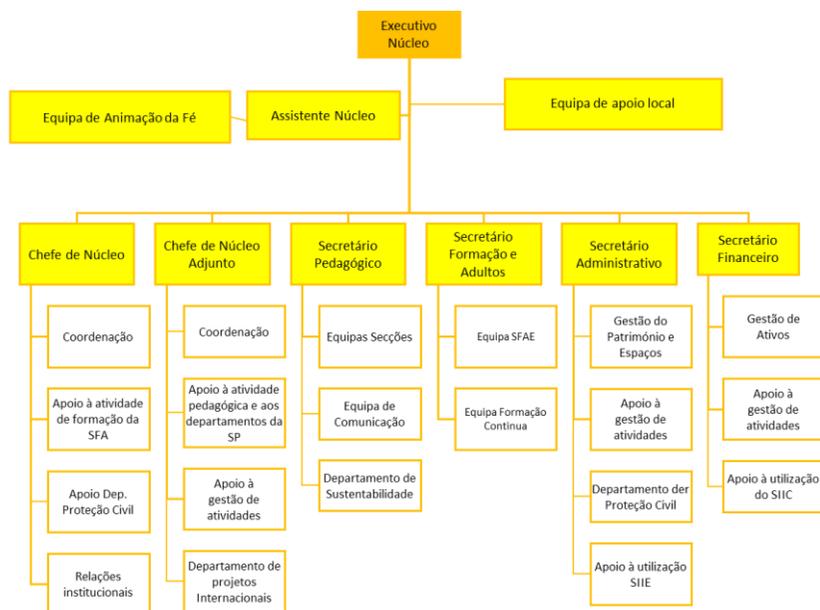
A EQUIPA DO NÚCLEO

A eleição em maio e a tomada de posse em junho alterou algumas das equipas e o funcionamento do executivo.

Apresentamos a estrutura em funcionamento até maio:



E a estrutura do Núcleo para o Triénio 2021-24:



A orgânica funcional e os elementos das equipas, já nomeados nas OSNC números 47 e 48 de 2021, são apresentados no anexo 1 deste documento.

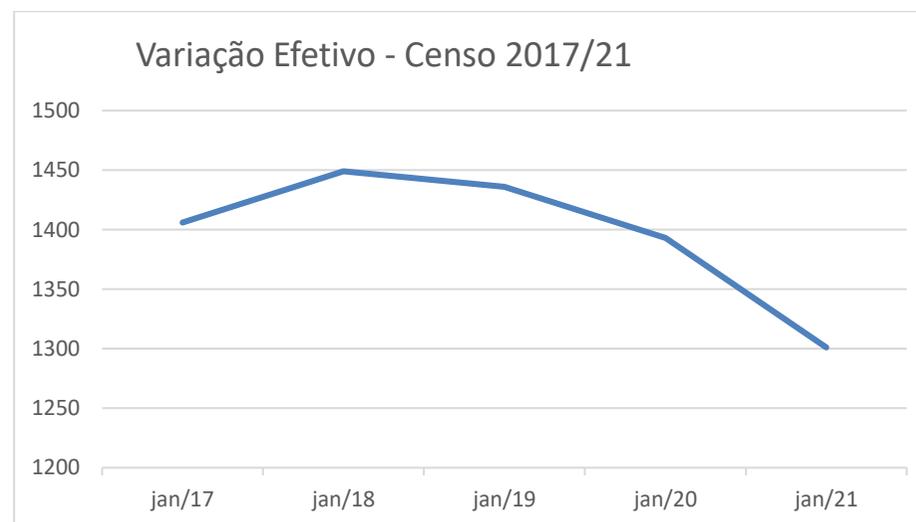
Para o Triénio 2021-24 envolvemos na equipa a quase totalidade dos Agrupamentos do Núcleo Lisboa Ocidental, dos 17, 15 estão envolvidos nas equipas de Núcleo, não esquecendo a Mesa do Conselho, os Representantes ao CN de Representantes e Comissão Eleitoral do Núcleo.

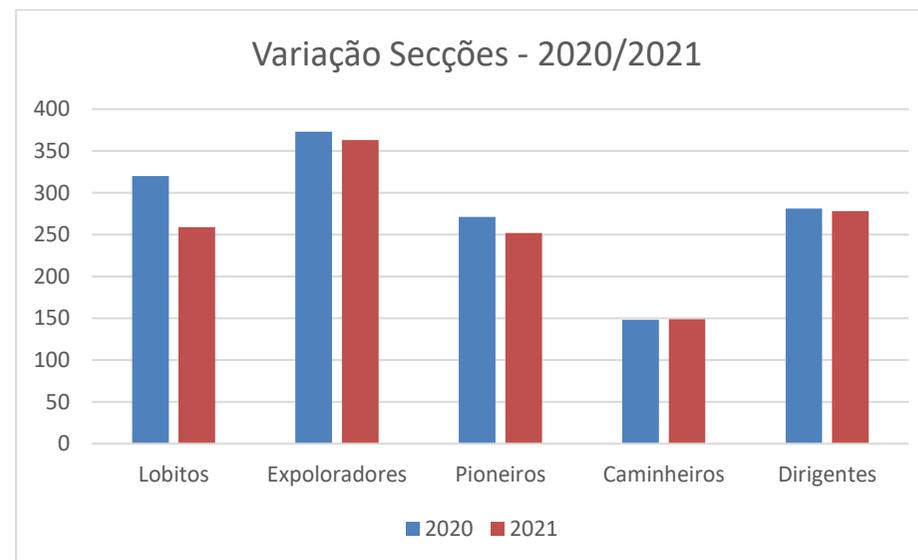
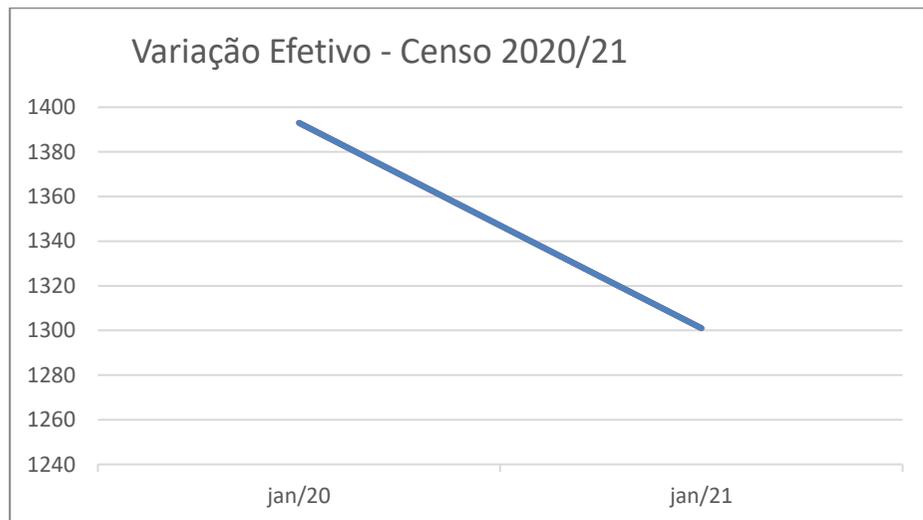
EFETIVO E AGRUPAMENTOS

A pandemia que ainda vivemos parece ter afetado o efetivo geral nacional onde não se exclui o da Região de Lisboa e, conseqüentemente, o efetivo do Núcleo Lisboa Ocidental.

Há uma variação percentual de 2020 para 2021 de 7,07% do efetivo, que se traduz numa perda de 92 elementos (de 1393 escuteiros em 2020, para 1301 escuteiros em 2021).

Analizamos os últimos cinco censos:

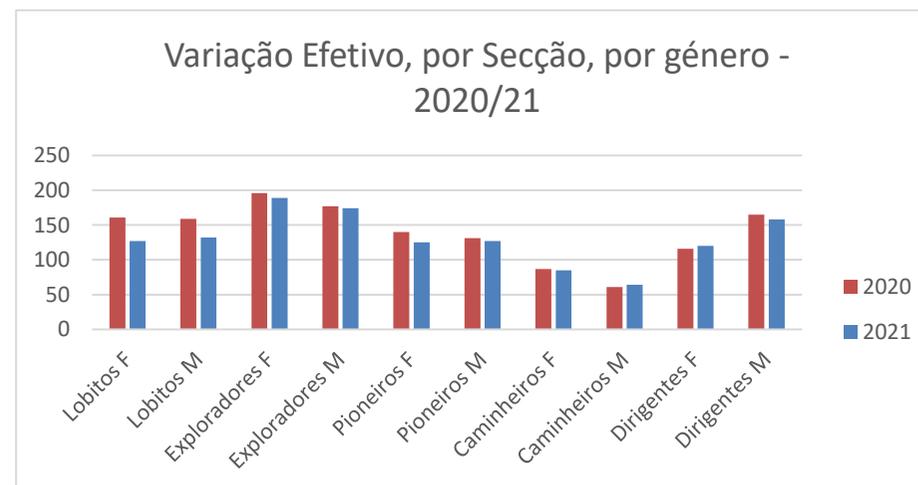


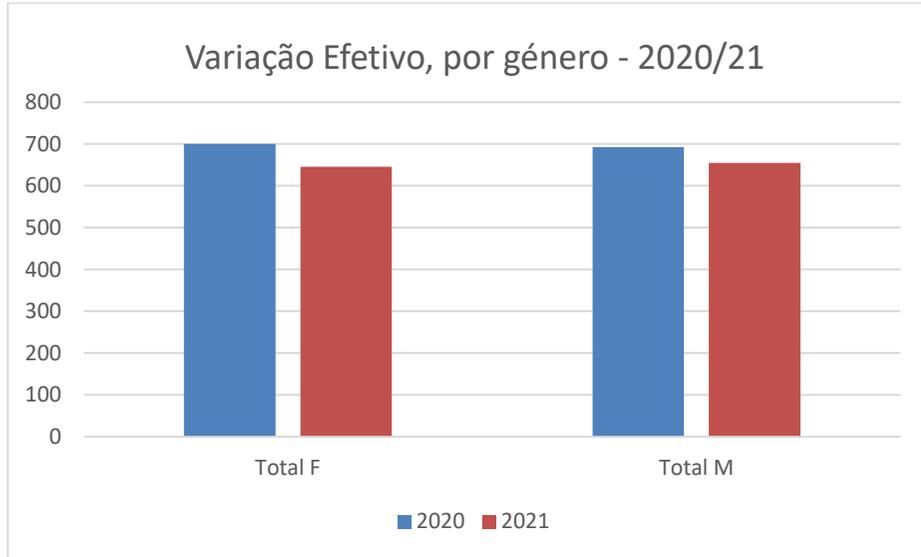


Varição Efetivo Secções Núcleo – Censo 2020/21:

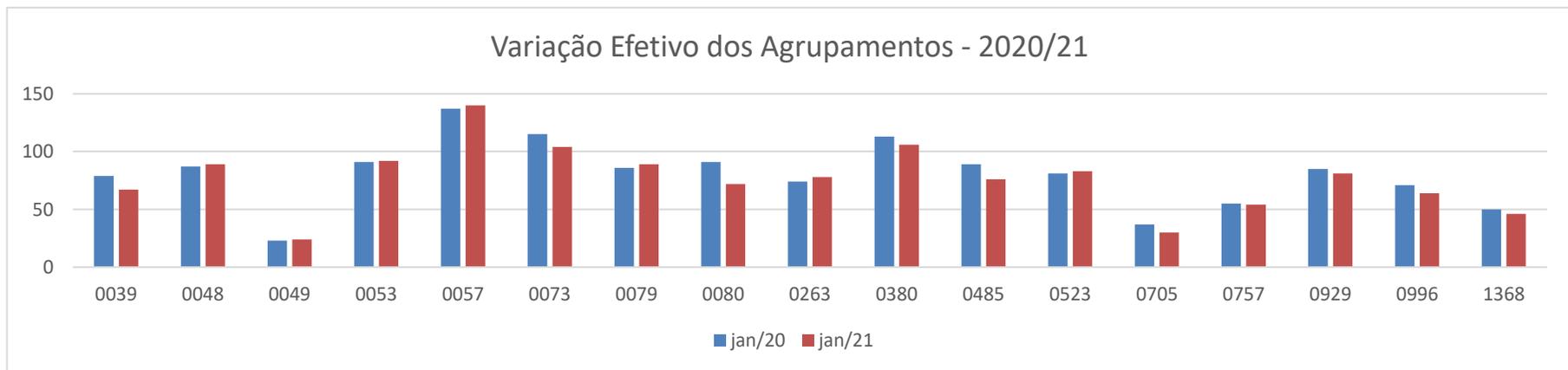
	2020	2021	Dif.
Lobitos	320	259	-61
Exploradores	373	363	-10
Pioneiros	271	252	-19
Caminheiros	148	149	1
Dirigentes	281	278	-3

A maior perda de elementos acontece na primeira Secção, sendo que apenas uma Secção ganha, um elemento, em relação a 2020.



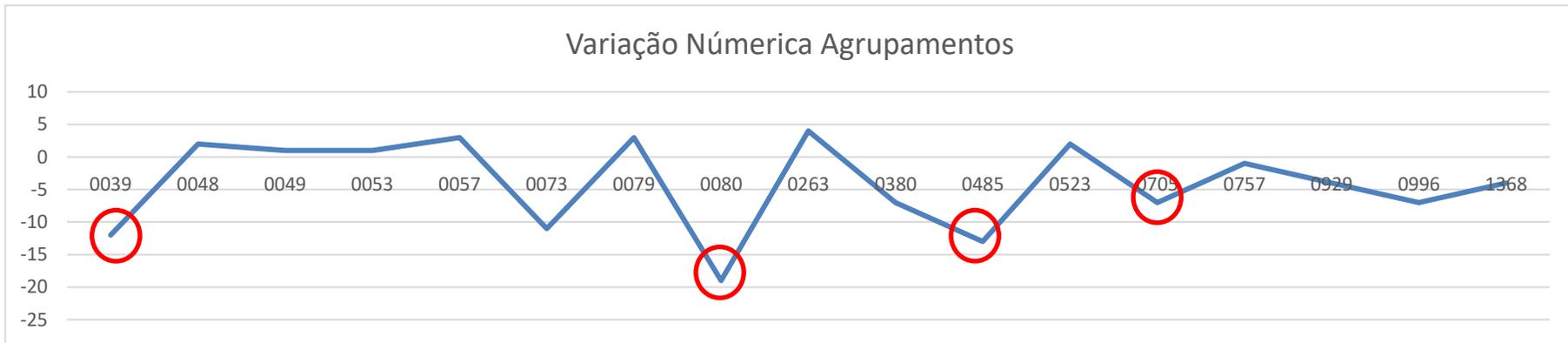


Censo 2021 percentagem por secção:





Varição Numérica Agrupamentos



Varição % Agrupamentos



AÇÃO PEDAGÓGICA

A ação pedagógica do Núcleo materializa-se essencialmente na preparação e realização de atividades de referência para as quatro secções, como também pela cooperação e desenvolvimento dos projetos de nível Regional ou Nacional, como são o S. Jorge e o Encontro Nacional de Guias.

Dada a sua relevância, a área do Programa Educativo foi um dos eixos estratégicos do Núcleo Lisboa Ocidental para o ano escutista 2020/2021, designadamente:

- Manter a promoção do *Youth Empowerment* (capacitação dos jovens e crianças);
- Destacar esta participação, principalmente na IV Secção, de forma mais assertiva, que passa por, entre outras medidas, manter a promoção e apoio do projeto Cenáculo no Núcleo, e da participação dos Caminheiros nos órgãos de decisão;
- Promover (e apoiar) a participação dos jovens em atividades escutistas internacionais, não só no âmbito dos seus Agrupamentos, mas também em propostas internacionais da Organização Mundial;
- Promoção da área pedagógica como fundamental no III ACANUC.

Com vista ao cumprimento da sua estratégia e ao nível do Programa Educativo, o Núcleo definiu os seguintes objetivos pedagógicos anuais:

- A. Continuação da promoção da aplicação do método escutista
 1. Encontros de Animadores de unidade por Secção
 2. Atividades de referência por Secção
 3. Atividades de formação para Guias

4. Participação nas Cimeiras Regionais e Nacional do Programa Educativo

5. Apoio à implementação nos Agrupamentos das medidas e diretrizes regionais, nacionais e internacionais

6. Organizar pedagogicamente os contingentes às atividades regionais, nacionais e internacionais

- B. Manutenção do espírito de Núcleo, através das atividades de referência que fomentam o conhecimento e partilha entre os escuteiros do Núcleo

1. Dia de Núcleo

2. III ACANUC Lx Ocidental

- C. Manutenção da melhoria da implementação do Programa Educativo nos Agrupamentos e nas atividades do Núcleo

1. Apostar na área do Ambiente e acompanhar os projetos desenvolvidos a nível Regional e Nacional, mas também apoiar as atividades do Núcleo

I Secção

Aguarela

Devido à pandemia de Covid-19 a atividade foi cancelada, no entanto, no dia 7 de novembro de 2020 foi enviado um desafio aos Guias da I Secção do Núcleo para:

- Trabalharem a primeira fase do Método Projeto, Idealização e Escolha, no âmbito da Caçada a ser vivida na Festa do Sol, pelo desenvolvimento de uma proposta de imaginário, respetivos objetivos e jogos/ateliers para os atingir

- Realizarem um jogo no qual são desafiados a identificarem as características do Maugli com base numa história do “Livro da Selva” e a partir daí identificarem as características que um Guia ou Subguia de Bando deve ter

Conselho de Guias de Núcleo

No dia 17 de abril de 2021, através da plataforma Zoom e com a presença de 8 Alcateias, realizou-se um Conselho de Guias de Núcleo de I Secção para que cada Alcateia, através dos seus Guias e Subguias apresentasse o imaginário a concurso para a atividade de referência da Secção – Festa do Sol. Após a partilha, os imaginários foram votados tendo vencido o proposto pela Alcateia do Agrupamento 48 - Santa Catarina “Os Lobitos no País das Maravilhas”. Neste Conselho foram ainda eleitos os Representantes aos Encontros Regional e Nacional. Por fim, foi explicado aos Lobitos a temática do Encontro Nacional de Guias, a “Sustentabilidade”.

Festa do Sol

A atividade de referência da I Secção decorreu no dia 8 de maio de 2021, na comunidade envolvente de cada Alcateia, dada a necessidade de adaptar face às restrições impostas pela pandemia. As regras e conteúdo da atividade foram iguais para todos os participantes, 30 Bandos de 11 Alcateias, sob o imaginário “Os Lobitos no País das Maravilhas”. Em Bando, foram convidados a realizar um jogo de postos, que os ajudasse a conhecer a comunidade envolvente através das

seguintes temáticas: “cidadania”; “cultura e património”; “desporto”; “ajuda ao próximo” e “alimentação”. A par do exposto, durante todo o dia realizou-se o “jogo do coelho”, ou seja, a construção de uma história comum a todas as Alcateias presentes na atividade, promovendo a união entre todos.

O dia terminou na plataforma Zoom, com a apresentação do painel de pontuação, placard de imagens criadas com as tarefas de cada posto e história final criada pelos Bandos. De notar ainda que a avaliação da atividade foi positiva.

II Secção **Guia Verde**

Devido à pandemia de Covid-19 a atividade foi cancelada, no entanto, no dia 7 de novembro de 2020 foi enviado um desafio aos Guias da II Secção do Núcleo para:

- Trabalharem a primeira fase do Método Projeto, Idealização e Escolha, no âmbito da atividade Lx Aventura, pelo desenvolvimento de uma proposta de imaginário e modelo de atividade

Conselho de Guias de Núcleo

No dia 20 de março de 2021 realizou-se um Conselho de Guias de Núcleo da II Secção, em formato online, para eleger o Imaginário a ser vivido na atividade típica Lx Aventura, com base nas propostas



apresentadas pelas Expedições/Flotilha em resposta ao desafio lançado no Guia Verde.

No dia 23 de abril de 2021 realizou-se um Conselho de Guias de Núcleo da II Secção, em formato online, para eleição dos Representantes aos Encontros Regional e Nacional.

Lx Aventura

O Lx Aventura realizou-se no dia 8 de maio de 2021 sob o imaginário “A Escola de Hogwarts”. A atividade foi dinamizada por cada Agrupamento na sua área de atuação, já que devido às restrições pandémicas foi impossível que a mesma se realizasse presencialmente em Núcleo. As tarefas e regras da atividade foram transversais para todos os Agrupamentos participantes, 43 Patrulhas de 12 Agrupamentos, tendo os Exploradores sido desafiados a realizar o máximo de disciplinas (10 no total) da Escola de Magia e Bruxaria de Hogwarts, que eram lançadas a cada hora através de WhatsApp. As disciplinas eram constituídas por tarefas, desafios ou enigmas que teriam de ser realizadas pelas Patrulhas com vista à obtenção de um código necessário ao Escape Room final, dinamizado via Google Forms. Apesar de o Lx Aventura ter sido realizado por cada Patrulha no seu Agrupamento, o espírito de Núcleo foi fomentado durante toda a atividade através da dinamização de momentos online em Zoom, WhatsApp e o Google Forms

A avaliação da atividade foi bastante positiva, realizada de forma qualitativa, cujos resultados se apresentam abaixo.

Escreve uma coisa fixe a atividade	Escreve uma coisa a apontar	Escreve uma coisa menos boa	Escreve um compromisso	Escreve um pequeno pormenor
As disciplinas foram divertidas	Os enigmas estavam muito bem feitos	Achamos que também houve um bocado de desorganização	As cifras	Gostamos muito da maneira que o imaginário foi utilizado consoante as atividades
O local	nada a apontar	n foi um escape room presencial	a eficácia	um pequeno pormenor
Foi engraçada e diferente	Códigos mais fáceis	O Scape Room não foi presencial	A nossa atenção ao desafio	Talvez para o ano já seja presencial
Tema	Bem organizada	Online	Estar mais atentos	precisavamos de mais tempo
Jogos interessantes	O scape room podia ter sido real	Podia ter sido melhor organizado	Códigos	Jogos criativos
Aviões	Alguma coisa	Alguma outra coisa	Códigos e nós	Alguma coisa
O tema	Muito acelerado	a gramática	códigos	Gramática
O tema	Muito acelerado	Gramática	Códigos	Gramática
O tema	Muito rápido	“Difícil”	Aprender nós	Gramática
O trabalho em patrulha	falta de tempo para as atividades	nada	Nós	Nada
Trabalho em patrulha	Pouco tempo para fazer as atividades	Nada	Nós	Nada
Aula das herbologia	Aulas mais fáceis	Os horários	Levar os desafios mais a sério	Desafios interessantes
Jogos	Mais tempo	O scape room	Melhor o empenho	Gostei
Divertida	Muito parada	Temos q pensar muito	ESFORÇAR MAIS	Bacana
Divertida	Nada	tem muito que pensar	mais esforço	bacano
O final	Nada	Tudo	Melhorar o espírito de patrulha	Nada
Foi nice	Braille e impossível	Braille não presta	Aprender Braille	Algumas atividades demoraram muito tempo
Foi giro	Braille é impossível	Codigo braille	Aprender braille	Algumas atividades demoraram muito tempo
Divertida	Não gostamos de fazer este formulário	muito parada	.	.
As atividades físicas	Devíamos termos portado melhor	Menos postos	Trabalhar mais em grupo	Gostei
Os jogos	Estamos muitas vezes parados	Não conseguimos fazer algumas coisas	O escuta é leal	Gostei muito
As poções	Voos	Nos não gostamos muito da aula de herbologia	O tempo	Devia cimeçar mais tarde
O tema	Muito acelerado	Gramática	Códigos	Gramática
O local	nada a apontar	n foi um escape room presencial	a eficácia	um pequeno pormenor
Divertida	Muito parada	Temos q pensar muito	Esforçar mais	Bacana

III Secção

101% Azul

Devido à pandemia de Covid-19 a atividade foi cancelada, no entanto, no dia 7 de novembro de 2020 foi enviado um desafio aos Guias da III Secção do Núcleo para:

- Prepararem uma proposta de atividade para o Raid TT (imaginário, tipologia do Raid, etc.)
- Idealizarem uma atividade, momento ou dinâmica que tivesse por objetivo estreitar a relação do Guia com o seu Subguia

Conselho de Guias de Núcleo

No dia 26 de abril de 2021 realizou-se um Conselho de Guias de Núcleo da III Secção, em formato online, para eleição dos Representantes aos Encontros Regional e Nacional.

Raid TT

O Raid TT realizou-se no dia 8 de maio de 2021 sob o imaginário “Jumanji: Bem-vindo à Selva”. Os Pioneiros foram desafiados a realizar um Raid na área do seu Agrupamento, já que devido às restrições pandémicas foi impossível que o mesmo fosse realizado presencialmente em Núcleo. Os moldes e regras da atividade foram transversais para todos os Agrupamentos participantes, 19 Equipas de 10 Agrupamentos, que tiveram por objetivo conhecer as várias personagens do imaginário e, em cada posto, partilhar com cada uma os seus pontos fracos e fortes. Apesar de o Raid TT ter sido vivido em diversos percursos definidos por cada Agrupamento na sua área de atuação, o sentido de

convívio e competição em Núcleo materializaram-se com recurso a ferramentas e dinâmicas online.

A avaliação da atividade foi de 4,55/6 (entre Suficiente e Bom), na qual se destacaram como pontos positivos a boa integração do Imaginário nos jogos, o convívio mesmo que limitado em Núcleo, a metodologia Google Forms para a realização dos postos ou a adaptação à realidade pandémica. Como pontos negativos destacaram-se o sistema de pontuação ou o momento final da atividade realizado via Zoom.

IV Secção

Conselhos de Guias de Núcleo

No dia 29 de outubro de 2020 realizou-se um Conselho de Guias de Núcleo da IV Secção no Salão Paroquial de Benfica para eleição dos Representantes aos Encontros Regional e Nacional e preparação do Ano Escutista 2020/2021.

No dia 11 de março de 2021 realizou-se um Conselho de Guias de Núcleo da IV Secção, em formato online, para trabalhar propostas para a atividade regional, S. Jorge.

CHAMA

A atividade para formação de Guias e Subguias da IV Secção do Núcleo, CHAMA, realizou-se no dia 7 de novembro de 2020 em formato online devido às restrições impostas pela pandemia. Nesta atividade estiveram presentes 27 Caminheiros que trabalharam o tema “Escutismo em tempo



de COVID”. A avaliação foi bastante positiva, tendo sido elogiados o tema e respetiva utilidade, formador e horário.

São Paulo

O Dia da Conversão de São Paulo não foi comemorado com uma atividade típica para a IV Secção do Núcleo, por ter sido cancelada devido ao confinamento. O Departamento considerou que só faria sentido fazer esta atividade presencialmente.

Lyga-te ao 0

A atividade de referência da IV Secção do Núcleo em 2021 foi “LYga-te ao Zero”, que se realizou nos dias 8 e 9 de maio em Monsanto e no Externato da Luz – Carnide, respetivamente. A atividade contou com a participação de 51 Caminheiros e 13 Animadores, organizados em Tribos mistas verticais, para vivenciarem o imaginário “Planeta Zero”. O objetivo da atividade era consciencializar os participantes sobre os limites do Planeta e a utilização abusiva e descontrolada por parte do ser humano, bem como dotá-los de ferramentas relevantes para um modo de viver mais ecológico e sustentável, com zero poluição, zero desperdício e zero perturbação.

A avaliação da atividade foi bastante positiva, resumindo os principais pontos abaixo:

1. Avaliação pré-atividade

- Faltou uma visão de coordenação geral (definição de coordenadores);
- Equipa que se focasse mais na animação para não ter havido momentos mortos;
- Comunicação mais efetiva e consistente nos períodos entre reuniões;
- Faltou planeamento antecipado em função do espaço (devido, também, à pandemia).
- Cumprimento dos objetivos decididos no último ciclo do Cenáculo, apesar das grandes adaptações que foram necessárias fazer em virtude da situação epidemiológica;
- Ideias inovadoras;
- Boa partilha de imaginário antes da atividade (vídeos);
- Imaginário bem conseguido.

2. Sábado

- Falta de animação para evitar momentos mortos;
- Melhor aproveitamento do tempo do percurso com desafios/atividades;
- Dirigir mais os quebra-gelos de forma às pessoas se conhecerem.
- Boa articulação da atividade em função do imaginário;
- Os Qr codes do hykes foram uma boa ideia;
- Boa gestão de tempo;
- Formação das tribos e quiz da Pegada Ecológica em boa articulação com o imaginário.

3. Domingo

- Alguns workshops exigiam mais tempo para a sua realização;
 - Devia ter sido contabilizado o tempo de rotação;
 - Utilização mais funcional do espaço (fazer coisas seguidas em sítios mais p
 - A avaliação foi muito demorada, podia ter sido colmatado com a existência “estações” de avaliação.
-
- Boa logística nos workshops;
 - Workshops interessantes e bem conseguidos;
 - Conteúdo dos workshops traduziu-se em atividades facilmente prati replicáveis.

➔ Justifica-se uma continuidade da temática da sustentabilidade desenvolvida | faça sentido!

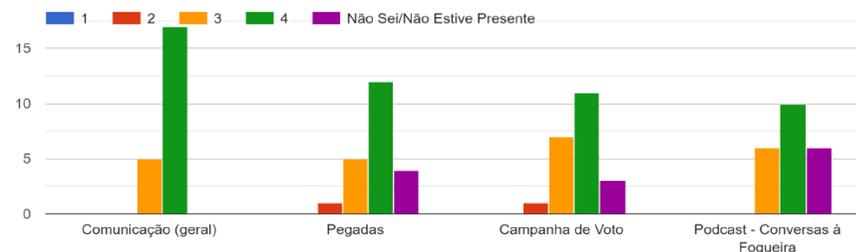
Cenáculo

O XV Ciclo do Cenáculo do Núcleo Lisboa Ocidental realizou-se no Palácio Vilalva durante os dias 29 e 30 de maio de 2021. Para promover o maior envolvimento dos Caminheiros do Núcleo, a atividade foi sendo apresentada ao longo do tempo, até à data da sua realização presencial, através de 5 pegadas com divulgação através de email, nas redes sociais e até uma reunião online. Sob o imaginário “Época Medieval”, viveram o lema "Ser Luz de Esperança", que foi trabalhado também no podcast “Conversas à Fogueira”, uma iniciativa pré-Cenáculo, com o objetivo de abordar os temas que foram o foco principal deste ciclo, a inclusão, o respeito e a educação. O podcast teve o propósito de

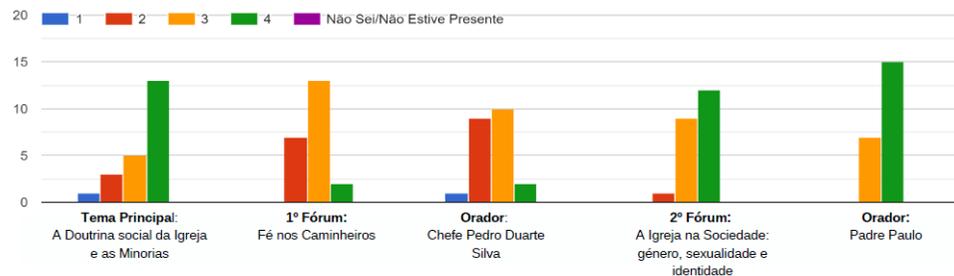
introduzir os temas que viriam a ser trabalhados na atividade para que os participantes pudessem debatê-los de forma mais informada. A Equipa Projeto era composta por 12 membros e na atividade participaram 44 Caminheiros de 12 Clãs.

O tema principal do XV Ciclo do Cenáculo do Núcleo Lisboa Ocidental foi “Doutrina Social da Igreja e as minorias”, subdividido em três subtópicos: A Fé nos Caminheiros; A Igreja na Sociedade: género, identidade e sexualidade; As minorias no CNE. As principais conclusões deste Cenáculo ficaram materializadas num Guia de Boas Práticas sobre a inclusão o respeito e a educação que seria partilhado com os Agrupamentos do Núcleo. Resume-se abaixo a avaliação da atividade:

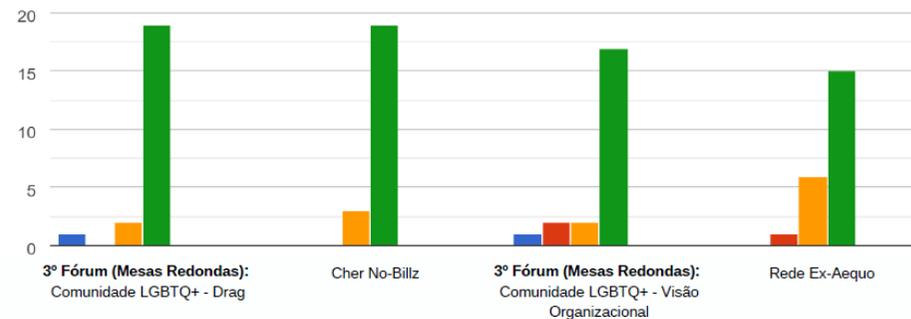
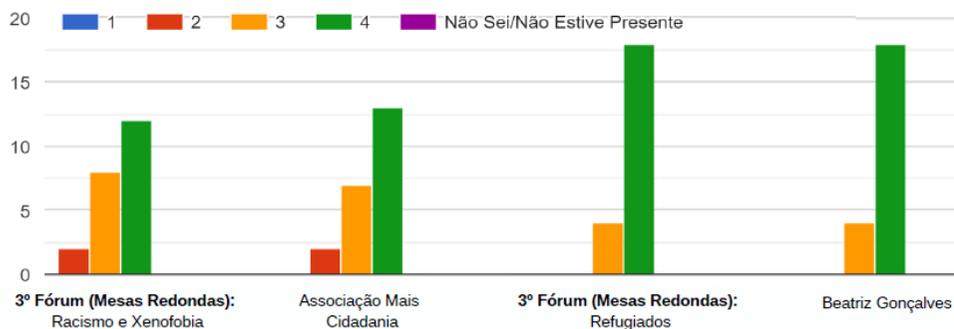
Avalia entre 1 a 4 os seguintes itens



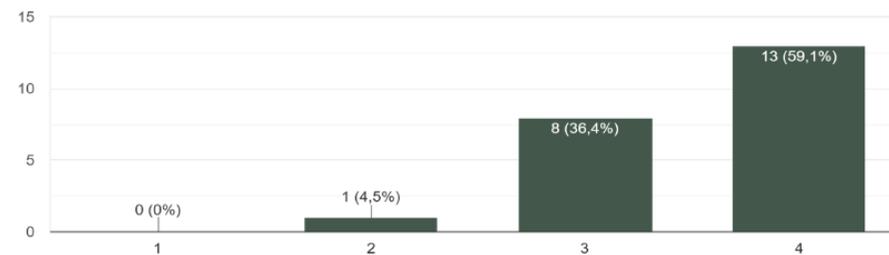
Avalia entre 1 a 4 os seguintes itens sobre os temas de Fórum e oradores



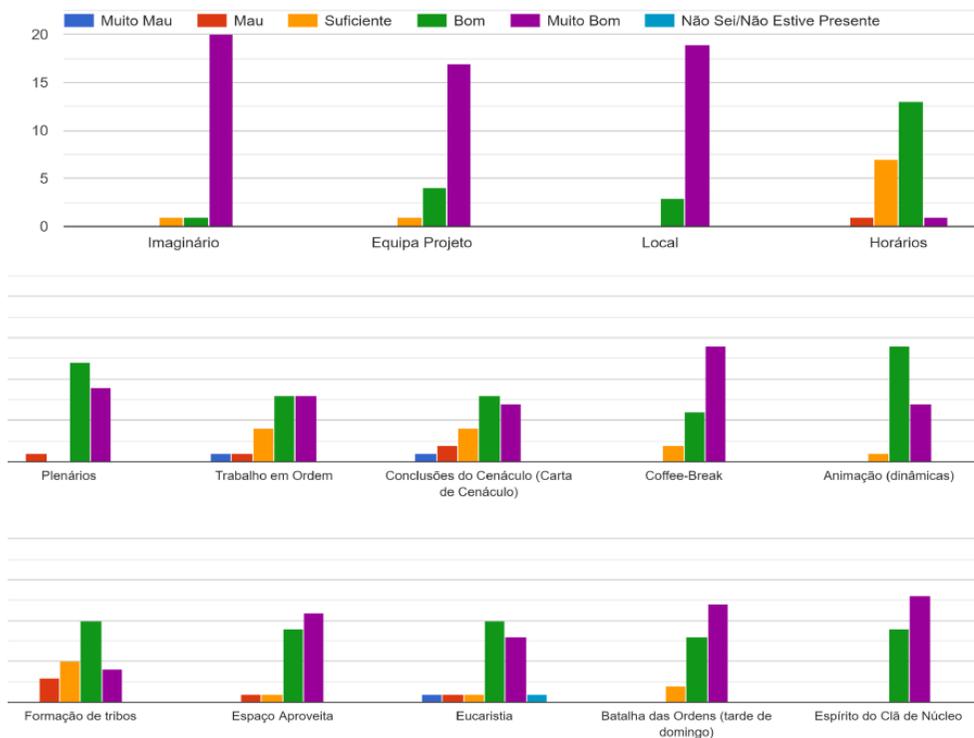
Avalia entre 1 a 4 os seguintes itens sobre os temas de Fórum e oradores



Cenáculo no geral
22 respostas



Avalia entre Muito Mau e Muito Bom os seguintes itens



A IV Secção do Núcleo, através das Representantes da Equipa Projeto do XV Ciclo do Cenáculo do Núcleo Lisboa Ocidental, esteve ainda presente nas seguintes atividades:

- Cenáculo Nacional – Online - 26 a 28 de fevereiro de 2021
- Cenáculo Nacional – Online - 22 a 23 de maio de 2021

Tertúlias

Durante o ano escutista realizaram-se as seguintes Tertúlias da IV Secção:

- Tertúlia “Escutismo em Tempo de COVID” – Online (2 dezembro 2021)
- Tertúlia “Fratelli Tutti” – Online (24 março 2021)
- Tertúlia “Refugiados” – Igreja da Ajuda (2 junho 2021)

Dia de Núcleo

O Dia de Núcleo 2020/2021 realizou-se no dia 8 de maio de 2021, dedicado a S. José. Tendo em consideração o impacto que a pandemia Covid-19 teve na realização de atividades presenciais, o agendamento das atividades de Núcleo sofreu alterações, ficando agendadas para o Dia de Núcleo as atividades típicas das Secções (Festa do Sol, Lx Aventura, Raid TT e Lyga-te ao 0). Desta forma, o Dia de Núcleo materializou-se com a celebração de uma Eucaristia na qual estiveram presentes todos os Caminheiros do Núcleo, bem como os Agrupamentos que acolheram esta celebração, Mercês e Sta. Catarina. Os restantes Agrupamentos puderam assistir via Facebook à celebração que se realizou em Núcleo na Igreja das Mercês ou através de celebrações próprias, em Agrupamento, nas respetivas Paróquias. Adicionalmente, foi entregue a todos os Agrupamentos uma imagem de S. José, que assinala o tema vivido durante todo o ano de 2021.

Neste Dia de Núcleo estiveram presentes 13 dos 17 Agrupamentos do Núcleo.



	Lobitos	Exploradores	Pioneiros	Caminheiros
Número Agrupamentos	11	12	10	11
Número Elementos	164	216	123	53
Número Animadores	38	34	21	11
Total Participantes	202	250	144	64
	660			

Encontros de Guias

Devido à pandemia Covid-19, os Encontros de Guias de Núcleo foram realizados por secção, por via remota ou presencial, conforme as possibilidades e com o objetivo de eleger os Representantes de cada secção, bem como para escolher os imaginários a serem vividos nas atividades típicas de cada secção.

O Encontro Regional de Guias, que se realizou de forma remota no dia 1 de maio de 2021, teve por objetivo a discussão do tema de consulta nacional “O Mundo nas Tuas Mãos”, ligado à sustentabilidade social e ambiental. Neste encontro participaram dois Representantes de cada secção do Núcleo Lisboa Ocidental, que se encontraram presencialmente na Sede do Agrupamento da Estrela.

O Encontro Nacional de Guias realizou-se no dia 15 de maio de 2021, de forma remota, no entanto com organização presencial na Região de Lisboa, que se encontrou na Escola EB Professora Aida Vieira, em Carnide. Neste encontro estiveram presentes um Representante de cada secção do Núcleo Lisboa Ocidental.

Devido à pandemia Covid-19 e consequente suspensão das atividades presenciais por determinados períodos, diversas atividades de Núcleo foram impactadas, não só na data da sua realização, como também na sua forma de realização (remota vs. Presencial). De salientar que por este motivo, durante o ano Escutista 2020/2021 não se realizaram atividades internacionais. A pandemia deu ainda lugar à decisão do Executivo, de cancelar o III ACANUC Lx Ocidental, por não se reunirem as condições pedagógicas e de segurança necessárias para a sua realização.

A partilha de conhecimento e experiências entre os Animadores das Secções é fundamental para o crescimento e formação de cada um, bem como para o desenvolvimento das suas secções nos Agrupamentos. Os Departamentos Pedagógicos do Núcleo, por secção, promoveram reuniões de trabalho e avaliação com os Agrupamentos.

De referir ainda que a Secretaria Pedagógica do Núcleo se fez sempre representar sempre que possível em todas as reuniões e cimeiras de outros níveis, para desenvolver os temas relacionados com o Programa Educativo e adequado acompanhamento do mesmo. Todas as informações e projetos relevantes neste âmbito foram comunicados aos Agrupamentos do Núcleo, no sentido de promover a melhor implementação do Programa Educativo do CNE.

Resumo participação Atividades previstas em plano

Presenças em Atividades	Guias	Dia de Núcleo	São Paulo	Cenáculo	
I Secção	Lobitos	--	164	--	--
	Animadores	--	38	--	--
	Agrupamentos	--	202	--	--
II Secção	Exploradores	--	11	--	--
	Animadores	--	216	--	--
	Agrupamentos	--	250	--	--
III Secção	Pioneiros	--	12	--	--
	Animadores	--	123	--	--
	Agrupamentos	--	144	--	--
IV Secção	Caminheiros	--	10	--	-
	Animadores	--	53	--	56
	Agrupamentos	--	64	--	58
Total	Animadores	--	11	--	2
	Total	--	64	--	58
	Total	--	660	--	46

A atividade São Paulo foi cancelada face à Pandemia que vivemos, a atividade de guias, conforme referido foi efetuada em modelo diferente não sendo possível aferir a participação.

OS ADULTOS NO ESCUTISMO

Neste ano 2020/21 mantivemos a convicção que a formação e capacitação dos adultos no escutismo são dois pilares importantíssimos para a prossecução dos objetivos do CNE e para a vida do Núcleo/Agrupamentos. Como tal, mantivemos o investimento no quadro de formadores ligados ao Núcleo e a aposta em novos formadores, que entraram nas equipas de formação que o Núcleo (e as direções do Núcleo) assumiu.

No entanto, e ao que ao plano de atividades que apresentamos diz respeito, a pandemia não ajudou na concretização dos nossos planos.

Mantivemos a preocupação constante, a integração e presença, plena e ativa, na ação da Secretaria Regional de Adultos, para que em conjunto com o Secretário Regional e com os restantes Secretários de Núcleo das áreas da Formação e dos Adultos, se fosse realizando trabalho, de forma que a Região/Núcleos pudessem dar uma resposta rápida, eficiente, eficaz e homogénea às exigências que o Sistema de Formação de Adultos no Escutismo a todos obriga.

Mesmo com as alterações provocadas pelos Secretários de Núcleo, mantivemos a proximidade com a Secretaria Regional, tentando ser sempre parte da solução, resolvendo problemas, mantendo o nível de qualidade na formação e disponibilizando todos os recursos para a formação.

Fazemos uma ressalva, no aspeto da formação e da oferta equitativa dos Núcleos, sentimos que há dois Núcleos com oferta acima da média, que por isso a formação não é suficiente para todos os candidatos e

dirigentes interessados, no final do ano começámos a avaliar e tomar medidas de forma que os escuteiros do Núcleo Lisboa Ocidental, principalmente caminheiros e dirigentes, não sejam prejudicados no momento da inscrição.

Ainda no final do ano começámos a conversar sobre a revisão do Regulamento Regional de Formação, para que seja mais eficaz, mais próximo dos Agrupamentos, sendo por isso importante o maior envolvimento dos Núcleos na formação de primeiro nível, menos burocratizado e mais automatizado.

Enriquecimento e *Training By Night*

De um total de 19 sessões inscritas em plano, mais um dia de *Enforcement day* (dia inteiro dedicado à formação), apenas tivemos capacidade para realizar 6 sessões das que inicialmente estavam propostas.

Sabemos que é manifestamente pouco, a pandemia impediu-nos de realizar tudo o que tínhamos planeado no 1º e 2º trimestres, mas consideramos que os métodos online poderiam ter sido solução, ainda mais tendo o nosso Núcleo um número lato de formadores e diretores de formação.

Sessão Enriquecimento		Ins.	Ace.	Pre.	Fal	Qua	% Aceites	% Qualif.
10/05/2021	Animação de Reuniões de Unidade	54	24	22	2	20	44,44	37,04
27/02/2021	Desenvolvimento da Criança e do Jovem	124	24	23	1	23	19,35	18,55
31/05/2021	Indisciplina	58	24	22	2	22	41,38	37,93
27/06/2021	Orientação	50	24	19	5	19	48,00	38,00
28/06/2021	Responsabilidade Civil	77	32	27	5	27	41,56	35,06
20/07/2021	Escutismo: Movimento Seguro	91	32	27	5	27	35,16	29,67

Fonte: Junta Regional de Lisboa

Do quadro acima destacamos o número de inscritos, que ultrapassou, sempre, em larga escala o número de participantes, sendo que a atual regra da formação define 24 ou 32, como máximo de participantes, mesmo em formato online, o que é manifestamente pouco para a necessidade que existe, como alguns formadores e formandos já referiram.

Formação 1º Nível – EI e PIF

Mantivemos o interesse na capacitação dos Chefes de Agrupamento e dos dirigentes dos Agrupamentos, sempre que fomos chamados a assumir a formação, o que com as regras atuais nem sempre acontece, conforme verificámos nos itens abaixo.

Cursos:

- Encontro Inicial (EI), sessão online
 - António Chaves, 53 – Serafina, diretor
- Cursos de Tutores Locais (CTL)
 - Paulo Couceiro, 80 – Santa Maria de Belém, diretor

Mantivemos os 5º e 6º em funcionamento e acompanhamento, com as respetivas tutorias:

5º PIF

Tutor de Núcleo – Paulo Cuiça

13 Candidatos a Dirigente

73 - 5 Candidatos(as)

380 - 3 Candidatos(as)

523 - 5 Candidatos(as)

6º PIF

Tutor de Núcleo – Jorge Guimarães

24 Candidatos a Dirigente

39 - 2 Candidatos(as)

53 - 2 Candidatos(as)

57 - 1 Candidato(a)

79 - 7 Candidatos(as)

80 - 8 Candidatos(as)

253 - 2 Candidatos(as)

1368 - 2 Candidatos(as)

Foi aberto o 7º PIF, com tutoria do dirigente João Teixeira, da Junta de Núcleo.

7º PIF

Tutor de Núcleo – João Teixeira

15 Candidatos a Dirigente

48 - 3 Candidatos(as)

53 - 1 Candidato(a)

57 - 1 Candidato(a)

80 - 1 Candidato(a)

263 - 2 Candidatos(as)

380 - 3 Candidatos(as)

996 - 4 Candidatos(as)

Para terminar deixamos alguns números, relativos ao nosso Núcleo sobre os formandos.



Formandos entre 2017 e 2020:

		4º PIF - 2017			5º PIF - 2018			6º PIF - 2019			7º PIF - 2020		
		Investidos/c oncluidos	Em formação	Desistencias									
0039	Santa Isabel	1						1	1				
0048	Santa Catarina	2	1									4	
0049	Mercês												
0053	Serafina								2			1	
0057	Benfica	1	1					1				1	
0073	Carnide	2				2							
0079	Prazeres	1	1					2	5				
0080	Santa Maria de Belém			1					4	4			1
0263	Campolide	4										2	
0380	Calhariz de Benfica	4			2	1						3	
0485	Ajuda	3	1										
0523	São Tomás Aquino				1	4	1		2				
0705	São Domingos de Benfica		1										
0757	Alcantara	2	1										
0929	Belém		1										
0996	Estrela*	3										3	
1368	Bairro da Boavista								2				
1204	Núcleo Lisboa Ocidental												
	Fonte: Farol, CNE Lisboa	23	7	1	3	7	1	4	16	4	0	14	1

ÁREAS DE GESTÃO

ADMINISTRATIVA

Relativamente à área Administrativa do Núcleo, mantivemos as Ordens de Serviço do Núcleo permanentemente atualizadas, conseguindo esse objetivo pela publicação das OSNc. 46, 47 e 48, disponíveis para consulta no site do Núcleo.

Ainda as execuções de todos atos relativos ao SIIE foram tratadas com a celeridade necessária para o funcionamento do Núcleo e dos Agrupamentos.

Igualmente foi cumprida a função de verificação de entrega de todos os Planos e Relatórios de atividades dos Agrupamentos do nosso Núcleo.

Terminámos a realização do inventário do material de Núcleo que foi iniciada durante este ano e que se anexa.

FINANCEIRA

Foi feito o controlo orçamental, na periodicidade desejada e dentro do estabelecido, com a nova empresa de contabilidade, da qual só temos elogios a fazer.

Mantivemos o controlo necessário às inscrições dos Agrupamentos nas atividades de Núcleo, mantendo por isso o controlo necessário para que não existissem grandes falhas.

Num ano com poucas atividades a nossa atividade financeira não foi a habitual, havendo um grande hiato entre o orçamentado e o executado, principalmente pelo cancelamento do ACANUC.

O Relatório de Contas é apresentado como anexo deste Relatório, cuja execução é da responsabilidade da Junta de Núcleo com a empresa de Contabilidade.

Em qualquer dos casos o balancete será igual nos conteúdos (leia-se números) podendo diferir na forma.

ANÁLISE DA EXECUÇÃO VERSUS ORÇAMENTO

Face ao ano e à Pandemia, que continuamos a viver, o nosso orçamento foi executado em cerca de 35% uma vez que não realizámos algumas atividades previstas, incluindo o ACANUC que representava cerca de 40% do orçamento apresentado para 2020/21.

Conforme já tinha sido anteriormente definido houve necessidade de fazer uma reserva de 5 000,00€ para eventual despesa não prevista no futuro.

O efetivo do Núcleo baixou, baixando também a receita referente à cota de Núcleo, cerca de 5% do valor previsto em orçamento.

Conseguimos manter o equilíbrio das contas com as receitas obtidas: quota de Núcleo, derrama do DMF e subsídios do PAJ.

Houve um saldo positivo no fim deste ano de exercício.

NOTAS

Alínea 27:

Houve um decréscimo no pagamento do censo ao Núcleo, não só pela redução de efetivo, mas também pelo pagamento direto de alguns Agrupamentos ao nível Nacional. Entre o valor orçamentado e o valor

recebido, há uma diferença de cerca de 20% entre o valor previsto e o recebido.

Alínea 43:

O investimento em material para a sede foi duplicado face ao orçamentado, por sentirmos necessidade de dotar a sede de mais equipamento informático capaz de melhorar as condições para sessões de formação presenciais e online.

Alínea 68:

Há nesta rubrica um gasto real com alguma diferença em relação ao orçamento, devido aos momentos eleitorais, à ajuda na exposição do centenário do CNE e nos Conselhos Nacionais de Representantes, para os quais a pandemia nos obrigou a alterar a forma como nos deslocamos ou como ficamos instalados, aumentando, quase sempre, o valor previsto em orçamento.

Outros gastos não previstos em sede de orçamento, referem-se a materiais e equipamentos para cumprimento das normas do CNE e da DGS face à pandemia.

Alínea 7212:

Esta alínea reflete as atividades pedagógicas que por vezes tiveram de ser canceladas, face à pandemia vivida no ano relativo a este relatório.

A começar no ACANUC, que não se executou, estando orçamentado em cerca de 44.000 € de débito e 42.375,00€ de receita, o que retira mais de 50% ao valor inicialmente orçado.

Fomos também obrigados a alterar ou cancelar atividades como as de formação de Guias, o Dia da Conversão de São Paulo, ou as atividades

típicas de Secção que foram incluídas no Dia de Núcleo e muita da ação pedagógica do Núcleo, resultando na execução diminuída. Em sede de orçamento 95% e 96% negativos.

Alínea 7213:

Relativa à ação nos Recursos Adultos, notamos que a pandemia nos obrigou a mudar a estratégia definida. Notamos que as ações não presenciais nos retiram 100% da receita que tínhamos previsto inicialmente.



AÇÕES DO PLANO – EXECUÇÃO

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado
1. Chefia de Núcleo	1. Coordenação da Equipa de Núcleo.	1. Reuniões Executivo – Mensal	Mensal, 1ª terça-feira de cada mês	Cumprido
		2. Reunião Órgãos Núcleo – Conselho Núcleo e Comissão Eleitoral (preparação momentos eleitorais do ano)	Outubro 2020	Não cumprido
		3. Encontro/Workday: Equipas de Núcleo – Anual	Outubro 2020	Cumprido
		4. Apoio à gestão das atividades do Núcleo – formulários de inscrição, inscrição em atividades via SIIE, inscrição em atividades de formação	Todo o ano	Cumprido
	2. Colaborar com a Junta Regional, e demais Juntas de Núcleo, na construção de um clima de diálogo e de colaboração subsidiária na Região de Lisboa.	1. Reuniões de trabalho gerais e setoriais - Regionais	De acordo com o Plano de Atividades da JRLx	Cumprido
		2. Participar nas cimeiras JR/JJNN – a existirem		Cumprido



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado
	3. Promover uma cultura de qualidade na vivência do Escutismo, nos Agrupamentos, em colaboração com as respetivas direções.	1. Acompanhamento de perto da vida dos Agrupamentos: reuniões de trabalho	A definir de acordo com as necessidades	Não mensurável
		2. Reunião Chefes de Agrupamento – trimestral	6 outubro 2020, 19 de janeiro 2021, 20 de abril 2021	Cumprido
		3. Conselho Consultivo de Núcleo – Anual, ou sempre que se justifique	31 maio 2021	Não mensurável
	4. Desenvolver uma rede de comunicação, dinâmica, envolvente e participada.	1. Dinamizar as redes sociais de Núcleo – manutenção da rede de Facebook e Instagram	Todo o ano	Cumprido
		2. Manutenção do site	Todo o ano	Cumprido
		3. (Re) Edição da newsletter Lx Informa	Edição quinzenal	Não cumprido
	4. Manter a boa relação com a Câmara Municipal de Lisboa, Juntas de Freguesia e outros parceiros no	1. Encontro/reunião com Agrupamentos Escolares, concertada com CA dos Agrupamentos	Todo o ano escutista 2020/21	Parcialmente cumprido
		2. Participar no Conselho Municipal de Juventude. <i>cf. concertação com JN Oriental de Lisboa</i>	Todo o ano	Não mensurável



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado
	Núcleo (nomeadamente escolas).	3. Apoiar e promover a melhoria das sedes de Agrupamentos do nosso Núcleo: a. Apoiar os Agrupamentos em situações mais débeis	Todo o ano	Não mensurável
	6. Área Internacional	1. Partilha e divulgação de projetos internacionais para os escuteiros do Núcleo Lisboa Ocidental	Todo o ano	Não mensurável
		2. Apoiar os Agrupamentos do Núcleo na realização de atividades internacionais		Não mensurável
	7. Proteção Civil	1. Apoiar a Equipa Regional de Proteção Civil	Todo o ano	Cumprido
		2. Apoio à realização dos planos de segurança das atividades do Núcleo		Cumprido
	2. Assistência de Núcleo	1. Criar dinâmicas de informação e envolvimento de Párocos e famílias na vida escutista, no sentido da complementaridade e educativa.	1. Encontro de Assistentes do Núcleo	2 de julho 2021
2. Realização da segunda noite de oração para dirigentes e animadores – quaresmal			20 de fevereiro 2021	Cumprido
3. Apoio à atividade pedagógica e formativa do Núcleo			Todo o ano	Não mensurável
4. Participar e apoiar os Assistentes de Agrupamento nas ações Regionais e Nacionais			Sempre que se justificar	Não mensurável



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado
3. Secretaria Pedagógica	1. Continuação da promoção da aplicação do método escutista.	1. Encontros de animadores de unidade por Secção	Trimestral – sempre que necessário	Cumprido
		2. Atividades de referência por Secção	17 e 18 de abril 2021	Cumprido
		3. Atividades de formação de guias	7 de novembro de 2020	Não cumprido
		4. Participação nas cimeiras Regionais e Nacional do programa educativo	De acordo com o Plano de Atividades da JRLx	Cumprido
		5. Apoio à implementação nos Agrupamentos das medidas e diretrizes Regionais, Nacionais e internacionais	Reunião CA's (ver datas – 1.2.)	Não mensurável.
		6. Organizar pedagogicamente os Contingentes às atividades Regionais, Nacionais e Internacionais	Ao longo do ano escutista – quando necessário	Não mensurável



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado
	2. Manutenção do espírito de Núcleo, através das atividades de referência que fomentam o conhecimento e partilha entre os escuteiros do Núcleo.	1. Dia de Núcleo 2020	7 e 8 de novembro 2020	Cumprido– noutra data
	3. Manutenção da melhoria na implementação do Programa Educativo nos Agrupamentos e nas atividades do Núcleo.	1. Apostar na área do Ambiente para acompanhar os projetos desenvolvidos a nível Nacional e Regional, mas também apoiar as atividades do Núcleo	Nas atividades típicas de Secção e Dia de Núcleo	Cumprido
4. Secretaria de Adultos e Formação	1. Promover a adequada formação de novos Dirigentes e a continuidade da formação dos já investidos, no âmbito da aplicação	1. Encontro Inicial	A definir – calendário Regional	Não mensurável
		2. Percurso Inicial de Formação (Encontro de Iniciação à Pedagogia Escutista + Formação Geral de Pedagogia Escutista) [cf. delegação de competências da JRL]	A definir – calendário Regional	Não mensurável



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado
	generalizada do Sistema de Formação de Adultos no Escutismo (SFAE).	3. Nomeação de tutorias e apoio aos formandos dos Percursos Iniciais de Formação – 7º PIF	Setembro 2020	Cumprido
		4. «Training by Night» I e EnFORCEment Day – sessões de enriquecimento	Todo o ano	Parcialmente cumprido (7 de 22)
		5. «Training by Night» e EnFORCEment Day - para Dirigentes investidos	Todo o ano	
		6. LxOcidental Challenge	27 e 28 de fevereiro	Não cumprido
		7. Abertura de conta em plataforma de utilização de reuniões, formação e à distância	Até final de outubro 2020	Não mensurável
	2. Manutenção e aumento da bolsa de formadores do Núcleo.	1. Realização de reuniões trimestrais de formadores	A definir em calendário	Não cumprido
		2. Apoio a novos formadores e diretores de formação	De acordo com o plano estabelecido pela JC	Cumprido
5. Secretarias Financeira, Administrativa e de Património	1. Gestão administrativa	1. Atualizar e manter as OSN atualizadas	Todo o ano	Cumprido
		2. Tratamento célere de dados no SIIE e acompanhamento do processamento de dados dos Agrupamentos	Todo o ano	Cumprido

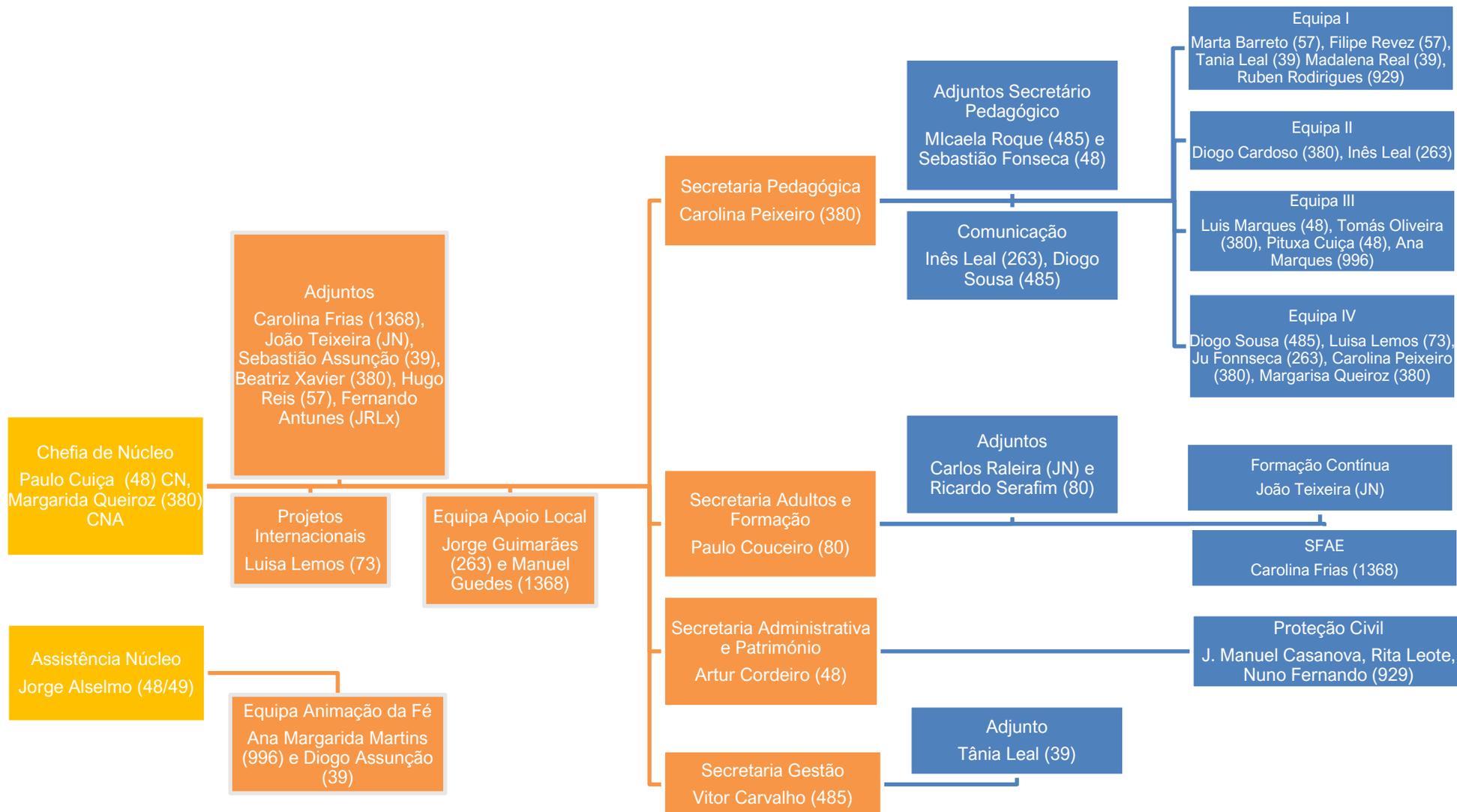


Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado
		3. Encontro anual de Secretários e Tesoureiros de Agrupamento	7 de outubro 2020	Cumprido
	2. Gestão financeira	1. Controlo do Plano de Orçamento – trimestral	Todo o ano	Cumprido
		2. Manutenção da gestão de proximidade nas inscrições de todas as atividades do Núcleo	Todo o ano	Cumprido
	3. Gestão patrimonial	1. Criação do Banco de Equipamentos e Material do Núcleo	Todo o ano	Não cumprido
		2. Manutenção da sede do Núcleo como espaço de reuniões e conforto para receber todas as Secções	Todo o ano	Cumprido



O Plano de Ação 2020/21 do Núcleo Lisboa Ocidental do CNE teve cofinanciamento parcial do Programa de Apoio Juvenil (PAJ/2020)

ANEXO: ESTRUTURA DA JUNTA DE NÚCLEO – 2021/24





ANEXO: RELATÓRIO DE CONTAS 2020/21

Conta	2018-19	Orçamento			Real			Real vs Orçamento		Variação real vs Orçamento (%)	
		Débito	Crédito	Saldo	Débito	Crédito	Saldo	Débito	Crédito	Débito	Crédito
1 MEIOS FINANCEIROS LÍQUIDOS		98,00	0,00	-98,00	0,00	4 734,69	4 734,69	98,00	-4 734,69		
11 Caixa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
12 Bancos		98,00	0,00	-98,00	0,00	4 734,69	4 734,69				
2 CONTAS A RECEBER E A PAGAR		22 931,80	22 931,80	0,00	17 250,89	17 515,83	264,94	5 680,91	5 415,97	-25%	-24%
21 Clientes		1 300,00	1 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
2111 Clientes Gerais		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
2112 Clientes - Empresa-mãe		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
2114 Clientes - Empresa-associadas		1 300,00	1 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
2114 Junta Regional - Despesas com formações		1 300,00	1 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
22 Fornecedores		0,00	0,00	0,00	0,00	39,94	39,94				
23 Pessoal		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
24 Estado e outros entes públicos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
25 Financiamentos obtidos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
26 Accionistas/sócios		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
27 Outras contas a receber e a pagar (quotas Nacionais e regi		21 631,80	21 631,80	0,00	17 250,89	17 475,89	225,00	4 380,91	4 155,91	-20%	-19%
27882 Pós Censos		0,00	0,00	0,00	0,00	225,00	225,00				
27882 Quota Nacional (Censos+ seguros+ cartões)		15 563,80	15 563,80	0,00	10 904,75	10 904,75	4 659,05	4 659,05	-30%	-30%	
27883 Quota Regional		6 068,00	6 068,00	0,00	3 890,10	3 890,10	-2 177,90	-2 177,90	-36%	-36%	
27884 Dividas à Junta Regional (regularização de censos)		0,00	0,00	0,00	2 456,04	2 456,04	2 456,04	2 456,04			
28 Diferimentos		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
29 Provisões		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
3 INVENTÁRIOS E ACTIVOS BIOLÓGICOS		0,00	0,00	0,00	0,00	408,00	408,00	0,00	-408,00		
31 Compras		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
39 Adiantamento por conta de compras		0,00	0,00	0,00	0,00	408,00	408,00				



4 INVESTIMENTOS	600,00	0,00	-600,00	1 321,00	0,00	-1 321,00	-721,00	0,00	120%	
41 Investimentos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
42 Propriedades de investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
43 Activos Fixos tangíveis	600,00	0,00	-600,00	1 194,00	0,00	-1 194,00				
433 Equipamento básico (para a sede)	600,00	0,00		1 194,00	0,00					
435 Equipamento Administrativo	0,00	0,00		0,00	0,00					
44 Activos Intangíveis	0,00	0,00	0,00	127,00	0,00	-127,00				
45 Investimentos em curso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
46 Activos não correntes detidos para venda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
5 Capital, Reservas e Resultados Transitados	0,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00	-5 000,00	-5 000,00	0,00	100%	0%
55 Fundo Reserva	0,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00	-5 000,00				
551 Reservas Legais	0,00	0,00		0,00	0,00					
552 Outras reservas	0,00	0,00		5 000,00	0,00	-5 000,00				
56 Resultados Transitados	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
6 GASTOS	6 857,30	0,00	-6 857,30	7 816,83	20,10	-7 796,73	959,53	20,10	14%	0%
61 Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
62 Fornecimentos e Serviços externos:	5 657,30	0,00	-5 657,30	4 317,04	20,10	-4 296,94	-1 340,26	20,10	-24%	0%
622 Serviços Especializados:	1 040,00	0,00		599,00	0,00					
6222 Publicidade e propaganda	0,00	0,00		599,00	0,00					
6225 Comissões bancárias	0,00	0,00		0,00	0,00					
6226 Conservação e reparação sede Núcleo	800,00	0,00		0,00	0,00					
6228 Outros	0,00	0,00		0,00	0,00					
623 Materiais:	0,00	0,00		0,00	0,00					
62311 Loja Escutista	0,00	0,00		0,00	0,00					
624 Energia e Fluidos:	915,00	0,00		868,72	20,10		-46,28	20,10	-5%	0%
6241 Electricidade:	255,00	0,00		269,35	0,00					
6243 Água:	660,00	0,00		599,37	20,10					
625 Deslocações, estadas e transportes	0,00	0,00		0,00	0,00					
626 Serviços diversos	3 702,30	0,00		2 849,32	0,00		-852,98	0,00	-23%	0%
6261 Renda e alugueres:	125,62	0,00		120,19	0,00					
6262 Comunicação:	388,68	0,00		398,40	0,00					
6263 Seguros:	0,00	0,00		0,00	0,00					
6266 Despesas de representação:	500,00	0,00		575,73	0,00		75,73	0,00	15%	0%
6267 Limpeza	1 008,00	0,00		75,00	0,00					
6268 Outros serviços	1 680,00	0,00		1 680,00	0,00					



6268	Outros serviços	1 680,00	0,00		1 680,00	0,00								
62681	Manutenção Jardim	1 680,00	0,00		1 680,00	0,00								
63	Gastos com o pessoal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
65	Perdas por Imparidade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
66	Perdas por reduções de justo valor	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
67	Provisões do período	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
68	Outros gastos e perdas	1 200,00	0,00	-1 200,00	3 499,79	0,00	-3 499,79	2 299,79	0,00	192%	0%			
681	Impostos	0,00	0,00		3 499,79	0,00								
6811	I.Selo Com. Transf. Emis. Urgente (TAXA DE 4%)	0,00	0,00		0,00	0,00								
6888	Despesas JNO	1 200,00	0,00		3 499,79	0,00	-3 499,79	2 299,79	0,00	192%	0%			
		0,00												
7	RENDIMENTOS	74 571,00	82 126,30	7 555,30	4 951,45	13 756,48	8 805,03	-69 619,55	-68 369,82	-93%	-83%			
72	Prestação de serviços	71 271,00	73 221,00	1 950,00	4 951,45	7 785,24	2 833,79							
7211	Quota de Núcleo	0,00	5 476,00	5 476,00	8,40	5 196,40	5 188,00	8,40	-279,60	0%	-5%			
7212	Secretaria Pedagógica	69 231,00	66 305,00	-2 926,00	4 539,29	2 588,84	-1 950,45	-64 691,71	-63 716,16	-93%	-96%			
72121	Atividades de Guias	860,00	860,00	0,00	0,00	3,07	3,07							
72121	Lobitos - Aguarela	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
72121	Exploradores - Guia Verde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
72121	Pioneiros - 101% Azul	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
72121	Caminheiros - Chama	0,00	0,00	0,00	0,00	3,07	3,07							
72123	Dia de Núcleo	12 420,00	12 420,00	0,00	2 651,11	937,00	-1 714,11	-9 768,89	-11 483,00	-79%	-92%			
72124	Atividades Típicas Secção - Equipas Pedagógicas:	8 600,00	8 600,00	0,00	0,00	0,00								
72125	Cenáculo Núcleo	900,00	900,00	0,00	1 417,88	1 648,77	230,89	517,88	748,77	58%	83%			
72126	18ª Cenáculo Nacional	350,00	0,00	-350,00	0,00	0,00								
72127	17ª Cenáculo Nacional	350,00	0,00	-350,00	0,00	0,00								
72128	S.Paulo	400,00	400,00	0,00	0,00	0,00								
72129	Rover	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
72130	Lx Ocidental Challenge	750,00	750,00	0,00	0,00	0,00								
72131	Luz paz de Belém	0,00	0,00	0,00	34,00	0,00								
72132	Noite de Oração Quaresmal	120,00	0,00	-120,00	0,00	0,00								
72133	Vigília de Oração	0,00	0,00	0,00	181,70	0,00								
72134	Via Matris	0,00	0,00	0,00	84,00	0,00								
72135	Atividades Pedagógica (Regionias/Nacionais):	480,00	0,00	-480,00	0,00	0,00								
72136	Encontro Nacional Guias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
72137	Projetos Internacionais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
72134	S.Jorge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00								
72135	ACANUC	44 001,00	42 375,00	-1 626,00	170,60	0,00								



72127 Recursos Adultos:	2 040,00	1 440,00	-600,00	403,76	0,00		-1 636,24	-1 440,00
75 Subsídios à exploração	0,00	2 905,30		0,00	3 688,18	3 688,18	0,00	782,88
751 Subsídios das entidades públicas:	0,00	2 205,30		0,00	2 456,04		0,00	250,74
752 Subsídios de Outras Entidades:	0,00	700,00		0,00	1 232,14		0,00	532,14
78 Outros rendimentos e ganhos	3 300,00	6 000,00	2700,00	0,00	2 283,06	2 283,06	-3 300,00	-3 716,94
781 Rendimentos suplementares	3 300,00	6 000,00		0,00	2 283,06		-3 300,00	-3 716,94
78161 Aluguer Instalações (Sede):	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00
78162 Jantar Temático	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00
78164 Barraquinha Dia Núcleo/S.Jorge:	0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00
78165 Merchandising:	3 300,00	6 000,00	2700,00	0,00	0,00		-3 300,00	-6 000,00
8 RESULTADOS	105 058,10	105 058,10	-0,00	36 340,17	36 435,10	94,93	-68 717,93	-68 623,00