

Núcleo Lisboa Ocidental

Relatório & Contas 2021-22

“Mais e melhor escutismo na cidade”
Os Agrupamentos



ÍNDICE

ÍNDICE	2
INTRODUÇÃO.....	4
O FOCO: OS AGRUPAMENTOS	4
AÇÕES EM DESTAQUE	4
O CENTENÁRIO.....	5
O ACANAC DO CENTENÁRIO	6
ENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO E LOCAL	7
REPRESENTAÇÃO DO NÚCLEO.....	8
A EQUIPA DO NÚCLEO	8
EFETIVO E AGRUPAMENTOS	9
ACÇÃO PEDAGÓGICA.....	12
DIA DE NÚCLEO.....	12
ENCONTROS DE GUIAS.....	13
I SECÇÃO	18
II SECÇÃO	21
III SECÇÃO	22
IV SECÇÃO.....	23
OS ADULTOS E FORMAÇÃO	30



ENRIQUECIMENTO E TRAINING BY NIGHT	30
FORMAÇÃO 1º NÍVEL – EI E PIF	30
ÁREAS DE GESTÃO	33
ADMINISTRATIVA	33
FINANCEIRA	33
ANÁLISE DA EXECUÇÃO VERSUS ORÇAMENTO	33
AÇÕES DO PLANO – AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO 2021/22	35

INTRODUÇÃO

Este relatório de execução é respeitante ao ano escutista 2021/22, entre os dias 1 de outubro de 2021 e o dia 30 de setembro de 2022.

Depois de dois anos em pandemia, este esperava-se ser o ano de crescimento de mais vivência presencial, dando destaque a três das oito maravilhas do nosso método: Vida em Campo, Sistema de Patrulhas e Envolvimento na Comunidade (que é o Agrupamento).

O FOCO: OS AGRUPAMENTOS

Um dos grandes focos para o ano transato foi a vivência no Agrupamento, obrigando isto à vivência das Unidades e das Subunidades. Foi para nós fundamental acertar todo o plano em conformidade com este foco, para que pós a pandemia que vivemos pudéssemos voltar ao “trabalho” nas nossas comunidades sem a pressão das atividades das estruturas, mas também não perdendo o sentido de Corpo, neste corpo que é o CNE.

A nossa proposta inicial, em plano, foi quanto a nós bem-sucedida uma vez que reduzimos a pressão na agenda dos Agrupamentos.

AÇÕES EM DESTAQUE

Mantivemos a intenção de apresentar uma proposta de alteração aos Regulamentos, que tenha uma maior componente local, onde os dirigentes que continuam a sua ação nos Agrupamentos tenham uma

voz e uma proposta que melhore, efetivamente, a atividade junto dos jovens e crianças.

O ano de São José, ideia que abraçámos e que concretizámos com várias iniciativas, principalmente junto dos Agrupamentos, foi um momento de animação da fé em Núcleo.



Iniciámos em Núcleo e com os formadores, principalmente, a revisão do Regulamento Regional para a formação, que consideramos que deve ser mais ligado à proximidade dos Núcleos, cumprindo o objetivo de, através da Secretaria de Adultos e Formação do Núcleo, entregar as propostas

que nos pareceram importantes para que exista uma melhor formação ao nível da Região.

O CENTENÁRIO

Envolvemo-nos nas comemorações do Centenário do CNE que começaram na “Festa dos 99 anos”, cuja base geográfica foi a área do nosso Núcleo.

O envolvimento passou pelo apoio e criação de um jogo de cidade numa aplicação que promovia uma viagem pela cidade (através da Secretaria Pedagógica).



Igualmente nos envolvemos na inauguração da exposição do centenário, não só facilitando a execução da mesma, como, com a IV Secção, apoiámos a inauguração da mesma.



Esta comemoração não decorreu da forma que gostaríamos, com uma grande participação de escuteiros, principalmente do nosso Núcleo, mas vários fatores contribuíram, na nossa perspetiva, para este desfecho:

- Pouca comunicação e efetuada de forma atempada;
- Alguma desorganização entre as várias estruturas;
- Pouco tempo de preparação e planeamento;
- Pouco interesse dos Agrupamentos, na sua generalidade;

- Ação semestral do Banco Alimentar;
- Excesso de atividades dos vários níveis;

O ACANAC DO CENTENÁRIO

Relativamente ao ACANAC do Centenário, o envolvimento do Núcleo foi ao encontro das necessidades do Acampamento. Envolvermo-nos principalmente utilizando o suporte logístico da estrutura do Núcleo no Campo dos Lobitos, assumindo o Campo de Atividades Aquáticas, cuja avaliação dos participantes é muito positiva.



Igualmente tivemos um grande envolvimento na área de Alimentação e Abastecimentos, salientando o esforço desta equipa, que era composta por muitos escuteiros do nosso Núcleo e que foram incansáveis na sua ação.

Noutras áreas os escuteiros do nosso Núcleo assumiram um papel de destaque, conseguindo cumprir com as expectativas e fazendo tudo para o ACANAC ser o melhor possível para as nossas crianças e jovens.



Tivemos 12 Agrupamentos do Núcleo presentes no acampamento.

Fomos igualmente, enquanto estrutura, facilitadores do transporte de escuteiros e material, dando apoio também a alguns Agrupamentos da Região da Madeira.

ENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO E LOCAL

O nosso envolvimento comunitário e local continua centrado na vida dos Agrupamentos, na sua ação pedagógica, na melhoria das condições necessárias a que esta ação tenha sucesso, no crescimento quantitativo (em número) e qualitativo (em capacidade de melhor oferta), de fortalecimento dos mesmos, como tal, mantivemos as reuniões regulares com Chefes de Agrupamento e o acompanhamento próximo sempre que foi considerado necessário.



Todo o esforço foi (é) feito a nível local nesse sentido, conscientes da diversidade de realidades e culturas que os 17 Agrupamentos do lado ocidental da cidade de Lisboa representam. Mantemos a nossa convicção de que tal esforço permitirá viver melhor a 'nova' e oitava maravilha do método escutista: envolvimento, cada vez maior, na comunidade.

Face à dinâmica política e administrativa da cidade, os contactos com a CML foram nulos. Há uma indefinição sobre quem ou como é (ou deve ser) realizado este contacto, se a nossa Junta de Núcleo, se a Junta de Núcleo Oriental, se a Junta Regional. Trabalha-se uma possível resolução de futuro, veremos se os esforços materializam alguma solução.

Igualmente com o foco no trabalho e envolvimento dos Chefes de Agrupamento, mantivemos a aposta no trabalho sistemático de consulta e aconselhamento com os primeiros representantes dos Agrupamentos.

REPRESENTAÇÃO DO NÚCLEO

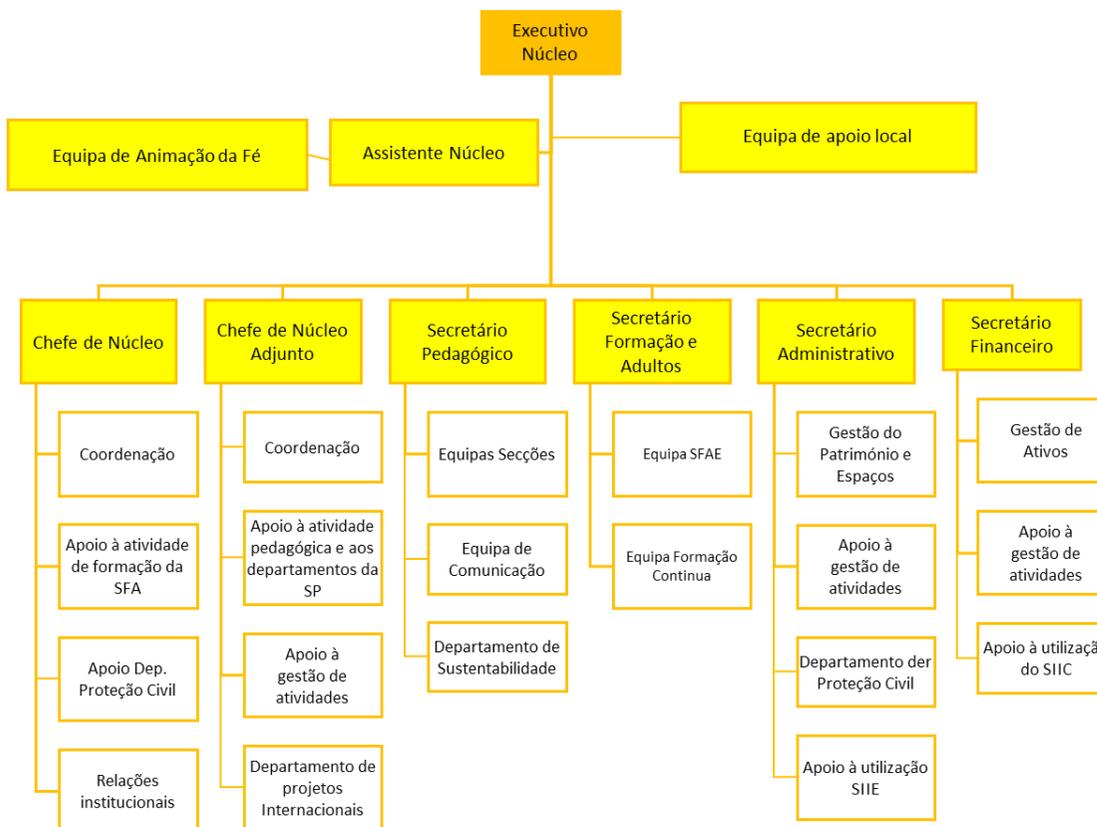
Mantivemos a prioridade da representação do Núcleo nos mais variados fóruns do Corpo Nacional de Escutas, com todos os Núcleos da Região de Lisboa, assim como com a Junta Regional e Junta Central.

A EQUIPA DO NÚCLEO

Mantivemos, no período a que o Relatório refere a mesma estrutura e equipas que iniciaram atividade em junho de 2021.

A orgânica funcional e os elementos das equipas, nomeados nas OSNC números 47 e 48 de 2021, são apresentados no anexo 1 deste documento.

Na equipa temos o envolvimento da quase totalidade dos Agrupamentos do Núcleo Lisboa Ocidental, dos 17, 15 Agrupamentos estão envolvidos nas equipas de Núcleo, não esquecendo a Mesa do Conselho, os Representantes ao CN de Representantes e Comissão Eleitoral do Núcleo.



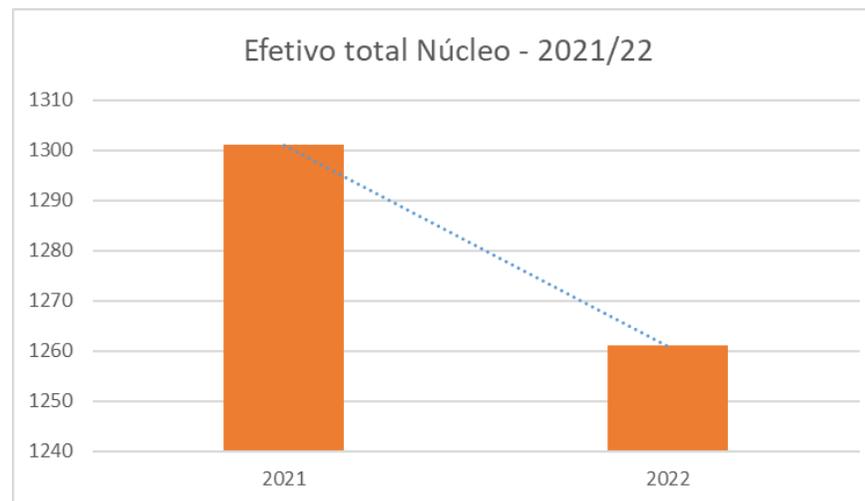


EFETIVO E AGRUPAMENTOS

A pandemia que ainda vivemos parece ter afetado o efetivo geral nacional onde não se exclui o da Região de Lisboa e, conseqüentemente, o efetivo do Núcleo Lisboa Ocidental.

Há uma variação percentual de 2020 para 2021 de - 7,07% do efetivo, que se traduz numa perda de 92 elementos (de 1393 escuteiros em 2020, para 1301 escuteiros em 2021).

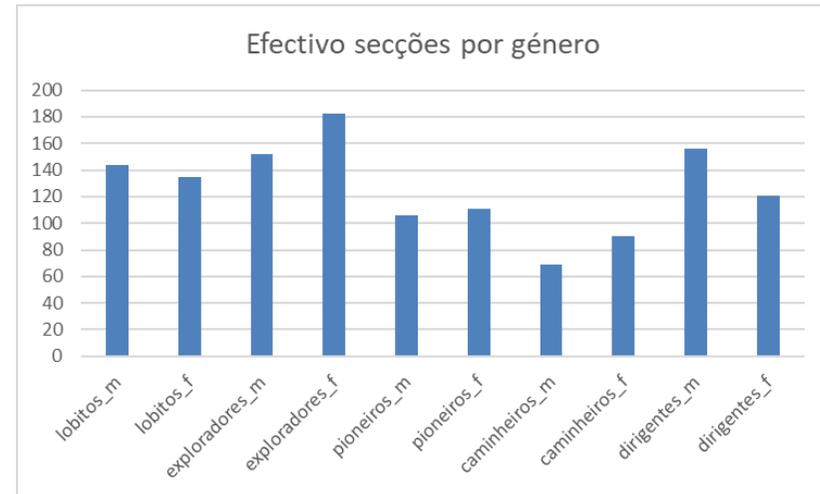
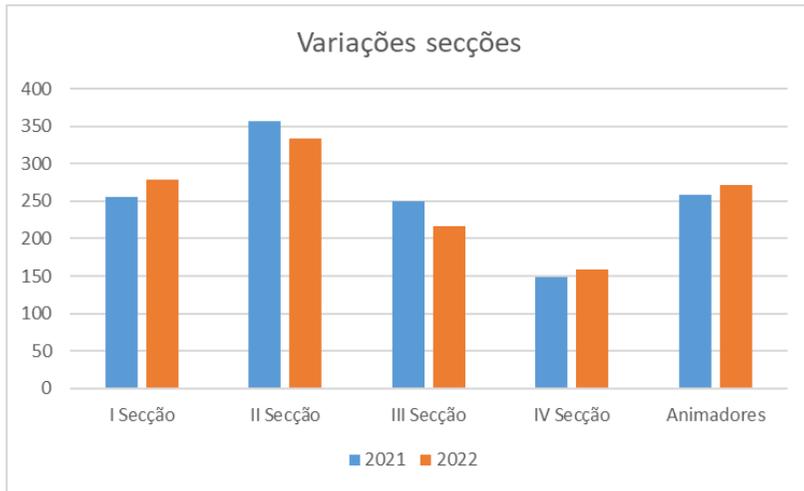
Análise dos censos:



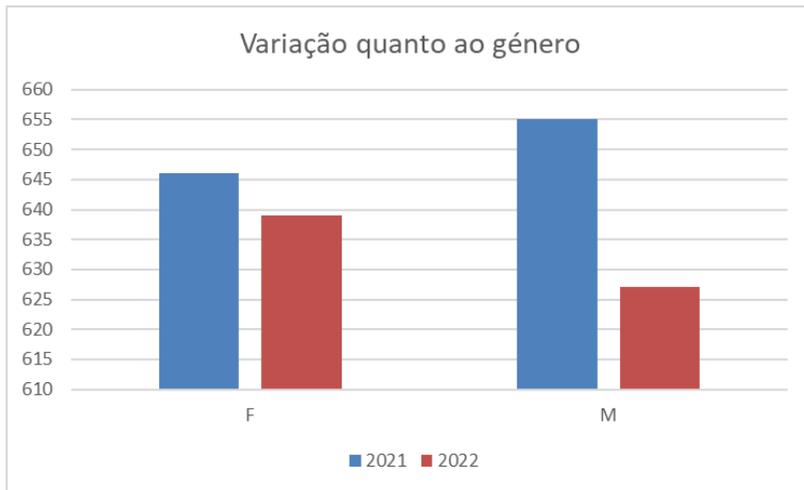
Variação do Efetivo das Secções – censos 2021/22:

	2021	2022	Varia
I Secção	259	279	20
II Secção	364	334	-30
III Secção	253	217	-36
IV Secção	150	159	9
Animadores	275	272	-3
	1301	1261	

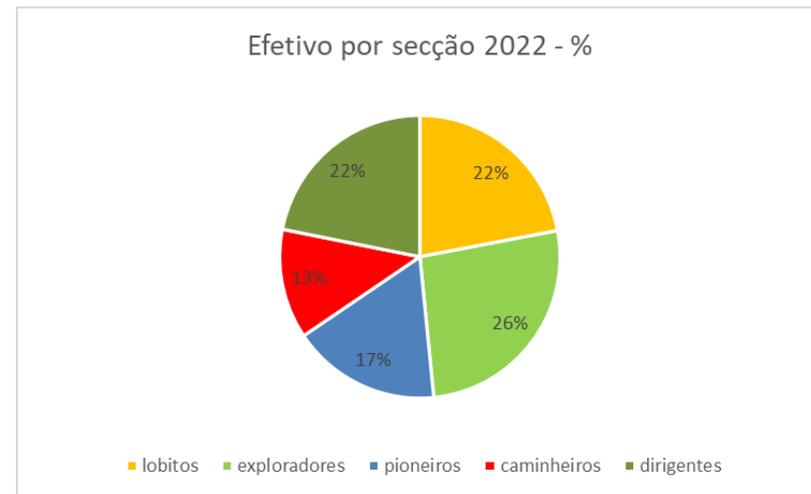
A maior perda de elementos acontece nas II e III Secções.

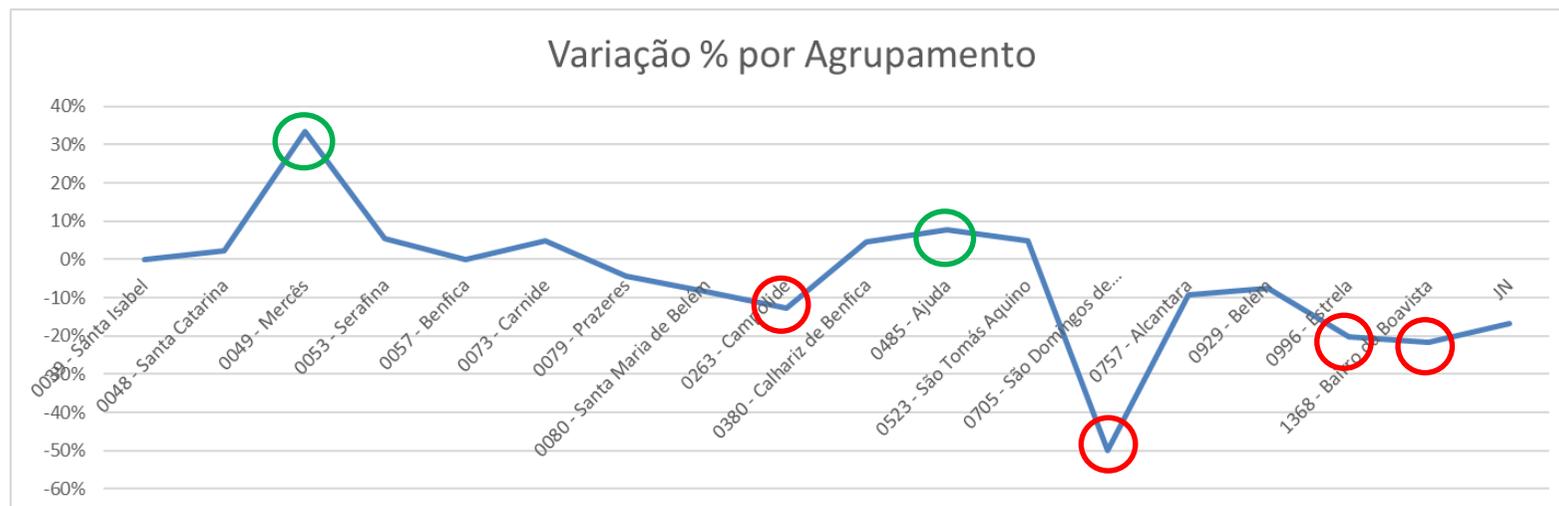
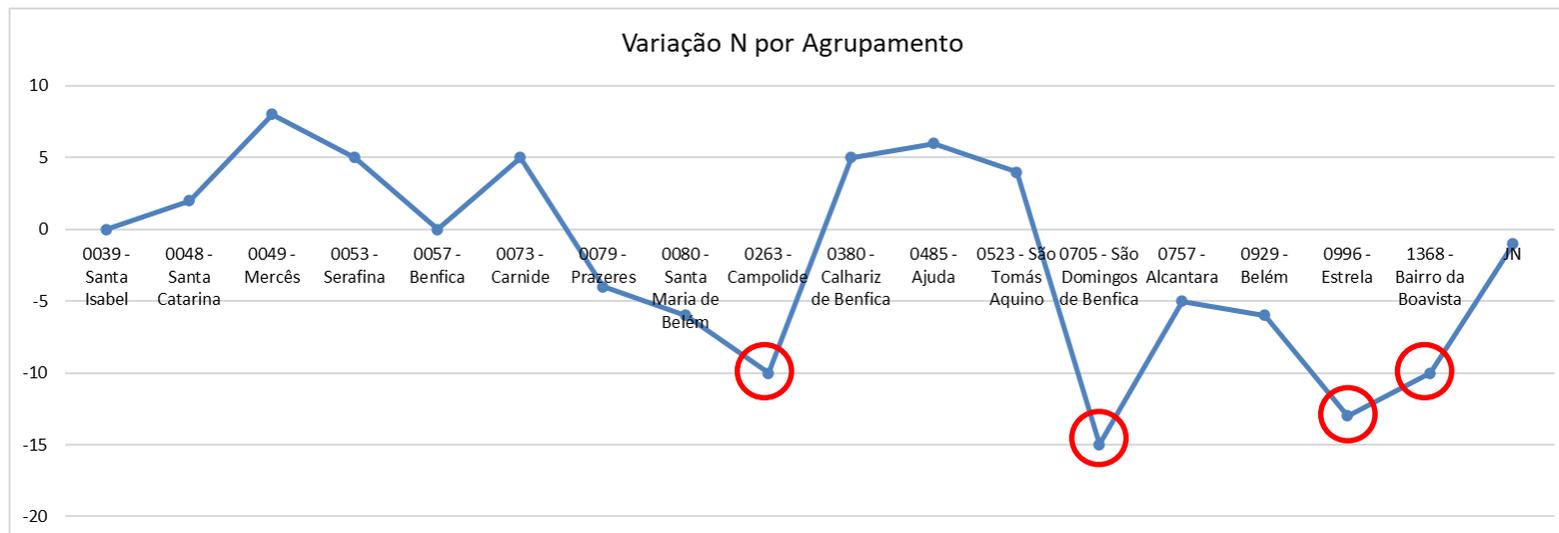


Quanto ao género:



Censo 2022 percentagem por secção:





AÇÃO PEDAGÓGICA

A ação pedagógica do Núcleo materializa-se, essencialmente, na preparação e realização de atividades de referência para as quatro secções; na preparação e realização de atividades de formação para as quatro secções; e também pela cooperação e desenvolvimento dos projetos de nível Regional ou Nacional, como são o S. Jorge, o Encontro Nacional de Guias ou o ACANAC.

Dada a sua relevância, a área do Programa Educativo foi um dos eixos estratégicos do Núcleo Lisboa Ocidental para o ano escutista 2021/2022, designadamente:

- Manter a promoção do *Youth Empowerment* (capacitação dos jovens e crianças), através dos Encontros de Guias e da participação dos guias, timoneiros, mestres e arrais na construção do Plano do Núcleo (para o ano 2022/23);
- Destacar esta participação, principalmente na IV Secção, de forma mais assertiva, que passa por, entre outras medidas, manter a promoção e apoio do projeto Cenáculo no Núcleo, e da participação dos Caminheiros nos órgãos de decisão;
- Promover (e apoiar) a participação dos jovens em atividades escutistas internacionais, não só no âmbito dos seus Agrupamentos, mas também em propostas internacionais da Organização Mundial;
- Promover (e apoiar) a participação dos Agrupamentos e seus elementos no ACANAC e no jogo do centenário – FOCA o Futuro;

- Desenvolver dinâmicas transversais ao ano inteiro que trabalhem várias áreas e demonstrem a vivência de vários modelos do CNE como o Pe. Jacques Sevin;
- Massificar a comunicação do departamento de Sustentabilidade do Núcleo, dando a conhecer as várias iniciativas existentes a nível Nacional, Regional e de Núcleo nesta área e lembrando os Agrupamentos que o dever do Escuta começa em casa - ou seja, no seu próprio Agrupamento.

DIA DE NÚCLEO

O Dia de Núcleo 2021/2022 foi assinalado no dia 7 de maio de 2022 com a celebração de uma missa campal no Parque Bensaúde, nas Laranjeiras. Tendo em conta que as restrições Covid-19 tinham aliviado recentemente, inclusivamente era imprevisível saber se, naquela data, se já estaríamos sem qualquer tipo de restrição aplicada a nível Nacional, foi decidido pela Junta de Núcleo que as atividades nesse dia seriam as atividades típicas de secção, não existindo assim lugar a uma atividade de Dia de Núcleo comum a todas as secções. Cada secção desenvolveu nesse fim de semana a sua atividade típica - Festa do Sol, Lx Aventura, Raid TT e C.E.M. - Caminheiros em Missão. Tendo isto por base, a grelha em baixo refere-se não só ao número de participantes na celebração do Dia de Núcleo, mas também nas atividades de referência de cada secção.

Participação:

	Lobitos	Exploradores	Pioneiros	Caminheiros
Número Agrupamentos	15	13	10	12
Número Elementos	219	213	118	65
Número Animadores	40	35	23	14
Total Participantes	259	248	141	79
	727			

ENCONTROS DE GUIAS

No ano Escutista 2021/2022 fizemos três Encontros de Guias.

- **Primeiro Encontro de Guias de Núcleo**
- **Segundo Encontro de Guias de Núcleo**

No dia 26 de março, aplicámos a dinâmica sobre o tema de consulta Nacional - “Tecnologia no escutismo”, decorreu no Eucaliptal em Benfica:

Mensagem de BP

“Bom dia, guias do Ocidental! Se estão a ouvir esta mensagem, é bom sinal. É sinal de que deram continuidade ao que criei. E por essa razão me deixam tão orgulhoso! Como sabem, sempre gostei de usar tudo o que tinha à minha disposição para fazer escutismo, incluindo tecnologias. Dessa forma, e usando inteligência artificial, colocaram-me dentro de um computador, antes da minha partida. Pois é, tenho estado convosco este tempo todo e nem deram por mim! Mas eu vivo em vocês, todos os dias, porque vocês são escuteiros todos os dias, e isso ninguém vos tira!

Estão aqui reunidos para falar precisamente sobre isto “Tecnologia no Escutismo”. E nada melhor do que vos abordar desta forma. “E o que vão fazer agora?” - Perguntam vocês <compasso de espera> -... então? ninguém pergunta?... À vossa disposição terão várias mesas com perguntas sobre este tema de consulta nacional. O objetivo é que passem por todas as secções e deixem as vossas conclusões! Fico aqui a aguardar ansiosamente por essas conclusões! Uma grande canhotal!”

1ª parte do Encontro em secção:

- Dinâmica Café Bagdad – cada pergunta numa “mesa” e as secções passam por todas as mesas e deixam as suas conclusões. Esta primeira parte serve para se preparem para a 2ª parte da dinâmica.

Perguntas Café Bagdad (9h50 às 11h)

- 1 - Que aplicações e Sites na web úteis para as atividades de Secção e Agrupamento descobriste durante o confinamento?
- 2 - O que correu bem e mal na vossa secção e no vosso agrupamento com a aplicação do modelo Escutismo em tempos de covid (escutismo à distância)?
- 3 – De que forma podemos implementar a tecnologia nas nossas secções sem prejudicar a vida em campo?
- 4 - Como te sentes hoje, face às descobertas e utilização que tens das tecnologias?

2ª parte do Encontro em Equipas Mistas:

- Tribunal das Tecnologias no Escutismo, onde o BP do futuro lança perguntas às equipas presentes e todas vão, à vez, argumentar a favor dos vários temas lançados pelo BP do futuro e argumentar contra.

Durante estas argumentações existem alguns “advogados do diabo” (equipas pedagógicas) que vão lançando algumas questões para incentivar as argumentações de ambos os lados.

Perguntas do BP do futuro (11h15 ao 12h15)

1 - Devemos manter no nosso dia a dia normalizado aquilo que aplicámos durante o período de confinamento? Se sim, como? Se não, porquê?

2 - Acham que seria produtivo o CNE ter uma base de dados das plataformas que melhoraram o nosso trabalho à distância durante o confinamento? Por que motivo?

3 - Devemos usar as aplicações de orientação que nos são disponibilizadas através dos nossos smartphones e esquecer as cartas topográficas?

4 - O impacto que a tecnologia tem na vossa secção e no vosso agrupamento é positivo ou negativo? De que forma? Deve ser mantido? Porquê?

Mensagem final de BP

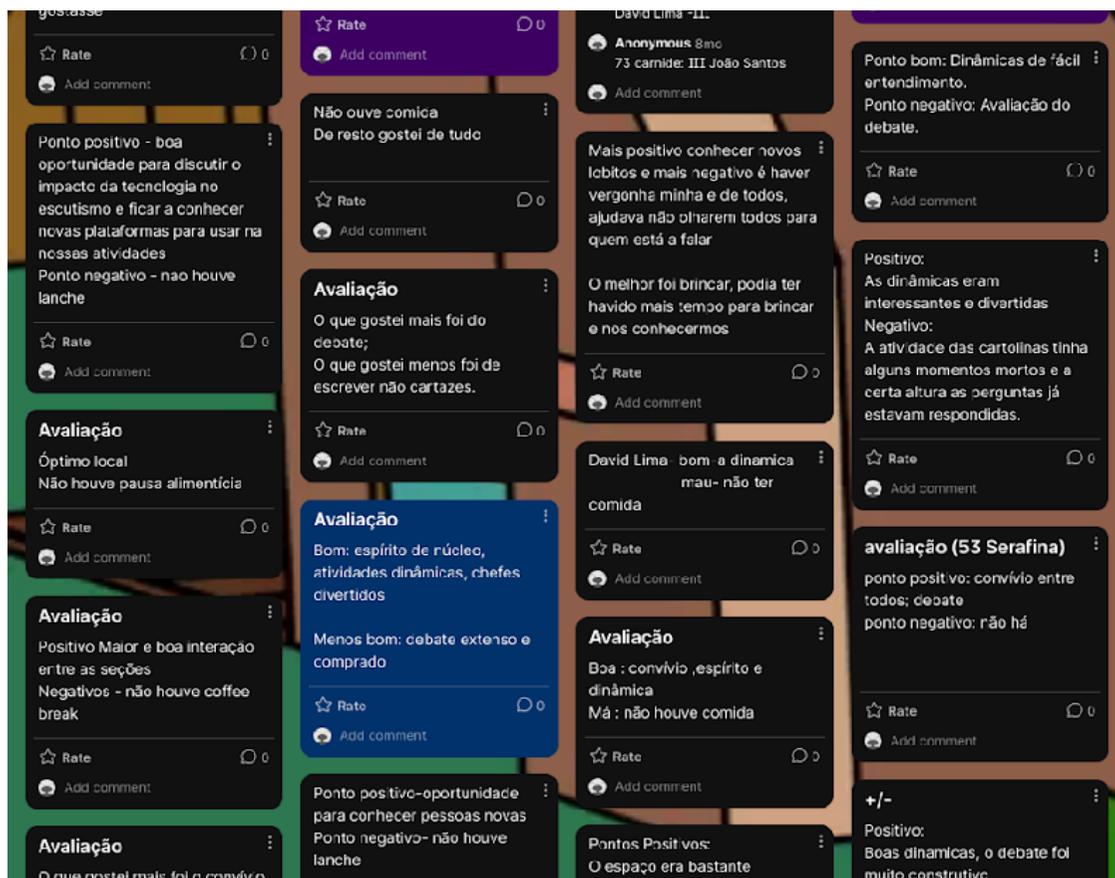
“Olá, outra vez, caros guias do Ocidental! O que acharam deste encontro? A melhor forma de crescermos é esta - partilharmos, debatermos, tirarmos as nossas próprias conclusões e em conjunto chegarmos a um consenso. As tecnologias podem trazer um lado bom e um lado menos bom, cabe a vocês usá-las para um bem maior, para deixar o mundo um pouco melhor, como alguém vos ensinou um dia... ah, espera, fui eu! Estarei sempre convosco, continuem a deixar-me orgulhoso! Canhota”

Conclusões e Avaliação:

As conclusões da dinâmica, avaliação e presenças estão todas no *padlet* utilizado para dinamizar este Encontro de Guias no link que segue a baixo. Anexamos também o formato JPEG do mesmo.

<https://padlet.com/pedagogicolxocidental/bpdofuturo>





The screenshot displays a grid of feedback cards from a mobile application. Each card contains text, a 'Rate' button with a star icon, and an 'Add comment' button with a speech bubble icon. The cards are organized into columns and rows, with some cards having a three-dot menu icon in the top right corner.

Card 1 (Top Left): "Ponto positivo - boa oportunidade para discutir o impacto da tecnologia no escutismo e ficar a conhecer novas plataformas para usar na nossas atividades. Ponto negativo - nao houve lanche".

Card 2 (Top Middle): "Avaliação: Ótimo local. Não houve pausa alimentícia".

Card 3 (Top Right): "Mais positivo conhecer novos lobitos e mais negativo é haver vergonha minha e de todos, ajudava não olharem todos para quem está a falar".

Card 4 (Middle Left): "Avaliação: Positivo Maior e boa interação entre as seções. Negativos - não houve coffee break".

Card 5 (Middle Middle): "Avaliação: Bom: espírito de núcleo, atividades dinâmicas, chefes divertidos. Menos bom: debate extenso e comprado".

Card 6 (Middle Right): "David Lima - bom a dinamica mau- não ter comida".

Card 7 (Bottom Left): "Ponto positivo-oportunidade para conhecer pessoas novas. Ponto negativo- não houve lanche".

Card 8 (Bottom Middle): "Avaliação: Boa : convívio ,espírito e dinâmica. Má : não houve comida".

Card 9 (Bottom Right): "avaliação (53 Serafina): ponto positivo: convívio entre todos; debate. ponto negativo: não há".

Card 10 (Bottom Far Right): "+/-: Positivo: Boas dinâmicas, o debate foi muito construtivo".

Avaliação
O que gostei mais foi o convívio entre todos;
O que gostei menos foi as perguntas porque as achei estranhas.

Avaliação
Ponto positivo: conhecer novos pontos de vista em relação à utilização da tecnologia no escutismo
Ponto negativo: não houve uma peusa para o lanche da manhã

Perguntas do BP do futuro (debate)
- Devemos manter no nosso dia a dia normalizado aquilo que aplicámos durante o período de confinamento? Se sim, como? Se não, porquê?
- Acham que seria produtivo o CNE ter uma base de dados das plataformas que melhoraram o nosso trabalho à distância durante o confinamento? Por que motivo?
- Devemos usar as aplicações de orientação que nos são disponibilizadas através dos nossos smartphones e esquecer as cartas topográficas?
- O impacto que a tecnologia tem na vossa secção e no vosso agrupamento é positivo ou negativo? De que forma? Deve ser mantido? Porquê?

Ponto positivo-oportunidade para conhecer pessoas novas
Ponto negativo- não houve lanche

Gostei da partilha entre agrupamentos e secções

Positivo: o jogos formam engraçados
Negativo: no início ninguém tinha "confiança" para falar

Perguntas dinâmica 1
Perguntas Café Bagdad:
1 - Que aplicações e Sites na web úteis para as atividades de Secção e Agrupamento descobriste durante o confinamento?
2 - O que correu bem e mal na vossa secção e no vosso agrupamento com a aplicação do modelo Escutismo em tempos de covid (escutismo à distância)?
3 - De que forma podemos implementar a tecnologia nas nossas secções sem prejudicar a vida em campo?
4 - Como te sentes hoje, face às descobertas e utilização que tens das tecnologias?

Pontos Positivos:
O espaço era bastante agradável

Pontos Negativos: Não havia comida

Ponto positivo- conhecemos outras pessoas
Ponto negativo- houve muitos momentos mortos

Podia ter-se feito quebra gelos ou dinâmicas para nos conhecermos todos um pouco.

No geral gostei muito, especialmente da parte do debate. Na parte inicial das cartolina podia ter-se no final lido as conclusões todas uma vez que não chegávamos a ver o que é que as outras secções escreveram depois de passarmos por lá

Positivo:
Boas dinâmicas, o debate foi muito construtivo

Negativo:
Tocando também nas tecnologias no escutismo, acho que a mensagem de hp por vídeo não era necessária, podia ser meio teatro ou assim, porque vídeo são coisas que gastam muitos dados, por isso deve pesar-se custo benefício e neste caso havia outras alternativas a vídeo que permitiam passar a mesma mensagem

Positiva:
Conhecer novos escoteiros- Catarina
Gostar de fazer os jogos com as pessoas que não conhecia- Julia
Não à nada que tenhamos gostado- Julia e Catarina

- **Terceiro Encontro de Guias de Núcleo**

O terceiro (e último) Encontro de Guias realizou-se em maio de 2022, no dia 21, em Santa Catarina.

Apesar de terem estado poucas Unidades representadas (7 Alcateias, 9 Expedições, 8 Comunidades e 5 Clãs), neste encontro, os Guias representantes, para além de terem avaliado o ano Escutista em questão, ajudaram a construir o Plano da Junta de Núcleo para o ano 2022/2023 e, entre muitas das fantásticas ideias que deram, salientamos a da criação de uma ferramenta que ligue os Agrupamentos do Núcleo, criando mais momentos entre as várias unidades e os seus elementos. É expressa a vontade de todos de terem mais e mais duradouros momentos de partilha com os seus pares do Núcleo.

Alguns pontos chave que os Guias representantes realçaram:

- Apostar mais na divulgação de todas as atividades do Núcleo;
- Projeto de serviço contínuo no Núcleo (IV);
- Uma atividade de encerramento do ano;
- Aumentar a interação entre todos os Agrupamentos;
- Atividade de cargos (III);
- Fazer um ACANUC;
- Um “CamPIOnato”, atividade de cordas e técnica escutista para a III;
- Ter o Dia de Núcleo separado das atividades de referência de cada secção (todas as secções foram desta opinião);



I SECÇÃO

Aguarela

A atividade de formação para Guias e Subguias da I Secção decorreu no Bairro do Calhau no dia 13 de novembro de 2022. Neste dia, sobre o imaginário do Livro da Selva, nomeadamente, do Acicate do Rei, os

Lobitos na parte da manhã foram divididos em Bandos e posteriormente convidados a caçar por 4 postos, a saber: Liderança, Progresso, Método Projeto, e Cargos. Em cada posto realizaram um jogo que esclareceu dúvidas e capacitou melhor os nossos Guias e Subguias a desempenharem este cargo durante o ano 2021-2022.

À tarde, houve tempo para idealizar, nos bandos criados na manhã, o imaginário para a Festa do Sol e realizar a escolha do mesmo – o imaginário escolhido foi “Os Animais da Quinta!”.

Foi ainda realizada a eleição dos representantes do Núcleo, bem como a avaliação desta atividade.



Participação:

Agrupamento	Nome	Número Lobitos	Número Animadores
0039	Santa Isabel	8	2
0048	Santa Catarina	8	2
0049	Mercês	0	0
0053	Serafina	8	2
0057	Benfica	10	1
0073	Carnide	6	2
0079	Prazeres	6	2
0080	Santa Maria de Belém	0	0
0263	Campolide	4	3
0380	Calhariz de Benfica	6	5
0485	Ajuda	4	2
0523	São Tomás Aquino	0	0
0705	São Domingos de Benfica	0	0
0757	Alcântara	4	2
0929	Belém	6	3
0996	Estrela	4	2
1368	Bairro da Boavista	2	1
	Total	76	29

Festa do Sol

No dia 7 maio 2022, as Alcateias viveram sobre o imaginário “Os Animais da Quinta!” na Festa do Sol 2022. O imaginário escolhido contou com a ajuda do Tio Ruben que levou um pouco da sua quinta até aos Lobitos. Assim, através de um jogo de postos, em bandos irmãos, no Parque

Bensaúde, durante a tarde, os Lobitos visitaram a Quinta do Tio Ruben onde ficaram a conhecer um pouco melhor os animais da quinta, plantas aromáticas, o porquê de existirem espantalhos, bem como as profissões associadas ao trabalho na quinta.

No final dia viveu-se uma festa típica da Quinta do Ruben, onde todas as Alcateias apresentaram uma música e um aplauso, momento que proporcionou a partilha entre todos.

Concluimos o dia com um jantar convívio, com a presença de Animadores e Lobitos.

Encontro de Guias de Núcleo

O Encontro de Guias de Núcleo de dia 23 de maio de 2022, contou com a presença de 5 Alcateias que se fizeram representar pelo Guia de Alcateia e/ou Guias dos Bandos. Neste momento, os Lobitos presentes foram convidados a refletir e avaliar o ano 2021-2022. A dinâmica seria a construção em peças lego de diversas cores sendo cada peça um item a avaliar.

À vez, todos partilharam as suas opiniões, retirando as seguintes conclusões: Avaliação Geral do Ano: boa criatividade nas atividades e dinâmicas diferentes, foi “tudo muito giro”, a melhorar apenas o horário de início das atividades que poderia ser um pouco mais tarde. Festa do Sol: O imaginário foi divertido e “gostámos muito de ter os animadores mascarados”, foi uma boa atividade para conhecer outros lobitos e fazer amigos, apenas alteravam o jogo de junção dos bandos. Encontro Guias de Núcleo: momentos importantes para “ouvirem a nossa opinião” e

“aprendermos a respeitar opiniões dos outros”, estas atividades ensinam a ser um melhor Guia /Subguia.

Houve ainda tempo para responderem à pergunta “o que para mim foi ser Guia?”, bem como para partilharem ideias de atividades que gostassem de realizar no futuro. De notar que, à medida que todas as conclusões foram retiradas, os Guias foram construindo um livro com as mesmas que serviu como suporte para apresentação do trabalho efetuado pela I Secção quando partilhado com as restantes secções.



II SECÇÃO

Guia Verde

A atividade de formação para os Guias/Timoneiros decorreu no dia 13 de novembro no Parque do Calhau, em Monsanto.

Em primeiro lugar, os nossos Guias/Timoneiros foram divididos por Patrulhas verticais de diferentes expedições, passando de seguida o dia a rodar entre 4 Ateliers. Dois deles mais teóricos, mas muito dinâmicos, e outros dois mais práticos, uma vez que essa era uma das avaliações negativas dos Guias Verdes anteriores. A saber, Liderança, Método Projeto, Ferramentas Campo e Fogo em Campo.

Já ao final da tarde, houve tempo para as Patrulhas poderem colocar em prática o que aprenderam nos ateliers e idealizarem uma proposta para o tema do Lx Aventura 2022, para apresentarem aos restantes elementos. O Imaginário escolhido foi o “007”.



Houve tempo ainda para as habituais candidaturas para o cargo de Guia representante das Expedições do Núcleo e respetiva avaliação da atividade.

Participação:

Agrupamento	Nome	Número Exploradores	Número Animadores
0039	Santa Isabel	6	2
0048	Santa Catarina	6	1
0049	Mercês	0	0
0053	Serafina	8	3
0057	Benfica	12	1
0073	Carnide	8	1
0079	Prazeres	4	2
0080	Santa Maria de Belém	0	0
0263	Campolide	6	1
0380	Calhariz de Benfica	7	4
0485	Ajuda	6	1
0523	São Tomás Aquino	7	2
0705	São Domingos de Benfica	0	0
0757	Alcântara	6	2
0929	Belém	8	1
0996	Estrela	1	1
1368	Bairro da Boavista	0	0
TOTAIS		85	22

Encontro de Guias de Núcleo

Neste encontro os nossos Guias foram convidados a refletir e a avaliar as atividades do ano 2021-2022.

Todos os Guias deram a sua opinião, e no geral as avaliações foram positivas.

Foi ainda pedido aos Guias propostas para o próximo ano, e foram apresentadas as mesmas às restantes secções.

Foi ainda efetuado um cartaz para a respetiva apresentação.

Lx Aventura

No dia 07 de maio de 2022 os nossos Exploradores foram convidados a vestir o papel de Agentes Secretos e ajudar o MI7 e o 007 a terminar com uma organização secreta que se mexia nas sombras para acabar com toda a rede informática e internet no mundo.

Para isso tiveram de decifrar um código e entregá-lo ao 007.

Para terem sucesso nessa missão, os nossos Exploradores tiveram um jogo que decorreu desde o Parque Bensaúde até à Praça do Comércio.

No final do dia, todas as Patrulhas/Tripulações chegaram à Praça do Comércio, onde foram entregues os resultados da atividade e respetivos diplomas às Patrulhas/Tripulações vencedoras.



III SECÇÃO

101% Azul

Participação:

Agrupamento	Nome	Número Pioneiros	Número Animadores
0039	Santa Isabel	2	1
0048	Santa Catarina	4	1
0049	Mercês	0	0
0053	Serafina	0	0
0057	Benfica	5	2
0073	Carnide	6	2
0079	Prazeres	4	1
0080	Santa Maria de Belém	0	0
0263	Campolide	4	1
0380	Calhariz de Benfica	5	4
0485	Ajuda	5	2
0523	São Tomás Aquino	5	1
0705	São Domingos de Benfica	0	0
0757	Alcântara	2	1
0929	Belém	6	1
0996	Estrela	0	1
1368	Bairro da Boavista	0	0
TOTAIS		48	18

IV SECÇÃO

Durante o ano escutista 2021/2022 o departamento pedagógico da IV Secção integrou na sua composição os seguintes caminheiros representantes:

1. Tomás Barroca - 0996 ESTRELA (representante efetivo)
2. Marta Serra - 0485 AJUDA (representante efetivo)
3. Joana Mendes - 0073 CARNIDE (representante suplente)
4. Beatriz Guedes - 0079 PRAZERES (representante suplente)

No que diz respeito à atuação do departamento, dividiu-se em duas grandes áreas, a realização das atividades para os caminheiros/companheiros do Núcleo aprovadas em plano de atividades, e a participação e colaboração em atividades e encontros de outros níveis.

Quanto a atividades de núcleo:

- Conselho de Guias/Arrais de Núcleo
- Conselho de Clã de Núcleo
- C.H.A.M.A.
- São Paulo
- Tertúlia “Serviços para Caminhadas ou Caminhadas para Serviço”
- Dia de Núcleo
- C.E.M. - Caminheiros em Missão
- Cenáculo

Encontros e atividades nacionais/regionais:

- Encontro Regional de Guias
- Encontro Nacional de Guias

C.H.A.M.A. - Chamados hoje a mudar o amanhã (13 de novembro de 2021)

A atividade de guias/arraís da IV secção do Núcleo Lisboa Ocidental teve lugar no Parque do Calhau, em Monsanto, no dia 13 de novembro de 2021. Como principais objetivos - dotar os guias/arraís de ferramentas para que possam aplicar nos seus clãs e, através do método projeto, preparar o São Paulo. Os caminheiros foram divididos em tribos verticais, usando a oração do escuta em várias línguas como meio agregador.

Durante a manhã tiveram duas sessões de formação:

1. “Vivência da Fé na IV” administrada pelo, na altura, assistente regional da IV secção - Pe. José Pereira
2. “Saúde Mental e Gestão Pessoal” administrada pela psicóloga Leonor Vilhena da Cunha

Já durante a tarde foram preparadas e apresentadas as propostas para o São Paulo de 2022.

Participação:

Agrupamento	Nome	Número Caminheiros	Número Animadores
0039	Santa Isabel	0	1
0048	Santa Catarina	1	0
0049	Mercês	0	0
0053	Serafina	0	0
0057	Benfica	4	1
0073	Carnide	6	1
0079	Prazeres	4	0
0080	Santa Maria de Belém	2	0
0263	Campolide	2	2
0380	Calhariz de Benfica	3	2
0485	Ajuda	3	1
0523	São Tomás Aquino	3	0
0705	São Domingos de Benfica	0	0
0757	Alcântara	2	0
0929	Belém	1	1
0996	Estrela	2	1
1368	Bairro da Boavista	0	0
TOTAIS		31	10

Avaliação a quente:

Local: 5 Muito Bom, 26 Bom

Horários: 15 Muito Bom, 16 Bom

Atividades: 12 Muito Bom, 17 Bom, 1 Suficiente

Espírito de Clã: 3 Muito Bom, 28 Bom

Conselhos de Guias/Arrais de Núcleo

Foi realizado um conselho de guias/arraios de Núcleo ao dia 22 de outubro de 2021, na Igreja de São Lourenço de Carnide, com a seguinte OT:

1º - Nomeação dos representantes dos caminheiros a incorporar a equipa de departamento pedagógica da IV Secção de Núcleo;

2º - Atividades de 2020/2021.

- CHAMA (Atividade de Guias e Subguias de tribo)
- Tertúlias
- São Paulo
- Atividade de referência da IV
- Cenáculo
- ACANAC

Deste conselho de guias/arraios saíram os representantes supracitados e foi marcado o Conselho de Clã de Núcleo onde seriam apresentadas as propostas para atividade de referência. Estiveram presentes 21 caminheiros e 9 animadores (departamento incluído).

Conselho de Clã de Núcleo

No dia 22 de novembro de 2021 foi realizado o Conselho de Clã de Núcleo, no centro paroquial de Calhariz de Benfica, com a seguinte ordem de trabalhos:

- 1º - Apresentação dos projetos por Clã/Comunidade;
- 2º - Votação dos projetos por Clã/Comunidade;
- 3º - Escolha das equipas para as próximas tertúlias

A atividade de referência eleita, por maioria, foi o C.E.M. - Caminheiros em Missão, proposto pelo clã do Agrupamento 0073-Carnide.

São Paulo

A atividade de celebração do patrono da IV secção - São Paulo - teve lugar na zona de Benfica e teve como mote - **O que queres mudar em ti? E na tua Igreja?**, como clara alusão ao sínodo.

Os caminheiros foram divididos em 6 tribos. Durante a manhã foi feito um hike com 4 postos. Em cada posto foi-lhes pedido que refletissem, em tribo, temas que poderiam ser incluídos no sínodo - tal como proposto no C.H.A.M.A.

Temas tratados:

1. Como é que a Igreja pode chegar às periferias?
2. Participação da mulher nos serviços e ministérios
3. Moral sexual
4. Celibato

Já durante a tarde foi feita uma dinâmica ao estilo de café Bagdad de forma a obter conclusões sobre os diversos temas.

Após jantar foi feito um convívio de Núcleo, com muita diversão.

Participações:

Agrupamento	Nome	Número Caminheiros	Número Animadores
0039	Santa Isabel	1	0
0048	Santa Catarina		
0049	Mercês		
0053	Serafina		
0057	Benfica		
0073	Carnide	6	1
0079	Prazeres	3	1
0080	Santa Maria de Belém	1	
0263	Campolide	6	1
0380	Calhariz de Benfica	2	2
0485	Ajuda	4	0
0523	São Tomás Aquino	6	1
0705	São Domingos de Benfica		
0757	Alcântara		
0929	Belém		
0996	Estrela	2	0
1368	Bairro da Boavista		
TOTAIS		31	6

Avaliação a quente:

	Verde (++)	Amarelo (+)	Laranja (-)	Rosa (--)	Total de votos
Imaginário	12	19			31
Site	22	4	1		27
Jogo	11	11	2		24
Arraial	22	6			28
Local	2	15	9		26
Horários	11	11	5	1	28
Alimentação	9	12	2		23

C.E.M. – Caminheiros em Missão (7 e 8 de maio de 2022)

A atividade de referência da IV secção do Núcleo Lisboa Ocidental foi executada na zona de Carnide/Benfica tendo sido preparada pelos clãs das mesmas zonas.

A equipa de preparação reuniu os seguintes clãs:

1. 0073 Carnide;
2. 0057 Benfica;
3. 0380 Calhariz de Benfica;
4. 0523 São Tomás de Aquino.

O principal foco e objetivo foi o serviço à comunidade, tendo decorrido várias ações de serviço na zona de atuação da atividade.

Programa da atividade:

10h: Início da atividade com a celebração (Parque Bensaúde) – Dia de Núcleo

11h30-12h: Quebra-gelo e divisão de tribos

12h: Almoço (Parque Bensaúde)

13h: Saída para serviço

14h: Início de serviço

19h: Ida para a Sede do 73 Carnide

20h30: Jantar (Sede de 73 Carnide)

21h20: Momento de reflexão e avaliação (Sede de 73 Carnide)

Locais de Serviço

1. Anfiteatro/Miradouro em Carnide
 - a. Tipo de serviço: Limpezas e pinturas
2. Vivendas Bairro Padre Cruz
 - a. Limpezas e pinturas
3. Centro Social Paroquial S. Tomás de Aquino
 - a. Lixar e pintar um corrimão do hall de entrada do Centro



Participações:

Agrupamento	Nome	Número Caminheiros	Número Animadores
0039	Santa Isabel	2	
0048	Santa Catarina	2	2
0049	Mercês		
0053	Serafina	3	1
0057	Benfica	12	2
0073	Carnide	8	1
0079	Prazeres	3	1
0080	Santa Maria de Belém	1	1
0263	Campolide	8	1
0380	Calhariz de Benfica	5	2
0485	Ajuda	7	0
0523	São Tomás Aquino	7	1
0705	São Domingos de Benfica		
0757	Alcântara		
0929	Belém		
0996	Estrela	7	1
1368	Bairro da Boavista		
TOTALS		65	14

XVI Cenáculo (4 e 5 de março de 2021)

O Cenáculo teve lugar no Parque Fonte das Avencas, na Amadora e contou a seguinte EP:

Coordenação: Maria Palma (Calhariz) e Margarida Barata (Benfica)

Restante EP:

1. Mafalda Guimarães - 0263 Campolide
2. Carolina Mira - 0380 Calhariz
3. Leonor Barreiros - 0263 Campolide
4. Mariana Tavares - 0048 Sta. Catarina
5. João Rodrigues - 0523 São Tomás de Aquino
6. Simão Pereira - 0053 Serafina
7. Beatriz Pinto - 0057 Benfica
8. Carminho - 0073 Carnide
9. André Milheiro - 0080 Belém
10. Marta Simões - 0996 Estrela

A EP contou com 9 clãs representados.

Como observadores:

1. Raquel Fonte - 0263 Campolide
2. Vítor Monteiro - 0048 Santa Catarina

Sob o imaginário “DivertidaMente” e com o lema “Assume a tua sala de controlo”, o Cenáculo contou com a participação de 58 caminheiros de 12 clãs diferentes.

Como tema principal - “A Saúde Mental”, foram trabalhados em sede de fórum:

1. A saúde Mental nos Jovens
2. A saúde Mental no CNE
3. Onde fica a IV na tua vida?

Como resultado, foi criada uma atividade permanente - “Mentaliza-te” cujo principal objetivo é trabalhar a saúde mental numa vertente pessoal e social.

Tertúlias

Foi apenas realizada uma tertúlia durante o ano escutista. A mesma foi realizada no dia 19 de abril no Centro Cultural Franciscano, com o tema: “Caminhadas para serviço ou serviço para Caminhadas?”, cujo orador foi o Chefe Chaves do agrupamento 0053 Serafina. Contámos com a presença de 7 caminheiros.

Atividades em que a IV de Núcleo esteve representada (a nível Regional/Nacional)

Durante o ano escutista tivemos um Encontro Regional de Guias e fomos representados pelo Tomás Barroca e Joana Mendes, ambos membros do Departamento.



**Corpo Nacional
de Escutas**

Marcámos, também, presença no Encontro Nacional de Guias, através da Marta Serra, também membro do departamento.

No Cenáculo Nacional estivemos representados pelas coordenadoras e membros da EP do Cenáculo de Núcleo.

OS ADULTOS E FORMAÇÃO

O plano de atividades aprovado continha, relativamente à área de Adultos e da Formação, a ação da secretaria centrada em oito itens fundamentais.

Conseguimos no ano do exercício em análise incluir mais dirigentes nas equipas de formação, indicando, já no final do ano, escutistas elementos para os Percursos de Formadores, de acordo com a política Nacional de Adultos do CNE. Foram indicados 4 elementos para formadores e 3 para os diretores de formação.

Mantivemos a colaboração com a Junta Regional, assumindo os cursos de formação incluídos no Percurso Inicial de Formação, conforme definido no Plano, assumindo, a pedido da Secretaria de Adultos Regional, mais uma IPE.

Conseguimos ser parte ativa nas alterações e adaptações às normas de formação, mantendo sempre uma atitude proativa que resultou nas normas atualmente em vigor.

Mostramos os números da Secretaria de Adultos no ano em análise.

e. Dar resposta às necessidades da fase de Enriquecimento, no âmbito

ENRIQUECIMENTO E TRAINING BY NIGHT

Nº de Sessões: 15 planeadas, 11 realizadas

Não se realizaram por falta de formandos: Jogos de Pistas, Metodologia de Projeto (Geral), Patronos e Modelos de Vida, Raide/Hijke.

Sessão Enriquecimento	Ins.	Ace.	Pre.	Fal	Qua	% Aceites	% Qualif.
A Eucaristia	24	14	14	0	14	100,00	100,00
Animação de Reuniões de Unidade	32	24	19	5	19	75,00	79,17
Desenvolvimento da Criança e do Adolescente	73	24	24	6	20	32,88	100,00
Escutismo: Movimento Seguro	132	60	60	12	55	45,45	100,00
Instrumentos de Diagnóstico, Avaliação e Formulação de Objetivos	31	24	24	46	15	77,42	100,00
O Livro da Selva	16	16	16	5	10	100,00	100,00
Orientação	49	32	32	4	28	65,31	100,00
Pioneirismo	14	14	14	5	11	100,00	100,00
Planeamento Integrado de Atividades	52	32	32	8	27	61,54	100,00
Prevenção e Segurança nas Atividades	23	23	23	1	0	100,00	100,00
Responsabilidade Civil	157	48	48	43	46	30,57	100,00

FORMAÇÃO 1º NÍVEL – EI E PIF

Mantivemos o interesse na capacitação dos Chefes de Agrupamento e dos dirigentes dos Agrupamentos, sempre que fomos chamados a assumir a formação, o que com as regras atuais nem sempre acontece, conforme verificámos nos itens abaixo.

Cursos:

- Encontro Inicial (EI) - 12EI2021.06
 - Dias: 3 e 4 de outubro de 2021;
 - Diretor: João Manuel Correia Teixeira (JN);

- 23 inscritos, 8 Núcleo Lisboa Ocidental;
- Cursos de Tutores Locais (CTL) - 12CTL2021.04
 - Dias 24 e 25 de outubro 2021;
 - Diretor: Jorge Luis Diogo Teixeira Guimarães;
 - 27 inscritos, 9 Núcleo Lisboa Ocidental;
- CRCA - 12CRCA2021.03
 - Dias: Dias 24 e 25 de outubro 2021;
 - Diretor: Diogo Maria da Câmara de Assunção
 - 31 inscritos, 2 do Núcleo Lisboa Ocidental
- IPE - 12IPE2022.04
 - Dias: 14 e 15 de maio de 2022;
 - Diretor: Paulo Alexandre Franco Alcaíça Couceiro Silva
 - 32 inscritos, 10 do Núcleo Lisboa Ocidental
- IPE - 12IPE2022.10 (extra)
 - Dias: 14 e 15 de maio de 2022;
 - Diretor: Carlos Paulo Azevedo Cuiça
 - 32 inscritos, 7 do Núcleo Lisboa Ocidental
- FGPE - 12FGPE2022.03
 - Dias: 19 e 20 de fevereiro, 20 e 21 de maio 2022;
 - Diretor: Carlos Paulo Azevedo Cuiça

- 20 inscritos, 8 do Núcleo Lisboa Ocidental

Mantivemos os 6º e 7º, PIF, tendo nomeado a Diretora de Formação: Ana Maria Ruivo para Tutora de Núcleo do 8º PIF.





		4º PIF - 2017			5º PIF - 2018			6º PIF - 2019			7º PIF - 2020			8º PIF - 2021			10º PIF - 2022			Totais - 2017/2022					
		Investidos/c oncluidos	Em formação	Desistencias	Investidos/ concluidos	Em formação	Desistencia s	Investidos/ concluidos	Em formação	Desistencia s	Investidos/ concluidos	Em formação	Desistencia s												
0039	Santa Isabel	1		1											1	2							3	2	3
0048	Santa Catarina	2		1										2	2								2	12	3
0049	Mercês																						0	4	0
0053	Serafina			1																			1	1	3
0057	Benfica	1										1				1	1						2	3	1
0073	Carnide	2		3	1		4									1	1						3	4	8
0079	Prazeres	1		2												3							5	9	4
0080	Santa Maria de Belém			3												1							2	4	9
0263	Campolide	4										2											6	1	0
0380	Calhariz de Benfica	4			2		1					2	1			1							8	3	1
0485	Ajuda	2		2												2							2	2	2
0523	São Tomás Aquino				1	1	3		1		1												2	3	4
0705	São Domingos de Benfica			1																			0	1	0
0757	Alcantara	2		1												1							2	4	0
0929	Belém	1																					1	0	0
0996	Estrela*	3		1										3									3	5	1
1368	Bairro da Boavista																						0	0	2
1204	Núcleo Lisboa Ocidental																						0	0	0
Fonte: Farol, CNE Lisboa		23	2	14	4	1	8	11	2	11	4	7	4	0	18	4	0	28	0	42	58	41			

ÁREAS DE GESTÃO

ADMINISTRATIVA

Relativamente à área Administrativa do Núcleo, mantivemos as Ordens de Serviço do Núcleo permanentemente atualizadas, conseguindo esse objetivo pela publicação das OSNc. 49, 50, 51 e 52, disponíveis para consulta no site do Núcleo (lxocidental.escutismo.pt).

Mantivemos a celeridade nas execuções de todos atos relativos ao SIIE para o funcionamento do Núcleo e dos Agrupamentos.

Igualmente foi cumprida a função de acompanhamentos e verificação de entrega de todos os Planos e Relatórios de atividades dos Agrupamentos do nosso Núcleo.

Mantivemos a atualização do inventário do material de Núcleo que foi iniciada no ano transato.

FINANCEIRA

Mantivemos o controlo orçamental, na periodicidade desejada e dentro do estabelecido, feito internamente, uma vez que só já perto do final do ano escutista conseguimos resolver a questão da Contabilidade.

A questão levantada estava diretamente ligada à empresa que servia cinco dos sete Núcleos de Lisboa e a Região, cujo contrato finalizou e por isso voltamos aos serviços “via” SERVESCUT.

Mantivemos o controlo necessário às inscrições dos Agrupamentos nas atividades de Núcleo, mantendo por isso o registo necessário para que não existissem falhas.

Este ano o volume de atividades aumentou bastante, mais as atividades em que nos envolvemos e apoiámos, como sejam o ACANAC ou o Centenário do CNE.

O Relatório de Contas é apresentado como anexo deste Relatório, cuja execução é da responsabilidade da Junta de Núcleo com a contabilidade indicada pela SEVESCUT.

Em qualquer dos casos, o balancete será igual nos conteúdos (leia-se números) podendo diferir na forma.

ANÁLISE DA EXECUÇÃO VERSUS ORÇAMENTO

Relativamente à análise do orçamento e da execução a mesma situou-se dentro dos valores previstos em sede de orçamento.

No orçamento previmos uma atividade financeira cuja execução nas receitas é praticamente o valor orçamentado, na ordem dos 100% e mais cerca de 9% ao nível dos gastos, o que demonstra alguma atividade, face ao que tínhamos pensado em sede de orçamento.

Destacamos, por isso, a aposta no investimento na formação, no apoio ao início das atividades do Centenário – a comemoração do 99º Aniversário do CNE, que se realizaram em grande parte no nosso Núcleo e com a participação dos caminheiros e muitos dirigentes nas várias atividades.

Na atividade pedagógica, e porque no ano em análise juntamos ainda o Dia de Núcleo e as Atividades típicas de secção, por isso vemos a baixa execução do orçamento nesta área.

Sobre os gastos da JNLO, com instalações e outros serviços que adquirimos, baixamos os gastos em relação ao ano de 2020-21 cerca de 10%, no entanto na comparação dos valores inscritos na alínea 6 (com o ano anterior) exista um valor acima do orçamentado, que se justifica

pelos empréstimos, já regularizados, que preconizamos aos agrupamentos.

Nos investimentos a realizar, o orçamento previa algum investimento na sede, mas que não executamos aguardando melhores oportunidades.





AÇÕES DO PLANO – AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO 2021/22

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado	Observações
1. Chefia de Núcleo (Chefe de Núcleo e Chefe de Núcleo Adjunto)	1. Coordenação da Equipa de Núcleo	1. Reuniões Executivo – Mensal	Mensal, 1ª terça-feira de cada mês	Realizado	
		2. Reunião Órgãos Núcleo – Conselho Núcleo e Comissão Eleitoral (preparação momentos eleitorais do ano)	Outubro 2021	Não realizado	Não foi sentida a necessidade de realizar este encontro
		3. Encontro/Workday: Equipas de Núcleo	Outubro 2021	Realizado	
		4. Apoio à gestão das atividades do Núcleo – formulários de inscrição, inscrição em atividades via SIIE, inscrição em atividades de formação	Todo o ano	NA	
	2. Colaborar com a Junta Regional, e demais Juntas de Núcleo, na construção de um	1. Reuniões Regionais de trabalho gerais e setoriais	De acordo com o Plano de Atividades da JRL	Realizado	
		2. Participar nas cimeiras JR/JJNN – a existirem		Realizado	

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado	Observações
	clima de diálogo e de colaboração subsidiária na Região de Lisboa	3. Apoiar os grupos de trabalho da Região na (possível) revisão da organização da região	De acordo com o planeamento dos GT	Realizado	Participação através das Secretarias e Departamentos do Núcleo.
	3. Promover uma cultura de qualidade na vivência do Escutismo, nos Agrupamentos, em colaboração com as respetivas direções	1. Acompanhamento de perto da vida dos Agrupamentos: reuniões de trabalho	A definir de acordo com as necessidades	Realizado	Realizada a pedido dos Agrupamentos (4 reuniões)
		2. Reunião Chefes de Agrupamento – Trimestral	26 outubro 2021; 17 de janeiro 2022; 18 de abril 2022; 27 de junho 2022	Realizado	
		3. Conselho Consultivo de Núcleo – Anual, ou sempre que se justifique	16 maio 2022	Não realizado	Não se sentiu a necessidade de realizar o CC
		4. Criação dos Cadernos de Boas Práticas do Núcleo	Setembro, janeiro, março e julho	Não realizado	Foi ainda efetuada uma tentativa, mas a falta de agenda motivou a não realização do projeto
	4. Promover a participação nos órgãos de decisão do Núcleo	1. Criar momentos de contribuição para a construção dos planos anuais	Entre abril e maio de 2022	Realizado parcialmente	Realizado entre Departamentos do Núcleo
		2. Criar o dia do Encontro de Guias para ideias e sugestões e incluir no Plano Anual – Conselho Consultivo Jovem	21 maio 2022	Realizado	Foi bem-sucedida esta ideia e o Plano 2022/23 foi alinhado com as ideias recolhidas

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado	Observações
	5. Relações Institucionais - Manter a boa relação com a Câmara Municipal de Lisboa, Juntas de Freguesia e outros parceiros no Núcleo (nomeadamente escolas)	1. Encontro/reunião com Agrupamentos Escolares, concertada com CA dos Agrupamentos	Todo o ano	Realizado parcialmente	Reuniões com dois Agrupamentos
		2. Participar no Conselho Municipal de Juventude. cf. <i>concertação com JN Oriental de Lisboa</i>	Todo o ano	Não realizado	
		3. Apoiar e promover a melhoria das sedes de Agrupamentos do nosso Núcleo: apoiar os Agrupamentos em situações mais débeis	Todo o ano	Realizado	
	6. Área Internacional	1. Partilha e divulgação de projetos internacionais para os escuteiros do Núcleo Lisboa Ocidental	Todo o ano	NA	
		2. Apoiar os Agrupamentos do Núcleo na realização de atividades internacionais		NA	
		3. MOOT 2022 – Apoiar os caminheiros e companheiros, clãs e comunidades na participação	Todo o ano, até julho 2022	NA	



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado	Observações
	7. Fóruns do CNE	1. Participar, ativamente nos Conselhos Regionais, Nacionais, etc.	De acordo com os calendários Regionais e Nacionais	Realizado	
		2. Elaboração de proposta no âmbito da revisão regulamentar	Todo o ano, até março 2022	Em execução	
2. Assistência de Núcleo	1. Criar dinâmicas de informação e envolvimento de Párcos e famílias na vida escutista, no sentido da complementaridade educativa	1. Encontro de Assistentes do Núcleo	12 de julho 2021	Não realizado	Falta de adesão
		2. Realização da Noite de Oração Quaresmal para Dirigentes e Animadores	12 março 2022	Não realizado	Falta de adesão
		3. Apoio à atividade pedagógica e formativa do Núcleo	Todo o ano	Realizado	
		4. Apoiar os Assistentes de Agrupamento nas ações Regionais e Nacionais	A definir de acordo com as necessidades	NA	
		5. Continuar a dinâmica de São José	14 novembro 2021 Todo o ano, até dezembro 2021	Realizado	
		6. Preparar uma peregrinação para o ano 2022/23	Todo o ano, até julho 2022	Em execução	
3. Secretaria Pedagógica	1. Continuação da promoção da aplicação do	1. Encontros de Animadores de Unidade por Secção	Trimestral, sempre que necessário	Realizado	
		2. Atividades de referência por Secção	7 e 8 maio de 2022	Realizado	



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado	Observações
	Método Escutista	3. Atividades de formação de guias	13 novembro de 2020	Realizado	
		4. Encontros de Guias de Núcleo (Tema de Consulta Nacional)	A definir	Realizado	
		5. Participação nas cimeiras Regionais e Nacional do programa educativo	De acordo com o Plano de Atividades da JRL	Realizado	
		6. Organizar pedagogicamente os Contingentes às atividades Regionais, Nacionais e Internacionais	Todo o ano, sempre que necessário	Realizado	
	2. Apoio à implementação nos Agrupamentos das medidas e diretrizes Regionais, Nacionais e internacionais	1. Atualização do PE	A definir de acordo com as necessidades	NA	
		2. Tertúlias temáticas	21 outubro 2021; 12 janeiro 2022; 13 abril 2022; 13 de julho 2022	Não realizado	Falta de agenda para conciliação com os convidados nas tertúlias

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado	Observações
	3. Manutenção do espírito de Núcleo, através das atividades de referência que fomentam o conhecimento e partilha entre os escuteiros do Núcleo	1. Dia de Núcleo	6 e 7 de maio de 2022	Realizado	
	4. ODS - Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável	1. Apostar na área da Sustentabilidade para acompanhar os projetos desenvolvidos a nível Regional e Nacional, mas também apoiar as atividades do Núcleo	Todo o ano	Realizado	Ações desenvolvidas nas redes sociais e na participação nos vários fóruns
		2. Enquadramento dos ODS nas atividades de Núcleo	Todo o ano	Realizado	
		3. Criação de dinâmica associada às ODS	Todo o ano	Realizado	
	5. Comunicação - desenvolver uma rede de	1. Dinamizar as redes sociais de Núcleo – manutenção da rede de Facebook e Instagram	Todo o ano	Realizado	



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado	Observações
	comunicação, dinâmica, envolvente e participada	2. Manutenção do site do Núcleo como fonte de informação	Todo o ano	Realizado	
		3. Criação de Campanha de Angariação de Elementos	Anual	Realizado	
		4. Elaboração gráfica dos Cadernos de Boas Práticas do Núcleo	Setembro, janeiro, março e julho	Não realizado	
4. Secretaria de Adultos e Formação	1. Promover a adequada formação de novos Dirigentes, no âmbito da aplicação generalizada do Sistema de Formação de Adultos no Escutismo (SFAE) – Encontro Inicial e PIF	1. Apoiar a realização dos Encontros Iniciais	A definir – calendário Regional	Realizado	
		2. Apoiar o Percurso Inicial de Formação (Encontro de Iniciação à Pedagogia Escutista + Formação Geral de Pedagogia Escutista) [cf. delegação de competências da JRL]	A definir – calendário Regional	Realizado	
		3. Nomeação de tutorias e apoio aos formandos dos Percursos Iniciais de Formação – 8º PIF	A definir – calendário Regional	Realizado	
		4. Enriquecimento	Todo o ano	Realizado	

Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado	Observações	
		5. <i>EnFORCEment Day</i> – sessões de enriquecimento (módulos obrigatórios)	Ver datas no calendário	Não realizado		
	2. Formação Contínua	1. «Training by Night» e <i>EnFORCEment Day</i> para Dirigentes	Ver datas no calendário	Parcialmente realizado	Apenas o TbN foi realizado	
		2. Workshops Programa Educativo (em parceria com a Secretaria Pedagógica)	5 fevereiro 2022; 18 de junho 2022	Não realizado		
		3. Procura de parcerias exteriores para ações de formação específicas	Todo o ano	Não realizado		
	3. Política de Adultos	1. Revisão do documento nacional e aplicação na área de ação do Núcleo	Todo o ano, até junho 2022	Realizado		
		2. Criação de Grupo de Trabalho	Até novembro 2021	NA		
	4. Manutenção e aumento da bolsa de formadores do Núcleo	1. Realização de reuniões de formadores - Trimestral	Trimestral, sempre que necessário	Parcialmente realizado	Apenas duas reuniões	
		2. Apoio a novos formadores e diretores de formação	De acordo com o Plano de Atividades da JC	Realizado	2 novos formadores e 1 novo diretor de formação	
	5. Secretaria Financeira	1. Gestão financeira	1. Controlo do Plano de Orçamento – Trimestral	Trimestral, sempre que necessário	Realizado	



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado	Observações
		2. Manutenção da gestão de proximidade nas inscrições de todas as atividades do Núcleo	Todo o ano	Realizado	
	2. Relatórios de atividade e Planos de atividade	1. Apoio à ação dos Agrupamentos na gestão e relação com a plataforma SIIC	Todo o ano	Realizado	
		2. Apoio na melhoria das ferramentas criadas para apoio aos Agrupamentos	Todo o ano	Em execução	
6. Secretaria Administrativa e de Património	1. Gestão administrativa	1. Atualizar e manter as OSN atualizadas	Outubro, dezembro, março, maio, julho	Realizado	
		2. Tratamento célere de dados no SIIE e acompanhamento do processamento de dados dos Agrupamentos	Todo o ano	Realizado	
		3. Encontro anual de Secretários e Tesoureiros de Agrupamento	Setembro 2021	Realizado	Foi realizado em outubro 2021
	2. Gestão Patrimonial	4. Manter a disponibilidade da sede de Núcleo	Todo o ano	Realizado	
		5. Apoiar na utilização de outros espaços do Núcleo para atividades		Realizado	



Área	Objetivo Específico	Plano de Ação	Quando	Estado	Observações
	3. Proteção Civil	6. Apoiar a Equipa Regional de Proteção Civil	Todo o ano	Realizado	
		7. Apoio à realização dos planos de segurança das atividades do Núcleo		Realizado parcialmente	



O Plano de Ação 2020/21 do Núcleo Lisboa Ocidental do CNE teve cofinanciamento parcial do Programa de Apoio Juvenil (PAJ/2020)